ПАО «ФосАгро»

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 1
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении 2
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств 3
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале 4

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

1 Общие положения 5
2 Основы подготовки финансовой отчетности 6
3 Определение справедливой стоимости 7
4 Сезонность 7
5 Выручка 8
6 Себестоимость реализованной продукции Группы 8
7 Административные и коммерческие расходы 9
8 Налоги, кроме налога на прибыль 9
9 Прочие расходы, нетто 9
10 Финансовые доходы и расходы 10
11 Расход по налогу на прибыль 10
12 Основные средства 11
13 Активы в форме права пользования 12
14 Прочие долгосрочные и краткосрочные активы 13
15 Запасы 13
16 Торговая и прочая дебиторская задолженность 14
17 Денежные средства и их эквиваленты 15
18 Прибыль на акцию 15
19 Кредиты и займы 15
20 Обязательства по аренде 18
21 Торговая и прочая кредиторская задолженность 18
22 Контрактные обязательства 18
23 Операции со связанными сторонами 19
24 Валютный риск 19
25 События после отчетной даты 20

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

+7 495 967 60 00

Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ФосАгро»:

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее − «Общество») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа»), которая включает консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 марта 2025 года, консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменениях в капитале за три месяца, закончившихся на указанную дату, а также соответствующие пояснительные примечания. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для вывода с оговоркой

В примечаниях к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы не раскрыло информацию о сегментах, требуемую в соответствии с пунктом 16A (g) МСФО (IAS) 34, за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, и за сопоставимый период – за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года.

В связи с чрезмерным объемом нераскрытой информации по сегментам, требуемой в соответствии с пунктом 16A (g) МСФО (IAS) 34, включение данной нераскрытой информации в наше заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности является нецелесообразным.

Вывод с оговоркой

На основе проведенной нами обзорной проверки, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для вывода с оговоркой», не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

15 мая 2025 года

Москва, Российская Федерация

Фегецин Алексей Яковлевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101957)

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

Млн руб.	Прим.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Выручка	5	159,390	119,272
Себестоимость реализованной продукции Группы	6	(81,050)	(73,137)
Себестоимость товаров для перепродажи		(7,397)	(2,361)
Валовая прибыль		**70,943**	**43,774**
Административные и коммерческие расходы	7	(10,281)	(9,597)
Налоги, кроме налога на прибыль	8	(3,110)	(3,457)
Прочие расходы, нетто	9	(2,300)	(2,099)
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц по операционной деятельности, нетто	24	(16,436)	1,184
Прибыль от операционной деятельности		**38,816**	**29,805**
Финансовые доходы	10	718	1,035
Финансовые расходы	10	(6,804)	(3,001)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности, нетто	24	27,364	(3,916)
Прибыль до налогообложения		**60,094**	**23,923**
Расход по налогу на прибыль	11	(12,438)	(5,169)
Прибыль за отчетный период		**47,656**	**18,754**
Причитающаяся:			
акционерам Компании		47,646	18,762
держателям неконтролирующих долей*		10	(8)
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в руб.)	18	368	145
Общий совокупный доход за отчетный период		**47,656**	**18,754**
Причитающийся:			
акционерам Компании		47,646	18,762
держателям неконтролирующих долей*		10	(8)

**Под неконтролирующей долей следует понимать миноритарных акционеров дочерних компаний ПАО «ФосАгро»*

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена 15 мая 2025 года:

Генеральный директор
Рыбников М. К.

Заместитель генерального директора
по финансам и международным проектам
Шарабайко А. Ф.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Млн руб.	Прим.	31 марта 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Основные средства	12	366,871	357,577
Материалы долгосрочного использования		14,518	13,564
Отложенные налоговые активы		12,944	14,081
Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств		8,708	8,818
Активы в форме права пользования	13	5,939	6,419
Катализаторы		3,108	2,987
Нематериальные активы		2,914	2,991
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		794	715
Прочие долгосрочные активы	14	137	1,310
Внеоборотные активы		**415,933**	**408,462**
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	86,727	104,653
Запасы	15	53,972	56,105
Денежные средства и их эквиваленты	17	21,881	10,398
НДС и прочие налоги к возмещению		9,962	9,628
Налог на прибыль к возмещению		1,606	99
Прочие краткосрочные активы		841	3,125
Оборотные активы		**174,989**	**184,008**
Итого активов		**590,922**	**592,470**
Капитал			
Акционерный капитал		372	372
Эмиссионный доход		7,494	7,494
Нераспределенная прибыль		205,246	157,590
Актуарные убытки		(871)	(871)
Итого капитала, причитающегося акционерам Компании		**212,241**	**164,585**
Неконтролирующая доля		137	137
Итого капитала		**212,378**	**164,722**
Обязательства			
Кредиты и займы	19	216,995	169,962
Отложенные налоговые обязательства		23,453	17,031
Обязательства по аренде	20	2,827	3,056
Обязательства по планам с установленными выплатами		1,041	1,029
Долгосрочные обязательства		**244,316**	**191,078**
Кредиты и займы	19	64,127	161,661
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	46,337	48,394
Дивиденды к уплате		19,749	19,779
НДС и прочие налоги к уплате		2,726	2,633
Обязательства по аренде	20	882	1,075
Налог на прибыль к уплате		407	3,128
Краткосрочные обязательства		**134,228**	**236,670**
Итого капитала и обязательств		**590,922**	**592,470**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Млн руб.	Прим.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль от операционной деятельности		38,816	29,805
Корректировки:			
Амортизация	6, 7	9,993	9,255
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	9	32	36
Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале		**48,841**	**39,096**
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности[1]		17,139	(10,416)
Уменьшение/(увеличение) запасов, катализаторов и долгосрочных материалов		644	(2,132)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности[1]		278	2,252
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**66,902**	**28,800**
Налог на прибыль уплаченный		(9,107)	(6,321)
Финансовые расходы уплаченные		(6,955)	(2,773)
Денежные средства от операционной деятельности		**50,840**	**19,706**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Погашение займов выданных	14	2,064	64
Процентный доход		871	529
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(16,791)	(15,191)
Капитализированные проценты уплаченные	12	(2,811)	(774)
Авансы, выданные под приобретение активов в форме права пользования		(410)	-
Займы выданные	14	(7)	(2,527)
Прочее		1,093	(6)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(15,991)**	**(17,905)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств, за вычетом транзакционных расходов	19	79,885	57,894
Погашение заемных средств	19	(100,606)	(29,231)
Погашение обязательств по аренде	20	(365)	(493)
Повторная выплата ранее возвращенных дивидендов акционерам Компании		(32)	(95)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		-	(37,685)
Возврат дивидендов[2]		2	2
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности		**(21,116)**	**(9,608)**
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто		**13,733**	**(7,807)**
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		10,398	29,163
Влияние изменений валютных курсов		(2,250)	282
Денежные средства и их эквиваленты на 31 марта	17	**21,881**	**21,638**

[1] Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности, и изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности включают эффект от курсовых разниц по операционной деятельности.

[2] Группа получила от депозитариев возврат денежных средств, выплаченных в качестве дивидендов лицам, имевшим право на получение дивидендов, но не получивших их по независящим от депозитариев причинам.

	Капитал, причитающийся акционерам Компании						
Млн руб.	**Акционер-ный капитал**	**Эмиссион-ный доход**	**Нераспре-деленная прибыль**	**Актуарные убытки**	**Итого**	**Неконтро-лирующая доля**	**Итого капитал**
Остаток на 1 января 2024 года	**372**	**7,494**	**144,658**	**(1,003)**	**151,521**	**84**	**151,605**
Общий совокупный доход/(убыток)							
Прибыль/(убыток) за отчетный период	-	-	18,762	-	**18,762**	(8)	**18,754**
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала							
Уменьшение неконтролирующей доли участия в дочерней компании	-	-	57	-	**57**	(57)	**-**
Остаток на 31 марта 2024 года	**372**	**7,494**	**163,477**	**(1,003)**	**170,340**	**19**	**170,359**
Остаток на 1 января 2025 года	**372**	**7,494**	**157,590**	**(871)**	**164,585**	**137**	**164,722**
Общий совокупный доход							
Прибыль за отчетный период	-	-	47,646	-	**47,646**	10	**47,656**
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала							
Уменьшение неконтролирующей доли участия в дочерней компании	-	-	10	-	**10**	(10)	**-**
Остаток на 31 марта 2025 года	**372**	**7,494**	**205,246**	**(871)**	**212,241**	**137**	**212,378**

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

(а) Организационная структура и виды деятельности

ПАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой публичное акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством РФ. В состав ПАО «ФосАгро» и его подконтрольных предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Адрес Материнской компании: Российская Федерация, г. Москва, 119333, ул. Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхове (Ленинградская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года крупнейшим акционером Материнской компании является зарегистрированная в России МКООО «Адорабелла», владеющая около 23.35% акций. По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года у Материнской компании отсутствует сторона, обладающая конечным контролем, в соответствии с определениями контроля, приведенными в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Экономика страны чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Обострение геополитической ситуации привело к существенным колебаниям валютных курсов и в целом повышенной волатильности на финансовых и товарных рынках. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении ряда российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Также был введен потолок цен на поставки российской нефти и газа, и эмбарго на российские нефтепродукты. В июне 2024 года были введены ограничительные меры США в отношении Группы «Московская Биржа», что привело к приостановке биржевых торгов долларом США и евро и кратковременным задержкам в определении официального курса указанных валют по отношению к рублю.

С 29 июля 2024 Центральный банк РФ установил ключевую ставку на уровне 18% годовых, которая впоследствии была повышена с 16 сентября 2024 года – до 19% годовых, а с 28 октября 2024 года – до 21% годовых.

Нет возможности определить, как долго сохранится повышенная волатильность и когда вышеуказанные факторы стабилизируются. Последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно оценить, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Данный закон, в частности, предусматривает следующе изменения, вступившие в силу с 1 января 2025 года:

- повышение ставки налога на прибыль организаций с 20% до 25%
- расширение перечня подакцизных товаров – введен акциз на газ для производителей аммиака

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- изменение порядка исчисления налога на добычу полезных ископаемых: переход на формулу с привязкой к экспортным котировкам для фосфатной руды – FOB Марокко, а также влияние процента содержания полезного компонента в добытой руде. Базовая ставка для фосфатов – 4%.

2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

(а) Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Группа дополнительно составляет консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность на английском языке.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и вследствие этого должна рассматриваться в совокупности с консолидированной годовой финансовой отчетностью ПАО «ФосАгро» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

(б) Существенная информация об учетной политике

Учетная политика, применявшаяся при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, применявшейся в годовой консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 года.

(в) Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения

В процессе подготовки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в финансовой отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения, применяемые руководством при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату.

(г) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

Ряд новых стандартов и интерпретаций вступил в силу с 1 января 2025 года или после этой даты и не оказали существенного влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы. Новые стандарты и интерпретации, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2025 года и после этой даты, были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

(д) Функциональная валюта

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и ее дочерних предприятий.

(е) Валюта представления отчетности

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность представлена в рублях. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- *Уровень 1*: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- *Уровень 2:* исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- *Уровень 3:* исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Справедливая стоимость определялась для целей оценки и (или) раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(а) Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных краткосрочными выданными займами, торговой и прочей дебиторской задолженностью (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с отложенным ценообразованием), денежными средствами и их эквивалентами, торговой и прочей кредиторской задолженностью, относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и приблизительно соответствует их балансовой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость облигаций определяется для целей раскрытия информации на основе рыночных котировок и включается в уровень 1 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов и долгосрочной дебиторской задолженности относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

(б) Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости

Справедливая стоимость инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, определяется с использованием методов оценки и относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием рассчитывается на основании рыночных цен на минеральные удобрения, ожидаемых на дату определения финальной цены. Эти допущения основаны на консенсус-прогнозах цен, составляемых независимыми аналитическими агентствами, скорректированных в соответствии с формулами расчета цены, указанными в действующих договорах поставки.

4 СЕЗОННОСТЬ

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на удобрения по причине ограниченного времени их использования и, как результат, закупок потребителями. Как правило, это приводит к увеличению суммы авансов, полученных от покупателей на внутреннем рынке, на конец года. Однако влияние сезонного фактора на выручку Группы частично компенсируется тем фактом, что Группа продает свои удобрения во всем мире, и потребление и закупки удобрений различаются в зависимости от региона.

4 СЕЗОННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Расходы Группы в целом не подвержены колебаниям в течение года, однако некоторые мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию производственных мощностей Группы могут проводиться неравномерно.

5 ВЫРУЧКА

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
Млн руб.	**2025**	**2024**
Фосфорсодержащая и азотсодержащая продукция	151,170	116,454
Прочая выручка	8,220	2,818
Выручка	**159,390**	**119,272**

6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
Млн руб.	**2025**	**2024**
Производственная себестоимость реализованной продукции Группы	**(71,975)**	**(56,830)**
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(10,765)	(8,374)
Амортизация	(9,083)	(8,522)
Материалы и услуги	(7,613)	(6,386)
Сера и серная кислота	(7,485)	(2,932)
Природный газ[1]	(6,138)	(4,441)
Калий хлористый	(5,404)	(4,022)
ТЗР по апатитовому концентрату	(5,298)	(4,077)
Расходы на ремонт	(5,281)	(4,381)
Аммиак	(4,996)	(3,175)
Электроэнергия	(2,342)	(2,151)
Топливо	(2,213)	(1,904)
Сульфат аммония	(1,500)	(1,115)
Антислеживатель	(1,116)	(962)
Реагенты	(1,038)	(823)
Буровзрывные работы	(870)	(804)
Услуги по переработке давальческого сырья	(833)	(2,761)
Логистические расходы реализованной продукции Группы	**(9,075)**	**(16,307)**
Тариф РЖД и вознаграждение операторов	(6,153)	(4,786)
Фрахт, портовые и стивидорные расходы	(3,432)	(2,816)
Прочие услуги и материалы	(259)	(186)
Таможенные пошлины[2]	769	(8,519)
Себестоимость реализованной продукции Группы	**(81,050)**	**(73,137)**

[1]За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, в составе расходов Группы на природный газ отражены расходы на акцизы на газ, используемый при производстве аммиака, в сумме 803 млн руб.

[2]За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа отразила доход в сумме 769 млн руб., полученный в результате актуализации сумм таможенных пошлин за 2024 год по отдельным договорам с отложенным ценообразованием.

В составе расходов на заработную плату и отчисления в социальные фонды отражены расходы Группы на взносы в Социальный фонд Российской Федерации в сумме 2,539 млн руб. за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 1,976 млн руб.).

7 АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Млн руб.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Административные расходы:	**(8,898)**	**(8,201)**
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(6,329)	(5,719)
Услуги по охране и пожарной безопасности	(573)	(440)
Амортизация	(550)	(373)
Профессиональные услуги	(464)	(650)
Офисный инвентарь и канцелярия	(235)	(193)
Представительские и командировочные расходы	(187)	(282)
Коммунальные услуги	(116)	(86)
Страхование	(103)	(176)
Реклама и продвижение бренда	(97)	(87)
Ремонты и техобслуживание	(95)	(68)
Прочие услуги	(149)	(127)
Коммерческие расходы:	**(1,383)**	**(1,396)**
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(741)	(797)
Амортизация	(360)	(360)
Ремонты и техобслуживание	(111)	(68)
Реклама и продвижение бренда	(49)	(37)
Прочие услуги	(122)	(134)
Административные и коммерческие расходы	**(10,281)**	**(9,597)**

В составе расходов на заработную плату и отчисления в социальные фонды отражены расходы Группы на взносы в Социальный фонд Российской Федерации в сумме 1,324 млн руб. за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 1,184 млн руб.).

8 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Млн руб.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Налог на добычу полезных ископаемых	(2,271)	(2,689)
Налог на имущество	(603)	(553)
Земельный налог	(95)	(91)
НДС, включенный в состав расходов	(52)	(54)
Плата за загрязнение окружающей среды	(47)	(43)
Плата за пользование водными объектами	(26)	(20)
Прочие налоги	(16)	(7)
Налоги, кроме налога на прибыль	**(3,110)**	**(3,457)**

9 ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

Млн руб.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Социальные расходы	(2,497)	(2,327)
(Начисление)/восстановление оценочного обязательства	(42)	182
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(32)	(36)
Уменьшение/(увеличение) резерва по кредитным убыткам	179	(53)
Прибыль от выбытия запасов	52	123
Уменьшение/(увеличение) резерва под снижение стоимости запасов	42	(127)
Штрафы, пени, возмещение ущерба	31	159
Прочие расходы, нетто	(33)	(20)
Прочие расходы, нетто	**(2,300)**	**(2,099)**

10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Млн руб.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Процентный доход	609	709
Амортизация дисконта	-	255
Прочие финансовые доходы	109	71
Финансовые доходы	**718**	**1,035**
Процентный расход по кредитам и займам (прим. 19)	(6,414)	(2,680)
Процентный расход по обязательствам аренды (прим. 20)	(146)	(113)
Банковская комиссия	(61)	(34)
Процентный расход по обязательствам по планам с установленными выплатами	(45)	(33)
Прочие финансовые расходы	(138)	(141)
Финансовые расходы	**(6,804)**	**(3,001)**

11 РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ставка налога на прибыль Группы составляет 25% (три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 20%).

Млн руб.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Возникновение и восстановление временных разниц	(7,559)	1,178
Начисление текущего налога	(4,879)	(6,347)
Расход по налогу на прибыль	**(12,438)**	**(5,169)**

Сверка по налогу на прибыль:

Млн руб.	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025	2024
Прибыль до налогообложения	60,094	23,923
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке	(15,024)	(4,785)
Расходы и доходы, не влияющие на налогооблагаемую базу	1,602	(612)
Налоговый эффект от применения льготной налоговой ставки	984	155
Прочие	-	73
Расход по налогу на прибыль	**(12,438)**	**(5,169)**

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Млн руб.	Земля и здания	Машины и оборудо-вание	Производ-ственный и хозяйст-венный инвентарь	Незавер-шенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	**103,300**	**129,798**	**9,974**	**65,591**	**308,663**
Поступления	721	2,749	863	12,015	**16,348**
Перемещения из состава активов в форме права пользования (прим. 13)	-	140	-	-	**140**
Перемещения	2,621	4,450	-	(7,071)	**-**
Выбытия	(22)	(19)	-	-	**(41)**
Амортизация	(2,441)	(5,732)	(562)	-	**(8,735)**
Остаточная стоимость на 31 марта 2024 года	**104,179**	**131,386**	**10,275**	**70,535**	**316,375**
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	**117,218**	**144,145**	**12,315**	**83,899**	**357,577**
Поступления	1,178	1,812	745	14,776	**18,511**
Перемещения из состава активов в форме права пользования (прим. 13)	-	219	-	-	**219**
Перемещения	4,954	8,665	-	(13,619)	**-**
Выбытия	(18)	(23)	-	(15)	**(56)**
Амортизация	(2,629)	(6,102)	(649)	-	**(9,380)**
Остаточная стоимость на 31 марта 2025 года	**120,703**	**148,716**	**12,411**	**85,041**	**366,871**

В течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2025 года, затраты Группы по кредитам и займам в сумме 2,811 млн руб. (в течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2024 года: 774 млн руб.) были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 12.99% годовых (три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 4.63%).

По состоянию на 31 марта 2025 года наиболее существенные суммы накопленных затрат в составе баланса незавершенного строительства относятся к следующим инвестиционным проектам:

- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Кировского рудника, по состоянию на 31 марта 2025 года 11,781 млн руб., на 31 декабря 2024 года 11,712 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Расвумчоррского рудника, по состоянию на 31 марта 2025 года 10,036 млн руб., на 31 декабря 2024 года 9,635 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация апатит-нефелиновых обогатительных фабрик, по состоянию на 31 марта 2025 года 4,397 млн руб., на 31 декабря 2024 года 4,501 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация мощностей по производству фосфорных удобрений, по состоянию на 31 марта 2025 года 12,041 млн руб., на 31 декабря 2024 года 11,260 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация и поддержка мощностей по производству серной кислоты, по состоянию на 31 марта 2025 года 4,798 млн руб., на 31 декабря 2024 года 7,148 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: проекты по модернизации и поддержке мощностей производства экстракционной фосфорной кислоты, по состоянию на 31 марта 2025 года 3,079 млн руб., на 31 декабря 2024 года 2,812 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация производства кормового монокальцийфосфата, по состоянию на 31 марта 2025 года 1,454 млн руб., на 31 декабря 2024 года 2,362 млн руб.
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству экстракционной фосфорной кислоты, по состоянию на 31 марта 2025 года 7,620 млн руб., на 31 декабря 2024 года 7,231 млн руб.;

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей сернокислотного производства, по состоянию на 31 марта 2025 года 7,018 млн руб., на 31 декабря 2024 года 5,756 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация шламонакопителя для перехода на сухой способ складирования фосфогипса, по состоянию на 31 марта 2025 года 3,365 млн руб., на 31 декабря 2024 года 3,397 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству аммиака, по состоянию на 31 марта 2025 года 2,397 млн руб., на 31 декабря 2024 года 2,276 млн руб.

13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

Группе принадлежат следующие виды активов в форме права пользования: железнодорожные вагоны, производственное оборудование, контейнеры для насыпных грузов, офисы. Срок аренды обычно составляет 5 лет, с возможностью продления договора аренды после этой даты.

Млн руб.	**Здания**	**Машины и оборудование**	**Производ-ственный и хозяйст-венный инвентарь**	**Итого**
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	**286**	**4,191**	**2,763**	**7,240**
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	6	444	64	**514**
Перемещение в состав основных средств (прим. 12)	-	(140)	-	**(140)**
Амортизация	(21)	(259)	(52)	**(332)**
Выбытия	(2)	(36)	-	**(38)**
Остаточная стоимость на 31 марта 2024 года	**269**	**4,200**	**2,775**	**7,244**
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	**316**	**3,473**	**2,630**	**6,419**
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	17	2	-	**19**
Перемещение в состав основных средств (прим. 12)	-	(219)	-	**(219)**
Амортизация	(27)	(192)	(49)	**(268)**
Выбытия	-	(12)	-	**(12)**
Остаточная стоимость на 31 марта 2025 года	**306**	**3,052**	**2,581**	**5,939**

Признано в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
Млн руб.	**2025**	**2024**
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	320	141
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	268	332
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	251	178
Процентные расходы по обязательствам по аренде	146	113

13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Признано в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о движении денежных средств:

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
Млн руб.	**2025**	**2024**
Арендные платежи (прим. 20)	(365)	(493)
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	(320)	(141)
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	(251)	(178)
Процентные платежи (прим. 20)	(146)	(113)
Итого платежи	**(1,082)**	**(925)**

14 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Прочие долгосрочные активы		
Займы, выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	92	99
Долгосрочная дебиторская задолженность	26	30
Займы, выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	9	9
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5	1,167
Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5	5
Итого прочие долгосрочные активы	**137**	**1,310**
Прочие краткосрочные активы		
Проценты к получению	204	466
Займы, выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	52	47
Займы, выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	17	2,051
Прочие активы	578	578
Резерв ожидаемых кредитных убытков	(10)	(17)
Итого прочие краткосрочные активы	**841**	**3,125**

15 ЗАПАСЫ

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Сырье и запасные части	27,998	26,450
Готовая продукция:		
Минеральные удобрения	13,677	16,130
Апатитовый концентрат	717	868
Прочие продукты	1,113	1,057
Незавершенное производство:		
Минеральные удобрения и прочая продукция	8,541	8,220
Минеральные удобрения для перепродажи, приобретенные у третьих лиц	1,850	3,347
Прочие товары	332	331
Резерв под снижение стоимости запасов	(256)	(298)
Итого запасы	**53,972**	**56,105**

16 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	71,428	86,958
Прочая дебиторская задолженность[1]	1,849	2,983
Резерв по кредитным убыткам	(421)	(599)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	13,357	14,524
Авансы по таможенным пошлинам	366	654
Расходы будущих периодов	88	106
Дебиторская задолженность персонала	65	34
Резерв по сомнительным долгам и ожидаемым кредитным убыткам	(5)	(7)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**86,727**	**104,653**

[1]По состоянию на 31 марта 2025 года прочая дебиторская задолженность включает задолженность по таможенным пошлинам в сумме 1,360 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 2,256 млн руб.), которая будет погашена в течение 2025 года, так как с 1 января 2025 года ставка таможенной пошлины составляет 0%.

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа провела переоценку дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и отразила корректировку в выручке.

Следующая информация показывает движение дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием:

Млн руб.	**2025**	**2024**
Остаток на 1 января	**54,443**	**33,586**
Признание дебиторской задолженности	39,841	34,353
Погашение дебиторской задолженности	(42,944)	(25,321)
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто	(10,148)	1,134
Прибыль/(убыток) от переоценки по справедливой стоимости (нереализованный)	1,132	(1,269)
Остаток на 31 марта	**42,324**	**42,483**

Повышение/(снижение) прогнозных цен на 5% при том, что другие переменные остались бы неизменными, привело бы к увеличению/(уменьшению) справедливой стоимости дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием на 31 марта 2025 года на 1,904 млн руб. (на 31 марта 2024 года: 1,504 млн руб.).

Изменения в сумме резерва по кредитным убыткам представлены ниже:

Млн руб.	**2025**	**2024**
Остаток на 1 января	**(606)**	**(489)**
Восстановление резерва	179	4
Использование резерва	7	5
Увеличение резерва по кредитным убыткам	(6)	(50)
Остаток на 31 марта	**(426)**	**(530)**

17 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Денежные средства на банковских счетах	21,637	10,139
Депозиты до востребования	236	251
Денежные средства в кассе	8	8
Итого денежные средства и их эквиваленты	**21,881**	**10,398**

18 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении. Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025	**2024**
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	129,500,000	129,500,000
Прибыль, причитающаяся акционерам Компании (млн руб.)	47,646	18,762
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	368	145

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

В данном примечании приводится информация о договорных условиях предоставления Группе кредитов и займов. Более подробно об операциях аренды см. примечание 20.

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Краткосрочные кредиты и займы		
Необеспеченные банковские кредиты	62,288	96,684
Проценты к уплате	2,146	2,588
Замещающие облигации	-	36,291
Еврооблигации	-	26,398
Банковские комиссии (краткосрочные)	(307)	(300)
Итого краткосрочные кредиты и займы	**64,127**	**161,661**
Долгосрочные кредиты и займы		
Облигации в российских рублях	115,000	75,000
Облигации в китайских юанях	34,373	26,854
Замещающие облигации	32,089	38,991
Необеспеченные банковские кредиты	17,639	19,117
Еврооблигации	9,751	-
Облигации в долларах США	8,368	10,168
Банковские комиссии (долгосрочные)	(225)	(168)
Итого долгосрочные кредиты и займы	**216,995**	**169,962**
Итого кредиты и займы	**281,122**	**331,623**

В июне 2024 года Компания разместила на Московской Бирже пятилетние облигации серии БО-П01-USD на сумму 100 млн долларов США по ставке квартального купона 6.25% годовых.

В сентябре 2024 года Компания разместила на Московской Бирже двухлетние облигации серии БО-П02 на сумму 35,000 млн рублей с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 1.1%.

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В ноябре 2024 года Компания разместила на Московской Бирже пятилетние облигации серии БО-02-01 на сумму 20,000 млн рублей с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 2%. По выпуску предусмотрена оферта через 2 года. В январе 2025 года Компания разместила дополнительный выпуск на 40,000 млн рублей в рамках этой серии облигаций.

В феврале 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-02 на сумму 1,000 млн китайских юаней по ставке ежемесячного купона 10.4% годовых и сроком на 1.5 года.

Информация об облигационных займах Группы представлена ниже:

Млн руб.		**31 марта 2025 года**			**31 декабря 2024 года**		
Валюта	**Дата погашения**	**Ставка, %**	**Балансовая стоимость**	**Справедливая стоимость**	**Ставка, %**	**Балансовая стоимость**	**Справедливая стоимость**
Облигации в российских рублях							
Российский рубль	12.11.2026[1]	23.00%	60,000	60,111	23.00%	20,000	20,250
Российский рубль	08.09.2026	22.10%	35,000	34,496	22.10%	35,000	34,885
Российский рубль	17.04.2026	9.40%	20,000	18,345	9.40%	20,000	18,492
Замещающие облигации							
Доллар США	16.09.2028	2.60%	32,089	28,399	2.60%	38,991	33,649
Доллар США	23.01.2025		-	-	3.05%	36,291	36,443
Облигации в китайских юанях							
Китайский юань	09.04.2026	4.30%	22,915	22,835	4.55%	26,854	25,592
Китайский юань	12.08.2026	10.40%	11,458	12,102		-	-
Еврооблигации							
Доллар США	16.09.2028	2.60%	9,751	6,553	2.60%	11,849	7,958
Доллар США	23.01.2025		-	-	3.05%	14,549	12,221
Облигации в долларах США							
Доллар США	31.05.2029	6.25%	8,368	8,341	6.25%	10,168	9,800
Итого облигационные займы			**199,581**	**191,182**		**213,702**	**199,290**

[1]Срок указан по дате оферты.

Расшифровка кредитов и займов, деноминированных в различных валютах, представлена ниже:

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
В рублях	144,190	109,639
В долларах США	67,897	134,256
В юанях	67,032	85,383
В Евро	2,003	2,345
Итого	**281,122**	**331,623**

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сроки погашения кредитов и займов следующие:

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Менее года	64,434	161,961
1-2 года	164,509	120,971
2-3 года	2,502	-
3-4 года	41,841	38,991
4-5 лет	8,368	10,168
Банковская комиссия	(532)	(468)
Итого	**281,122**	**331,623**

Ниже представлен анализ изменений в кредитах и займах Группы, обусловленных денежными и неденежными движениями:

Млн руб.	**2025**	**2024**
Стоимость обязательств на 1 января	**331,623**	**248,139**
Привлечение	79,885	57,894
Погашение	(100,606)	(29,231)
Курсовые разницы	(29,551)	4,363
Процентные расходы	6,414	2,680
Проценты уплаченные	(6,710)	(2,593)
Амортизация комиссии банка	67	39
Стоимость обязательств на 31 марта	**281,122**	**281,291**

Согласно условиям кредитных соглашений и облигационных займов Группы по долгосрочным обязательствам, балансовая стоимость которых на 31 марта 2025 года составляла 27,328 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 19,117 млн руб.), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты на конец каждого годового и промежуточного отчетного периода.

Финансовые ковенанты включают следующие:

- соотношение консолидированного общего долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 3.5:1;
- соотношение консолидированного чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 3:1;
- соотношение консолидированного чистого долга к капиталу Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 1.5:1;
- соотношение консолидированного показателя EBITDA к процентным расходам/ чистым процентным расходам Группы на конец каждого отчетного периода не должно быть ниже 3:1.

Финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с определениями, указанными в соответствующих договорах.

Нефинансовые ковенанты предусматривают соблюдение ряда условий, например, использование средств по целевому назначению, предоставление указанных в соответствующих договорах документов и финансовой отчетности, ограничение на существенное выбытие активов, залог имущества, реорганизацию и прочие.

На 31 декабря 2024 года показатель по соотношению консолидированного чистого долга к капиталу Группы, установленный соглашением с одним из иностранных кредитных учреждений, был превышен. Однако условиями данного соглашения предусмотрен период для устранения нарушения, срок окончания которого на момент выпуска консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2024 года еще не наступил. По состоянию на 31 марта 2025 года показатель был нормализован, и по оценке Группы у банка отсутствует право требования досрочного погашения задолженности. На дату подписания консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности требования досрочной оплаты получены не были, и руководство Группы не ожидает их получения. В мае 2025 года Группа получила освобождение в отношении превышения данного показателя на 31 декабря 2024 года.

20 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Млн руб.	**Обязательства по аренде без последующего выкупа актива**	**Обязательства по аренде с последующим выкупом актива**	**Итого**
Баланс на 1 января 2024 года	**846**	**3,385**	**4,231**
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих	446	38	**484**
Арендные платежи	(224)	(269)	**(493)**
Процентные расходы по обязательствам аренды	33	80	**113**
Процентные платежи	(33)	(80)	**(113)**
Выбытие	(50)	-	**(50)**
Курсовые разницы	-	14	**14**
Баланс на 31 марта 2024 года	**1,018**	**3,168**	**4,186**
Баланс на 1 января 2025 года	**692**	**3,439**	**4,131**
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих	15	1	**16**
Арендные платежи	(68)	(297)	**(365)**
Процентные расходы по обязательствам аренды	28	118	**146**
Процентные платежи	(28)	(118)	**(146)**
Выбытие	(12)	-	**(12)**
Курсовые разницы	(1)	(60)	**(61)**
Баланс на 31 марта 2025 года	**626**	**3,083**	**3,709**

21 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	26,985	30,506
в том числе кредиторская задолженность по расчетам за основные средства и нематериальные активы	7,939	10,277
Прочая кредиторская задолженность	96	121
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные (обязательства по договорам с покупателями)	9,054	10,705
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	9,833	6,618
Начисленные расходы и оценочные обязательства	289	247
Прочая кредиторская задолженность	80	197
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**46,337**	**48,394**

22 КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

На 31 марта 2025 года у Группы были договорные обязательства на приобретение основных средств на сумму 44,547 млн руб. (31 декабря 2024 года: 48,972 млн руб.), включая НДС, где применимо.

23 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если находятся под общим контролем или если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Другие связанные стороны включают компании, находящиеся под контролем основных акционеров Материнской компании, имеющих значительное влияние на Группу.

Остатки и операции со связанными сторонами обычно не обеспечены и деноминированы в рублях.

(а) Операции со связанными сторонами

		Три месяца, закончившихся 31 марта	
Млн руб.	**Характер отношений**	**2025**	**2024**
Реализация товаров и услуг	Ассоциированные компании	9	9
Приобретение товаров и услуг	Ассоциированные компании	(297)	(257)
Реализация товаров и услуг	Другие связанные стороны	124	292
Финансовые расходы, нетто	Другие связанные стороны	(227)	(404)
Прочие расходы, нетто	Другие связанные стороны	(144)	(67)
Приобретение товаров и услуг	Другие связанные стороны	-	(1)

В течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2025 года и трех месяцев, закончившихся 31 марта 2024 года, Компания не объявляла дивиденды акционерам.

В течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа получила и погасила необеспеченные займы от связанной стороны в сумме 20,000 млн руб. под процентную ставку 23.00% годовых (в течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2024 года: 17,100 млн руб. под процентную ставку 16.65% годовых).

(б) Остатки по расчетам со связанными сторонами

Млн руб.	**Характер отношений**	**31 марта 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Дебиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	19	17
Кредиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	(67)	(91)
Дебиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	13	506
Кредиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	(375)	(11)

(в) Вознаграждение старшего руководящего персонала и членов Совета директоров

Вознаграждение старшего руководящего персонала состоит из ежемесячного оклада, ежегодной премии, рассчитываемой по итогам достигнутых операционных результатов и обязательных страховых взносов. Сумма вознаграждения членов Совета директоров и старшего руководящего персонала, включенная в состав административных и коммерческих расходов, составила 759 млн руб. (три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 806 млн руб.).

24 ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Группа имеет следующую чистую денежную позицию по финансовым активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте:

	31 марта 2025 года			**31 декабря 2024 года**		
Млн руб.	**в долларах США**	**в китайских юанях**	**в Евро**	**в долларах США**	**в китайских юанях**	**в Евро**
Оборотные активы	72,616	62	6,619	84,217	20	4,043
Долгосрочные обязательства	(64,226)	(34,373)	(1,316)	(59,519)	(33,380)	-
Краткосрочные обязательства	(8,605)	(33,451)	(1,766)	(80,461)	(53,300)	(3,943)
Чистая позиция компаний Группы	**(215)**	**(67,762)**	**3,537**	**(55,763)**	**(86,660)**	**100**

24 ВАЛЮТНЫЙ РИСК (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Чистая прибыль от курсовых разниц, признанная в составе прибыли или убытка, в размере 10,928 млн руб. (чистый убыток от курсовых разниц в размере 2,732 млн руб. за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года) является следствием укрепления российского рубля относительно других валют в течение отчетного периода (обесценения российского рубля относительно других валют в течение сравнительного периода).

25 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В апреле 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-03 на сумму 250 млн долларов США с постоянным купоном по ставке 7.5% годовых и сроком на 2.5 года.