

ПАО «ВИ.ру»

**Промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая отчетность
за три месяца, закончившихся
31 марта 2026 года (не аудировано)**

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Выручка	5	39,023,612	40,689,064
Себестоимость		(26,088,578)	(27,691,194)
Валовая прибыль		12,935,034	12,997,870
Коммерческие расходы	6	(9,965,763)	(10,707,988)
Управленческие расходы	7	(1,510,754)	(1,470,294)
Прочие доходы	8	432,519	299,236
Прочие расходы	8	(115,071)	(170,303)
Результаты операционной деятельности		1,775,965	948,521
Финансовые доходы	9	406,225	645,573
Финансовые расходы	9	(1,405,116)	(2,393,559)
Чистые финансовые расходы		(998,891)	(1,747,986)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		777,074	(799,465)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	11	(224,105)	129,911
Прибыль/(убыток) за отчетный период		552,969	(669,554)
Общий совокупный доход/(расход) за отчетный период		552,969	(669,554)
Базовая прибыль/(убыток) на акцию в российских рублях	16	1.11	(1.34)
Разводненная прибыль/(убыток) на акцию в российских рублях	16	1.11	(1.34)
<i>Справочно:</i>			
Скорректированный общий совокупный доход/(расход) за отчетный период *		681,634	(473,161)
ЕВИТДА за отчетный период	4	3,417,037	2,709,715

Генеральный директор

Шмелева Мария Николаевна
27 мая 2026 года



* - показатель скорректирован на расходы по вознаграждению акциями.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

	Примечание	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы			
Основные средства		3,482,286	3,389,697
Активы в форме права пользования	19	10,812,093	11,885,388
Нематериальные активы		327,098	341,858
Прочие внеоборотные активы	12	507,500	489,123
Отложенные налоговые активы		56,190	-
Внеоборотные активы		15,185,167	16,106,066
Запасы	13	25,031,339	24,444,531
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	13,831,974	15,009,028
Денежные средства и их эквиваленты	15	12,471,428	12,888,264
Краткосрочные финансовые вложения		4,000	8,600
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		12,167	15,064
Прочие оборотные активы	12	138,741	129,994
Оборотные активы		51,489,649	52,495,481
Итого активы		66,674,816	68,601,547
Собственный капитал			
Уставный капитал	16	5,000	5,000
Собственные акции выкупленные		(40,636)	-
Резервный фонд		250	-
Нераспределенная прибыль	16	5,507,079	5,825,695
Итого собственный капитал		5,471,693	5,830,695
Обязательства			
Долгосрочные облигационные займы	17	2,075,631	3,237,810
Отложенные налоговые обязательства		-	430,818
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	10,650,733	11,256,022
Долгосрочные обязательства		12,726,364	14,924,650
Краткосрочные кредиты и облигационные займы	17	7,121,593	7,887,970
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	18	32,252,315	31,918,860
Обязательства по договору	5	3,887,255	3,724,754
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	4,103,255	3,807,263
Обязательства по налогу на прибыль		1,112,341	507,355
Краткосрочные обязательства		48,476,759	47,846,202
Итого обязательства		61,203,123	62,770,852
Итого собственный капитал и обязательства		66,674,816	68,601,547

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные	Резервный фонд	Нераспределенная прибыль/(убыток)	Итого собственный капитал
Остаток на 1 января 2025 года		5,000	-	-	2,128,907	2,133,907
Убыток за отчетный период		-	-	-	(669,554)	(669,554)
Общий совокупный расход за отчетный период		-	-	-	(669,554)	(669,554)
Операции по вознаграждению акциями	10	-	-	-	196,393	196,393
Остаток на 31 марта 2025 года		5,000	-	-	1,655,746	1,660,746
Остаток на 1 января 2026 года		5,000	-	-	5,825,695	5,830,695
Прибыль за отчетный период		-	-	-	552,969	552,969
Общий совокупный доход за отчетный период		-	-	-	552,969	552,969
Операции по вознаграждению акциями	10	-	-	-	128,665	128,665
Дивиденды	16	-	-	-	(1,000,000)	(1,000,000)
Выкуп собственных акций	16	-	(40,636)	-	-	(40,636)
Формирование резервного фонда		-	-	250	(250)	-
Остаток на 31 марта 2026 года		5,000	(40,636)	250	5,507,079	5,471,693

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

	Примечание	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Денежные средства от операционной деятельности			
Прибыль/(убыток) за отчетный период		552,969	(669,554)
<i>Корректировки по:</i>			
Амортизация	6,7	1,512,407	1,564,801
(Прибыль)/убыток от (восстановления стоимости)/обесценения запасов	13	(10,917)	62,365
Убыток от списания остаточной стоимости основных средств и прочей реализации		-	6,397
Чистые финансовые расходы	9	998,891	1,747,986
Расход/(доход) по налогу на прибыль	11	224,105	(129,911)
Прочие расходы, нетто		25,851	13,001
Операции по вознаграждению акциями	10	128,665	196,393
		3,431,971	2,791,478
<i>Изменения:</i>			
Запасы		(575,890)	(1,241,710)
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы		1,028,614	4,095,277
Торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по договорам		123,912	(1,385,953)
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов			
		4,008,607	4,259,092
Налог на прибыль уплаченный		(779,658)	(20,940)
Проценты уплаченные		(1,223,532)	(2,323,250)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности			
		2,005,417	1,914,902
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Поступления от возвратов займов выданных		1,000	1,000
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(336,103)	(388,446)
Проценты полученные *		424,322	368,484
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности			
		89,219	(18,962)

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

	Примечание	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Денежные средства от финансовой деятельности			
Поступления от выпуска облигаций		-	4,000,000
Поступления по кредитам и цифровым финансовым активам выпущенным		-	6,684,244
Погашение кредитов и займов		(1,984,306)	(15,266,533)
Погашение обязательств по аренде		(867,143)	(823,369)
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		330,549	-
Выкуп собственных акций		(40,636)	-
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности		(2,561,536)	(5,405,658)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(466,900)	(3,509,718)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	15	12,888,264	9,362,918
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		50,064	(274,295)
Денежные средства и их эквиваленты на 31 марта	15	12,471,428	5,578,905

* - Группа изменила способ отражения процентов полученных за 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, отразив их в составе инвестиционной деятельности в соответствии со способом, принятым в консолидированной финансовой отчетности за 2025 год.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

1. Информация о группе и описание деятельности

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность представляет собой промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность ПАО «ВИ.ру» (далее по тексту – «Компания») и его дочерних организаций (далее по тексту – «Группа»). Компания является публичным акционерным обществом, которое было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации 28 марта 2024 года. Компания зарегистрирована по адресу: 601967, Владимирская область, м.р-н Ковровский, г.п. поселок Доброград, п. Доброград, б-р Звездный, зд. 2, этаж 2, помещ. 12.

Непосредственной материнской организацией Компании по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года является МКООО «Хавербург Энтерпрайзес Лимитед» (далее по тексту – «Материнская компания»). Юридический адрес Материнской компании: 236006, Калининградская область, г.о. город Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещ. XIV, офис 6.

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовала конечная контролирующая сторона.

Существенные дочерние организации Компании и их основные виды деятельности представлены ниже.

Дочерняя организация	Основная деятельность	Страна осуществления деятельности	% эффективного владения	
			31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
ООО «ВсеИнструменты.ру»	Торговля строительными инструментами, техникой, оборудованием	Россия	100	100
ООО «Вирент»	Сдача строительных инструментов в аренду	Россия	100	100
ООО «Бизнес Проперти»	Управление недвижимым имуществом	Россия	100	100
ООО «Ви.Тех»	Поддержка и адаптация ПО	Россия	100	100
ООО «ВИ Сервис»	Сервисное и постгарантийное обслуживание	Россия	100	100

Основным видом деятельности Группы является торговля строительными инструментами, техникой и оборудованием через веб-сайт (Vseinstrumenti.ru) и мобильное приложение на территории Российской Федерации.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

(b) Учетная политика

Учетная политика, применяемая в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Новые стандарты, а также поправки и разъяснения к существующим стандартам не оказали значительного влияния на данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность. Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2026 года, стандартов, интерпретаций, поправок.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой каждой из компаний Группы, а также валютой, в которой представлена настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

(d) Заявление о непрерывности деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

При подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой консолидированной финансовой отчетности за исключением следующих суждений:

- срок аренды: имеется ли достаточная уверенность в том, что Группа исполнит опционы на продление аренды (Примечание 19);
- ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных обязательств, в том числе в связи с изменением срока аренды (Примечание 19).

4. Сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решений о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент «ВсеИнструменты.ру», так как вся информация, анализируемая операционными руководителями, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил Международных стандартов финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Руководство Группы представило информацию о показателе сегментная EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности сегмента, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным. Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли/(убытка) от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по вознаграждению акциями и финансовых доходов и расходов.

	Примечание	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Прибыль/(убыток) за отчетный период		552,969	(669,554)
Расход/(доход) по налогу на прибыль	11	224,105	(129,911)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		777,074	(799,465)
<i>Корректировки:</i>			
- Амортизация *	6, 7	1,512,407	1,564,801
- Расходы по вознаграждению акциями	10	128,665	196,393
- Финансовые расходы	9	1,405,116	2,393,559
- Финансовые доходы	9	(406,225)	(645,573)
Сегментная EBITDA		3,417,037	2,709,715

* - Амортизация включает амортизацию активов в форме права пользования (учитываемых в соответствии с МСФО (IFRS) 16), основных средств, нематериальных активов.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы также руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются ни сегментными показателями, ни установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими организациями. Расчет показателей приведен ниже:

	Примечание	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Кредиты, облигационные займы	17	9,197,224	11,125,780
Денежные средства и эквиваленты	15	12,471,428	12,888,264
Чистый финансовый долг		(3,274,204)	(1,762,484)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	14,753,988	15,063,285
Чистый долг		11,479,784	13,300,801
Чистый долг/EBITDA **		0.6x	0.8x
Чистый финансовый долг/Скорректированная EBITDA ***		(0.3x)	(0.2x)

** - Для расчета показателя используется EBITDA за последние 12 месяцев.

*** - Скорректированная EBITDA за последние 12 месяцев за вычетом арендных платежей, рассчитанных до применения МСФО (IFRS) 16.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

5. Выручка

(a) Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам представлена следующим образом:

	Момент признания	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Выручка от реализации товаров	в момент времени	38,604,352	40,355,486
<i>B2B</i>		30,025,815	29,961,109
<i>B2C</i>		8,578,537	10,394,377
Выручка от операционной аренды инструментов	в течение периода	279,608	212,610
Выручка от оказания рекламных услуг	в момент времени	87,847	74,902
Выручка за услуги по доставке товаров	в момент времени	29,171	23,323
Прочая выручка	в момент времени, в течение периода	22,634	22,743
Итого выручка		39,023,612	40,689,064

Группа получает выручку на территории Российской Федерации.

(b) Остатки по договорам

Договорные обязательства по состоянию на 31 марта 2026 года в сумме 3,887,255 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 3,724,754 тыс. руб.) представляют собой платежи, полученные от покупателей за заказанные, но не поставленные товары.

6. Коммерческие расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(4,722,114)	(5,327,783)
Транспортные расходы	(1,681,875)	(1,476,538)
Амортизация	(1,487,717)	(1,540,111)
Коммунальные и эксплуатационные расходы	(630,347)	(534,256)
Расходы на рекламу	(482,069)	(530,818)
Банковские комиссии	(218,583)	(220,517)
Компенсации и прочие выплаты сотрудникам	(206,722)	(244,782)
Материальные затраты	(132,649)	(318,279)
Расходы на аренду	(92,409)	(112,013)
Расходы на ИТ	(77,911)	(65,559)
Расходы по вознаграждению акциями	(50,087)	(69,715)
Расходы на ремонт	(38,188)	(140,167)
Прочие расходы	(145,092)	(127,450)
Итого коммерческие расходы	(9,965,763)	(10,707,988)

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

7. Управленческие расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(1,251,448)	(1,187,384)
Расходы по вознаграждению акциями	(78,578)	(126,678)
Амортизация	(24,690)	(24,690)
Прочие расходы	(156,038)	(131,542)
Итого управленческие расходы	(1,510,754)	(1,470,294)

8. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы представлены следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Доходы от сдачи помещений в операционную субаренду	312,934	262,543
Списание кредиторской задолженности	40,224	14,867
Прочее	79,361	21,826
Итого прочие доходы	432,519	299,236

Группа получает доход от сдачи в операционную субаренду складских помещений, которые арендует по договорам финансовой аренды. Информация о расходах на амортизацию данных площадей учтена в составе коммерческих расходов (Примечание 6), информация о процентных расходах в отношении обязательств по аренде данных площадей учтена в составе процентных расходов на аренду (Примечание 9).

Прочие расходы представлены следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Убыток от списания дебиторской задолженности	(41,894)	(27,820)
Убыток от обесценения дебиторской задолженности	(24,183)	-
Прочее	(48,994)	(142,483)
Итого прочие расходы	(115,071)	(170,303)

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

9. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Проценты, начисленные на остаток денежных средств, находящиеся на расчетных и депозитных счетах	388,287	200,576
Чистая прибыль от изменения валютных курсов	-	338,391
Процентный доход по финансовым активам	-	91,570
Прочие финансовые доходы	17,938	15,036
Итого финансовые доходы	406,225	645,573
Процентные расходы по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(697,657)	(922,851)
Процентные расходы по кредитам и займам	(505,333)	(1,425,124)
Чистый убыток от изменения валютных курсов	(87,570)	-
Прочие финансовые расходы	(114,556)	(45,584)
Итого финансовые расходы	(1,405,116)	(2,393,559)
Чистые финансовые расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период	(998,891)	(1,747,986)

10. Расходы на вознаграждения работникам

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Вознаграждение работников и социальные отчисления	(6,191,642)	(6,746,416)
Итого расходы на вознаграждение работникам	(6,191,642)	(6,746,416)

Вознаграждения акциями

В рамках реализации намерения Группы по долгосрочной мотивации ключевых сотрудников в 2024 году Материнской компанией были заключены с сотрудниками Группы договоры купли-продажи акций, принадлежащих Материнской компании, с одновременным заключением опционных договоров на обратный выкуп акций в случае ненаступления отлагательных условий.

Реализация прав на акции по основной части договоров происходит при наступлении события ликвидности, по остальной части необходимо выполнение двух условий: наступление события ликвидности и соблюдение требуемого периода оказания услуг.

В результате наступления события ликвидности (прямое публичное размещение акций Компании в июле 2024 года) переход прав на акции был осуществлен для большей части договоров. По остальным договорам период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к сотрудникам, как правило, составляет 1 - 3 года. Группа определила справедливую стоимость вознаграждения на дату предоставления прав с учетом наступления события ликвидности на основании справедливой стоимости Компании, рассчитанной с использованием модели дисконтированных денежных потоков. В качестве ставки дисконтирования была принята средневзвешенная стоимость совокупного капитала Компании (WACC). Группа классифицировала данные операции как операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Количество акций, предоставленных сотрудникам, составило 27,960 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые не перешли к сотрудникам по состоянию на 31 марта 2026 года, составило 12,885 тыс. шт. За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, Группа признала расход по выплатам сотрудникам компаний Группы на основе акций ПАО «ВИ.ру» в составе нераспределенной прибыли собственного капитала в размере 128,665 тыс. руб. (за аналогичный период 2025 года – 196,393 тыс. руб.).

11. Налог на прибыль

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка за период

Применяемая для Группы налоговая ставка составляет 25% и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний, для ИТ-компаний – 5%.

Основными составляющими доходов/(расходов) по налогу на прибыль являются:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Текущий налог на прибыль	(711,113)	(514,985)
Отложенный налог на прибыль	487,008	644,896
Итого доход/(расход) по налогу на прибыль	(224,105)	129,911

Налогооблагаемая прибыль/(убыток) Группы и доходы/(расходы) по налогу на прибыль формируются в России.

12. Прочие внеоборотные и оборотные активы

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31 марта 2026 года и на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	Примечание	31 марта	31 декабря
		2026 года	2025 года
Обеспечительные платежи по аренде	19 (b)	500,091	482,254
Авансы и предоплаты (долгосрочные)		7,409	6,869
Итого прочие внеоборотные активы		507,500	489,123
Авансы и предоплаты (краткосрочные)		138,741	129,994
Итого прочие оборотные активы		138,741	129,994

13. Запасы

	31 марта	31 декабря
	2026 года	2025 года
Готовая продукция и товары для перепродажи	24,945,141	24,323,547
Сырье и материалы	461,881	485,750
Резерв под обесценение запасов	(375,683)	(364,766)
Итого запасы	25,031,339	24,444,531

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Запасы балансовой стоимостью 5,000,000 тыс. руб. были переданы в залог в обеспечение открытых кредитных линий по состоянию на 31 марта 2026 года (на 31 декабря 2025 года – 5,000,000 тыс. руб.).

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Торговая дебиторская задолженность	8,009,772	6,749,573
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	4,209,751	6,336,126
Авансы выданные	813,054	943,143
Входящий НДС	120,924	137,400
Прочие налоги к возмещению	12,674	20,712
Прочая дебиторская задолженность	665,799	822,074
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	13,831,974	15,009,028

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в примечании 20.

15. Денежные средства и их эквиваленты

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Остатки на банковских счетах	6,402,613	1,494,064
Депозиты	5,928,351	11,283,334
Денежные средства в кассе	140,464	110,866
Итого денежные средства и их эквиваленты	12,471,428	12,888,264

Сумма остатков на банковских счетах включает денежные средства в пути, представляющие собой денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов на сумму 147,693 тыс. руб. по состоянию на 31 марта 2026 года (по состоянию на 31 декабря 2025 года – 117,717 тыс. руб.).

В состав денежных средств и денежных эквивалентов включаются краткосрочные депозиты с договорным сроком размещения, не превышающим период в три месяца.

16. Собственный капитал и резервы

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года уставный капитал Группы представлен капиталом Материнской компании ПАО «ВИ.ру», в рамках которого было выпущено и оплачено 500 миллионов акций по номинальной стоимости 0.01 руб. каждая.

5 июля 2024 года Компания провела прямое публичное размещение акций на Московской бирже. Общее количество акций в публичном обращении составило 11.6% от общего количества выпущенных акций по состоянию на 31 марта 2026 года.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

В марте 2026 года Группа произвела выкуп собственных акций в количестве 512,320 шт., стоимость приобретения составила 40,636 тыс. руб. и была учтена в составе соответствующего резерва в составе собственного капитала.

Показатель базовой прибыли на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении по состоянию на 31 марта 2026 года в размере 499,897,536 штук. Показатель базового убытка на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, рассчитан на основе убытка, причитающегося держателям обыкновенных акций, за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении по состоянию на 31 марта 2025 года в размере 500,000,000 штук.

Показатель разводненной прибыли на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении после корректировки на влияние всех потенциальных разводняющих обыкновенных акций по состоянию на 31 марта 2026 года в размере 499,925,983 штук. Показатель базового убытка на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, рассчитан на основе убытка, причитающегося держателям обыкновенных акций, за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении по состоянию на 31 марта 2025 года в размере 500,000,000 штук.

В марте 2026 года Группа объявила дивиденды на сумму 1,000,000 тыс. руб. или 2 руб. на акцию. По состоянию на отчетную дату дивиденды не выплачены и отражены в составе прочей кредиторской задолженности.

Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется в соответствии с политикой Группы и заключается в обеспечении максимальной прибыли собственникам Группы и сохранении оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

Руководство принимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы и поддержания доверия участников рынка. Это достигается за счет эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и финансового результата Группы, а также планирования источников финансирования долгосрочных инвестиций, финансируемых за счет денежных потоков от операционной деятельности Группы.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов.

17. Кредиты и займы, обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды

В данном примечании содержится информация о договорных условиях процентных кредитов и займов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности приводится в примечании 20.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

Условия и сроки погашения задолженности:

			31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года	
	Валю- та	Процент- ная ставка	Год погаше- ния	Балансовая стоимость	Балансовая стоимость
Обязательства по аренде	рубли		2028-2031	9,732,315	10,612,002
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли		2028-2030	918,418	644,020
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ +3.5%, 21.85%	2027	2,075,631	3,237,810
Итого долгосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы				12,726,364	14,493,832
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ 2.5%-3.75%, 23.5%-24%	2026-2027	7,045,650	7,791,484
Обязательства по аренде	рубли		2026-2027	3,930,374	3,700,109
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли		2026-2027	172,881	107,154
Итого краткосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы				11,148,905	11,598,747
Проценты по необеспеченным облигационным займам	рубли			75,943	96,486
Итого проценты, начисленные по кредитам и займам				75,943	96,486
Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, кредиты и займы, включая начисленные проценты				23,951,212	26,189,065

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды представлены обязательствами по операциям передачи активов с обратной арендой, не удовлетворяющим критериям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи. Группа признает поступления от передачи актива в качестве финансового обязательства с применением МСФО (IFRS) 9. Балансовая стоимость активов, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, по состоянию на 31 марта 2026 года составляет 943,173 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 668,491 тыс. руб.).

Группа разместила на Московской бирже следующие биржевые облигации в рублях в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, принятой 21 ноября 2022 года (в ноябре 2024 года были внесены изменения в Программу биржевых облигаций в отношении расширения ее объема до 50 млрд руб.):

- в 2023 году на сумму 4,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 декабря 2026 года;
- в 2024 году на сумму 4,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 10 октября 2027 года и 13 апреля 2027 года соответственно;
- в 2025 году на сумму 1,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 12 августа 2026 года и на сумму 2,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 сентября 2026 года.

В декабре 2025 года Группа выкупила собственные выпущенные облигации в количестве 1,934,692 штук по выпускам серий 001P-01, 001P-02, 001P-03, 001P-04, 001P-05, 001P-06. Сумма выкупа составила 2,000,001 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату выкупленные

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

облигации не аннулированы. В феврале 2026 года Группа выкупила собственные выпущенные облигации в количестве 1,925,265 штук по выпускам серий 001P-02, 001P-05. Сумма выкупа составила 1,984,306 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату выкупленные облигации не аннулированы.

По состоянию на 31 марта 2026 года и на 31 декабря 2025 года облигации Группы включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа.

У Группы имеются следующие доступные кредитные линии, предоставленные в рублях:

- возобновляемая кредитная линия на сумму 15,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2030 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 5 июля 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 5,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 15 мая 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,500,000 тыс. руб. со сроком погашения 1 июня 2028 года.

В мае 2026 года Группа заключила соглашение о предоставлении кредитной линии с банком с лимитом до 2,000,000 тыс. руб. Договорами на открытие невыбранных кредитных линий предусмотрены разнообразные ограничительные условия.

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность	26,841,649	26,960,396
Кредиторская задолженность перед персоналом	1,995,537	1,590,559
Налоги к уплате	835,230	2,126,250
Резерв по уплате налогов	37,204	37,204
Прочая кредиторская задолженность	2,542,695	1,204,451
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	32,252,315	31,918,860

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в примечании 20.

19. Арендные договоры

(а) Активы в форме права пользования

Группа заключила договоры аренды офисных помещений, складов, пунктов выдачи заказов, транспортных средств и инструментов. Руководство применило профессиональное суждение для определения условий аренды, включая возможность и достаточную уверенность в реализации опционов на продление и прекращение аренды. Основываясь на суждениях руководства и бизнес-планах, Группа определяет срок полезного использования складов как 5-10 лет, пунктов выдачи - 3 года, транспортных средств - 3-5 лет, инструментов - 3-5 лет, зданий и сооружений - 5 лет. В 2026 году Группа пересмотрела условия аренды пунктов выдачи, срок аренды которых заканчивается в 2026 году, и использовала опцион на продление срока аренды еще на 1 год.

В течение 3 месяцев 2025 года Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Обухово. Сумма поступлений активов в форме права пользования составила 3,875,102 тыс. руб., обязательств по аренде - 3,776,051 тыс. руб. В июне 2025 года Группа досрочно расторгла

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

договор аренды данного склада в связи с пересмотром плана развития площадей и оптимизацией складской логистики, что позволило повысить эффективность использования ресурсов без ущерба операционным потребностям. Сумма выбывших активов в форме права пользования с учетом накопленной амортизации за период эксплуатации составила 3,729,822 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,773,743 тыс. руб.

В таблице ниже представлены активы в форме права пользования по категориям соответствующих активов:

	Склады	Пункты выдачи	Транспортные средства	Инструменты	Здания и сооружения	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	15,316,546	5,910,801	226,177	1,760,976	551,395	23,765,895
Поступления	3,875,102	67,314	17,332	30,670	-	3,990,418
Модификация и переоценка	36,989	158,225	-	-	-	195,214
Выбытия	(45,664)	(6,782)	-	-	-	(52,446)
На 31 марта 2025 года	19,182,973	6,129,558	243,509	1,791,646	551,395	27,899,081
На 1 января 2026 года	15,310,048	6,876,258	277,408	1,929,563	551,395	24,944,672
Поступления	-	14,958	-	7,223	-	22,181
Модификация и переоценка	18,214	221,134	-	6,990	-	246,338
Выбытия	-	(118,608)	-	-	-	(118,608)
На 31 марта 2026 года	15,328,262	6,993,742	277,408	1,943,776	551,395	25,094,583
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2025 года	(4,126,585)	(3,659,596)	(32,605)	(338,232)	(65,838)	(8,222,856)
Амортизация за отчетный период	(740,355)	(426,107)	(21,176)	(94,426)	(24,689)	(1,306,753)
Выбытия	6,263	4,812	-	-	-	11,075
На 31 марта 2025 года	(4,860,677)	(4,080,891)	(53,781)	(432,658)	(90,527)	(9,518,534)
На 1 января 2026 года	(6,806,586)	(5,247,929)	(116,225)	(723,949)	(164,595)	(13,059,284)
Амортизация за отчетный период	(685,779)	(425,599)	(22,855)	(100,831)	(24,689)	(1,259,753)
Выбытия	-	36,547	-	-	-	36,547
На 31 марта 2026 года	(7,492,365)	(5,636,981)	(139,080)	(824,780)	(189,284)	(14,282,490)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	11,189,962	2,251,204	193,572	1,422,744	485,557	15,543,039
На 31 декабря 2025 года	8,503,462	1,628,329	161,183	1,205,614	386,800	11,885,388
На 31 марта 2026 года	7,835,897	1,356,761	138,328	1,118,996	362,111	10,812,093

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Амортизация активов в форме права пользования	(1,259,753)	(1,306,753)
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(697,657)	(922,851)
Расходы по краткосрочной аренде	(107,065)	(112,013)
Коммунальные и эксплуатационные расходы	(553,510)	(392,353)
	(2,617,985)	(2,733,970)

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

(b) Возвратные обеспечительные депозиты

В начале аренды Группа может быть обязана внести обеспечительный депозит арендодателю. Поскольку депозит представляет собой подлинный депозит, а не предоплаченный арендный платеж, депозит дает арендатору право на получение денежных средств от арендодателя и, следовательно, является финансовым активом арендатора и финансовым обязательством арендодателя и подпадает под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Первоначально депозит учитывается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость депозита определяется исходя из текущей рыночной ставки процента по аналогичным кредитам с учетом кредитоспособности конкретных предприятий и в зависимости от фактов и обстоятельств и любой дополнительной ценной бумаги, имеющейся в распоряжении Группы.

Возвратные обеспечительные депозиты по договорам аренды отражаются по строке «Прочие внеоборотные активы» промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении. Сумма возвратных обеспечительных депозитов по состоянию на 31 марта 2026 года составила 500,091 тыс. руб., на 31 декабря 2025 года – 482,254 тыс. руб.

Если на депозит начисляются проценты ниже рыночной ставки, превышение основной суммы депозита над его справедливой стоимостью учитывается как предоплата по аренде и отражается по строке «Право пользования активом». Сумма активов в форме права пользования по обеспечительным депозитам по состоянию на 31 марта 2026 года составила 148,882 тыс. руб., на 31 декабря 2025 года – 167,325 тыс. руб.

Проценты по депозиту учитываются по методу эффективной ставки процента.

20. Справедливая стоимость и управление рисками

(a) Классификации в отчетности и справедливая стоимость

Все финансовые активы и финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением вложений в долевые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убытки. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

	Примечание	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	19 (b)	500,091	482,254
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	14	8,675,571	7,571,647
Займы выданные		4,000	8,600
Банковские кредиты, выпущенные облигации	17	(9,197,224)	(11,125,780)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	(29,384,344)	(28,164,847)
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	(1,091,299)	(751,174)

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

Все финансовые инструменты, указанные выше, относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости, за исключением облигаций, допущенных к торгам на Московской бирже, которые относятся к уровню 1. В отчетном периоде не происходило переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

(b) Концентрация кредитного риска

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и он возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, задолженностью по бонусам поставщиков, возвратными обеспечительными депозитами по договорам аренды, а также денежными средствами и их эквивалентами в банках.

Группа оценивает на перспективной основе ОКУ по финансовым активам, учитываемым по амортизированной стоимости. Группа оценивает ОКУ и признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату.

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	500,091	482,254
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	13,006,246	14,045,173
Займы выданные	4,000	8,600
Денежные средства и их эквиваленты	12,183,270	12,659,681
	25,693,607	27,195,708

В приведенной ниже таблице представлена информация о подверженности кредитному риску и сумме ОКУ в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года:

31 марта 2026 года	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
Торговая дебиторская задолженность	8,343,513	(333,741)	8,009,772
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	4,252,273	(42,522)	4,209,751
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	816,933	(30,210)	786,723
	13,412,719	(406,473)	13,006,246

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
31 декабря 2025 года			
Торговая дебиторская задолженность	7,030,805	(281,232)	6,749,573
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	6,400,127	(64,001)	6,336,126
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	996,531	(37,057)	959,474
	14,427,463	(382,290)	14,045,173

(е) Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа столкнется с трудностями при выполнении обязательств, связанных с ее финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или иного финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в обеспечении, насколько это возможно, достаточного уровня ликвидности для своевременного исполнения обязательств как в обычных, так и в стрессовых условиях без возникновения неприемлемых убытков или риска для репутации Группы.

Подверженность риску ликвидности

Ниже указаны остальные договорные сроки погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Указанные суммы являются валовыми и недисконтированными и включают расчетные процентные платежи и не включают влияние соглашений о взаимозачете.

	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	0-6 месяцев	6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
31 марта 2026 года							
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	9,197,224	10,431,482	3,934,163	4,257,730	2,239,589	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	14,753,988	20,376,581	3,441,816	3,040,797	5,489,657	8,397,631	6,680
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	29,384,344	29,384,344	29,384,344	-	-	-	-
	53,335,556	60,192,407	36,760,323	7,298,527	7,729,246	8,397,631	6,680

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)**

31 декабря 2025 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	0-6 месяцев	6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	11,125,780	13,351,444	1,081,236	8,582,548	3,687,660	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	15,063,285	21,506,503	3,565,212	3,056,788	5,493,426	9,005,566	385,511
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28,164,847	28,164,847	28,164,847	-	-	-	-
	54,353,912	63,022,794	32,811,295	11,639,336	9,181,086	9,005,566	385,511

По состоянию на 31 марта 2026 года оборотные активы Группы составили 51,489,649 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 52,495,481 тыс. руб.), краткосрочные обязательства – 48,476,759 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 47,846,202 тыс. руб.).

Руководство Группы управляет риском ликвидности, предпринимая меры для погашения или рефинансирования краткосрочных обязательств в случае необходимости.

21. Условные активы и обязательства

(a) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа имеет страховую защиту в отношении большей части товарно-материальных ценностей и основных средств в собственности. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия в отношении сооружений, убытков, вызванных остановками операционной деятельности, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенным объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

(b) Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать искивые требования. Исходя из собственной оценки Руководство Группы считает, что они не приведут к каким-либо значительным убыткам. В настоящее время не существует каких-либо текущих судебных процессов или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность или финансовое положение Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

(с) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде (-ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретаций.

По оценкам руководства Группы, если какие-либо действия, основанные на трактовке руководством законодательства в отношении бизнеса, будут оспорены налоговыми органами, тогда сумма доначисленных налогов, штрафов и пеней не превысит 0.5% от выручки за последние три года. Однако толкование применимого права налоговыми органами может отличаться от толкования руководством, что может оказать существенное влияние на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа совершала сделки с различными поставщиками, которые несут полную ответственность за соответствие своей деятельности действующему налоговому и бухгалтерскому законодательству. Исходя из существующей практики налоговых органов, если налоговые органы успешно оспаривают методы, используемые этими компаниями, как не полностью соответствующие действующему налоговому законодательству, Группа может понести дополнительные налоговые обязательства несмотря на то, что ответственность за правильность и своевременность уплаты налогов несет в первую очередь руководство этих компаний. Руководство Группы полагает, что оценить сумму потенциальных налоговых обязательств, которые могут быть представлены компаниям Группы по сделкам с такими контрагентами, не представляется возможным. Однако в случае возникновения таких обязательств их сумма, включая штрафы и пени, может быть существенной.

Исходя из понимания действующего российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений руководство Группы полагает, что налоговые обязательства отражены в достаточном объеме.

Однако налоговые и судебные органы могут по-иному толковать эти положения, и если налоговые органы смогут доказать обоснованность своей позиции, это может оказать существенное влияние на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

22. Связанные стороны

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Связанными сторонами Группы являются ее материнская компания (МКООО Хавербург Энтерпрайзес Лимитед), ключевой управленческий персонал и мажоритарные акционеры (ни один из мажоритарных акционеров не представляет собой конечную контролируемую сторону).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала	(135,089)	(117,568)
Расходы по вознаграждению акциями	(55,838)	(118,162)
Взносы в социальные фонды	(30,090)	(27,481)
	(221,017)	(263,211)

23. События после отчетной даты

В апреле 2026 года Группа заключила договор аренды складского комплекса в Московской области. По состоянию на дату подписания промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группа находится в процессе оценки стоимости поступлений активов в форме права пользования и обязательств по аренде.

В апреле 2026 года состоялась выплата объявленных Группой дивидендов в размере 1,000,000 тыс. руб. или 2 рубля на акцию.

В апреле 2026 года Советом директоров Группы принято решение о рекомендации Общему собранию акционеров Группы объявления выплаты дивидендов в размере 2,000,000 тыс. руб. или 4 рубля на акцию.