

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»**

**ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (НЕАУДИРОВАННАЯ),
ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ
СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2025 ГОДА**

Содержание	Стр.
Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная)	
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	6
Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)	
1. Общие сведения	7
2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	8
3. Основные принципы учетной политики	9
4. Оценка справедливой стоимости	9
5. Информация по сегментам	10
6. Выручка	13
7. Прочие доходы	14
8. Прочие расходы	14
9. Операционные расходы	14
10. Финансовые доходы и расходы	15
11. Налог на прибыль	16
12. Основные средства	17
13. Нематериальные активы	18
14. Активы в форме права пользования	19
15. Прочие финансовые активы	20
16. Торговая и прочая дебиторская задолженность	20
17. Авансы выданные и прочие активы	21
18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств	21
19. Приобретение и выбытие дочерних обществ, долей владения	21
20. Уставный капитал	23
21. Прибыль на акцию	24
22. Заемные средства	25
23. Торговая и прочая кредиторская задолженность	26
24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	26
25. Авансы полученные	26
26. Оценочные обязательства	26
27. Управление финансовыми рисками и капиталом	27
28. Договорные обязательства капитального характера	29
29. Условные обязательства	29
30. Операции со связанными сторонами	30

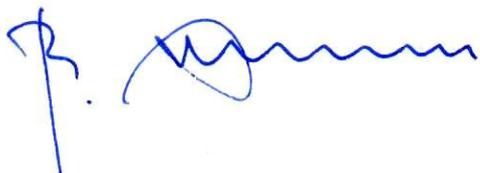
ПАО «Россети Северо-Запад»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по состоянию на 31 марта 2025 года (неаудированный)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Продолжающаяся деятельность	Прим.	За три месяца, закончившихся 31 марта (неаудированные данные)	
		2025 года	2024 года
Выручка	6	20 851 270	15 825 747
Операционные расходы	9	(18 096 777)	(14 139 358)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	27	(7 482)	(90 703)
Прочие доходы	7	251 198	343 332
Прочие расходы	8	(693)	(331)
Операционная прибыль		2 997 516	1 938 687
Финансовые доходы	10	539 893	212 098
Финансовые расходы	10	(826 109)	(698 391)
Итого финансовые расходы		(286 216)	(486 293)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за период		2 711 300	1 452 394
Расходы по налогу на прибыль	11	(690 790)	(304 859)
Прибыль от продолжающейся деятельности за период		2 020 510	1 147 535
Прекращенная деятельность			
Чистая прибыль от прекращенной деятельности за период	19	–	141 513
Чистая прибыль от выбытия дочернего предприятия	19	–	1 178 623
Чистая прибыль за период		2 020 510	2 467 671
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами		–	40 009
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	11	–	(8 002)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		–	32 007
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль		–	32 007
Итого совокупный доход за период		2 020 510	2 499 678
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		2 020 510	2 467 671
Итого совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		2 020 510	2 499 678
Прибыль на акцию			
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (руб.) в т.ч.:	21	0,0211	0,0258
по продолжающейся деятельности (руб.)	21	0,0211	0,0120
по прекращенной деятельности (руб.)	21	–	0,0138

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) утверждена руководством 22 мая 2025 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

ПАО «Россети Северо-Запад»
*Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 марта 2025 года (неаудированный)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	31 марта 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года (аудированные данные)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	46 819 575	46 199 932
Нематериальные активы	13	1 063 013	1 111 881
Активы в форме права пользования	14	1 532 205	1 434 519
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	16 966	17 078
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам		334 582	310 938
Прочие внеоборотные финансовые активы	15	37 972	37 972
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	17	2 275 547	2 215 825
Итого внеоборотные активы		52 079 860	51 328 145
Оборотные активы			
Запасы		2 097 320	1 679 325
Предоплата по текущему налогу на прибыль		698	53 736
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	6 108 029	6 189 580
Денежные средства и их эквиваленты	18	8 730 735	10 232 104
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17	2 697 740	1 744 354
Итого оборотные активы		19 634 522	19 899 099
Итого активы		71 714 382	71 227 244
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	20	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Резервы		54 900	54 900
Накопленная прибыль/(убыток)		736 903	(1 283 607)
Итого капитал		20 827 679	18 807 169
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	22	2 484 229	3 018 549
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	23	1 394 294	1 782 937
Долгосрочные авансы полученные	25	17 351 711	17 102 876
Обязательства по вознаграждениям работникам		835 010	814 403
Отложенные налоговые обязательства		566 396	495 399
Прочие долгосрочные обязательства		509 840	528 842
Итого долгосрочные обязательства		23 141 480	23 743 006
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	22	10 975 538	12 425 304
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	8 846 984	8 718 710
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	24	2 974 168	3 137 568
Авансы полученные	25	4 179 917	4 166 961
Оценочные обязательства	26	164 835	165 072
Задолженность по текущему налогу на прибыль		603 781	63 454
Итого краткосрочные обязательства		27 745 223	28 677 069
Итого обязательства		50 886 703	52 420 075
Итого капитал и обязательства		71 714 382	71 227 244

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
 за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (неаудированный)
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		За три месяца, закончившихся 31 марта (неаудированные данные)	
		2025 года	2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Прим.		
Прибыль за период от продолжающаяся деятельность		2 020 510	1 147 535
<i>Корректировки</i>			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	9	1 343 341	1 196 520
Финансовые расходы	10	826 109	698 391
Финансовые доходы	10	(539 893)	(212 098)
(Доходы)/расходы от выбытия основных средств по операциям реализации	7, 8	(3 771)	109
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	27	7 482	90 703
Списание безнадежных долгов		206	150
Списание кредиторской задолженности	7	(100)	(1 369)
Начисление/(восстановление) оценочных обязательств	9, 26	2 524	(871)
Доход от государственной субсидии		(19 002)	–
Расход по налогу на прибыль	11	690 790	304 859
Итого влияние корректировок		2 307 686	2 076 394
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		2 732	(18 077)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(10 051)	(23 234)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		112	(266)
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(59 722)	31 522
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(59 816)	60 691
Изменение долгосрочных авансов полученных		248 835	16 072
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах		4 450 286	3 290 637
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		110 089	(274 276)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(953 386)	(281 075)
Изменение запасов		(417 995)	(402 587)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(354 139)	246 179
Изменение авансов полученных		12 956	871 097
Использование оценочных обязательств		(3 439)	(46 557)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		2 844 372	3 403 418
Налог на прибыль уплаченный		(26 429)	(165 725)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(21 181)	(18 104)
Проценты уплаченные		(814 836)	(633 320)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		1 981 926	2 586 269
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(1 696 690)	(2 063 910)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		–	1 248
Поступления от продажи дочернего предприятия, за вычетом имеющихся у него денежных средств	19	–	1 991 595
Проценты полученные		513 285	193 236
Чистые денежные средства, (использованные)/полученные в инвестиционной деятельности		(1 183 405)	122 169
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	22	140 226	–
Погашение заемных средств	22	(2 371 523)	(1 855 394)
Платежи по обязательствам по аренде		(68 593)	(52 291)
Чистые денежные средства, использованные финансовой деятельности		(2 299 890)	(1 907 685)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(1 501 369)	800 753
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		10 232 104	3 692 214
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	18	8 730 735	4 492 967

ПАО «Россети Северо-Запад»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (неаудированный)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании				
	Уставный капитал (Примечание 20)	Резерв, связанный с объединением компаний	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2025 года (аудированные данные)	9 578 592	10 457 284	54 900	(1 283 607)	18 807 169
Прибыль за период	–	–	–	2 020 510	2 020 510
Прочий совокупный доход	–	–	–	–	–
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 11)	–	–	–	–	–
Общий совокупный доход за период	–	–	–	2 020 510	2 020 510
Остаток на 31 марта 2025 года (неаудированные данные)	9 578 592	10 457 284	54 900	736 903	20 827 679
Остаток на 1 января 2024 года (аудированные данные)	9 578 592	10 457 284	1 992	(3 071 042)	16 966 826
Прибыль за период	–	–	–	2 467 671	2 467 671
Прочий совокупный доход	–	–	40 009	–	40 009
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 11)	–	–	(8 002)	–	(8 002)
Общий совокупный доход за период	–	–	32 007	2 467 671	2 499 678
Остаток на 31 марта 2024 года (неаудированные данные)	9 578 592	10 457 284	33 999	(603 371)	19 466 504

1. Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 30 «Операции со связанными сторонами»

(б) Отношения с государством. Материнская компания

Материнская компания Группы – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (сокращенное фирменное наименование материнской компании – ПАО «Россети»).

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной материнской компании Группы (далее – основной акционер Компании).

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с основным акционером материнской компании.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансовых рынков Российской Федерации. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Отдельные избранные примечания включены в ее состав с целью объяснить события и сделки, которые являются существенными для понимания изменений в финансовом положении Группы и ее деятельности с даты последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

Данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность следует рассматривать вместе с консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

(б) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Ключевые суждения в отношении положений учетной политики Группы и существенных источников неопределенности в оценках, примененные руководством при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату.

(в) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты:

- Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (введены в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 4 июня 2024 года N 77н) и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

Последствия принятия поправки не оказали существенного влияния на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу.

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов» вступающие в силу с 1 января 2026 года или после этой даты (выпущены 30 мая 2024 года).
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации», который вступит в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты (опубликован 9 мая 2024 года).
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11:
 - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;

- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»; поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

(г) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

3. Основные принципы учетной политики

Основные элементы учетной политики и методики расчетов, используемые Группой, соответствуют описанным в аудированной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

4. Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены), либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшей причиной перевода.

5. Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в ряде регионов Российской Федерации.

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель ЕБИТДА: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения ЕБИТДА может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель ЕБИТДА является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, ЕБИТДА и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания;
- Сегмент «Прочее» включает несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание услуг по получению оплаты от потребителей, по измерению электроэнергии, производству электромонтажных и прочих строительно-монтажных работ, техническому обслуживанию и ремонту электрооборудования.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

(а) Информация об отчетных сегментах

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года:

	Передача электроэнергии							Прионежская сетевая компания (Примечание 19)	Прочее	Нераспре- деленные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал				
Выручка от внешних покупателей	3 280 548	3 637 336	2 806 978	3 270 495	2 810 109	2 701 667	2 054 053	19 535	274 750	–	20 855 471
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	–	871 373	721 154	–	1 592 527
Выручка сегмента	3 280 548	3 637 336	2 806 978	3 270 495	2 810 109	2 701 667	2 054 053	890 908	995 904	–	22 447 998
В т.ч.											
<i>Передача электроэнергии</i>	3 027 862	3 496 867	2 724 083	3 040 450	2 742 541	2 666 327	1 869 819	870 656	–	–	20 438 605
<i>Технологическое присоединение к сетям</i>	67 104	83 922	39 745	209 051	44 458	24 588	136 501	12 504	–	–	617 873
<i>Прочая выручка</i>	175 641	46 656	4 016	17 178	13 034	5 465	35 784	6 028	995 816	–	1 299 618
<i>Выручка по договорам аренды</i>	9 941	9 891	39 134	3 816	10 076	5 287	11 949	1 720	88	–	91 902
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(18 465)	(24 497)	(14 683)	(15 024)	(23 365)	(9 463)	(12 913)	(5 082)	–	–	(123 492)
ЕВГТДА	685 606	666 972	479 741	477 441	391 864	666 175	471 352	475 509	515 746	25 816	4 856 222

За три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года:

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии		Нераспре- деленные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Псковэнергооб- служивание (Прекращенная деятельность Примечание 19)	Прочее		
Выручка от внешних покупателей	2 423 873	2 198 873	2 861 601	2 621 315	2 235 243	1 700 360	699 834	2 130 380	41 826	–	16 913 305
Выручка от продаж между сегментами	269	284	231	–	63	225	983 947	227 452	837 247	–	2 049 718
Выручка сегмента	2 424 142	2 199 157	2 861 832	2 621 315	2 235 306	1 700 585	1 683 781	2 357 832	879 073	–	18 963 023
В т.ч.											
<i>Передача электроэнергии</i>	2 228 975	2 095 621	2 762 134	2 582 600	2 182 643	1 665 170	1 626 558	–	–	–	15 143 701
<i>Технологическое присоединение к сетям</i>	37 767	74 798	44 872	31 145	30 420	21 991	38 277	–	–	–	279 270
<i>Продажа электроэнергии и мощности</i>	–	–	–	–	–	–	–	2 357 417	–	–	2 357 417
<i>Прочая выручка</i>	147 965	20 732	15 975	3 630	16 350	10 152	9 038	415	878 924	–	1 103 181
<i>Выручка по договорам аренды</i>	9 435	8 006	38 851	3 940	5 893	3 272	9 908	–	149	–	79 454
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(17 299)	(19 883)	(11 081)	(11 324)	(23 537)	(9 180)	(12 923)	–	–	–	(105 227)
ЕВГТДА	136 857	349 960	684 399	471 381	698 293	142 690	2 337 951	183 494	457 769	27 076	5 489 870

31 марта 2025 года:

	Передача электроэнергии										
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Прочее	Нераспределенные показатели	Итого
Активы сегмента	7 560 862	7 424 245	11 258 102	6 234 749	13 191 722	14 643 108	8 155 432	6 756 751	5 941 257	7 271 426	88 437 654
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	5 542 254	6 163 843	6 963 545	4 132 424	10 430 835	6 553 447	7 333 598	5 618 117	1 883 805	137 218	54 759 086

31 декабря 2024 года:

	Передача электроэнергии										
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Прочее	Нераспределенные показатели	Итого
Активы сегмента	6 773 487	7 428 417	11 148 675	6 394 861	13 003 219	15 730 258	7 424 224	6 827 476	7 143 977	6 016 288	87 890 882
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	5 318 740	6 244 104	6 843 206	4 077 302	10 460 998	6 613 909	6 735 286	5 697 688	2 012 789	180 329	54 184 351

(б) Сверка показателей отчетных сегментов по EBITDA представлена ниже

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
EBITDA отчетных сегментов	4 856 222	5 489 870
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	–	1 836
Корректировка по активам в форме права пользования	4 197	(1 019)
Дисконтирование финансовых инструментов	(2 340)	(2 415)
Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	23 644	36 628
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(20 607)	(2 066)
Корректировка стоимости основных средств	(4 492)	(27 649)
Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15	–	(1 836)
Выбытие дочернего предприятия (прекращенная деятельность Примечание 19)	–	(822 947)
Прочие корректировки	(9 104)	10 995
EBITDA	4 847 520	4 681 397
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(1 343 341)	(1 196 520)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(738 178)	(648 687)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(54 701)	(27 832)
Расход по налогу на прибыль	(690 790)	(340 687)
Прибыль за период в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	2 020 510	2 467 671

6. Выручка

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Передача электроэнергии	19 567 949	14 159 651
Передача электроэнергии в отношении прекращенной деятельности	–	982 214
Технологическое присоединение к электросетям	617 736	279 270
Прочая выручка	575 330	263 532
Прочая выручка в отношении прекращенной деятельности	–	62 822
Выручка по договорам с покупателями	20 761 015	15 747 489
Выручка по договорам аренды	90 255	78 258
	20 851 270	15 825 747

В состав прочей выручки входят, в основном, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевого оборудования, производство и реализация электроэнергии ДЭС, строительные услуги.

7. Прочие доходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	4 833	7 812
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	112 526	198 464
Доходы от выбытия основных средств по операциям реализации	3 771	–
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	11 326	14 824
Страховое возмещение	22 784	114 919
Списание кредиторской задолженности	100	1 369
Доход по государственным субсидиям	19 002	–
Компенсация недополученных доходов	61 965	–
Прочие доходы	14 891	5 944
	251 198	343 332

8. Прочие расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Убыток от выбытия основных средств	–	109
Списание незавершенного строительства	–	104
Прочие расходы	693	118
	693	331

9. Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Расходы на вознаграждения работникам	5 566 563	4 662 339
Амортизация основных средств	1 216 301	1 059 003
Амортизация нематериальных активов	48 868	54 941
Амортизация активов в форме права пользования	78 172	82 576
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	2 157 295	1 743 168
Электроэнергия для компенсации технологических потерь в отношении прекращенной деятельности	–	208 954
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	180 567	163 549
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд в отношении прекращенной деятельности	–	18 498
Прочие материальные расходы	691 291	587 063
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	6 970 976	4 748 793
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	95 288	70 078
Прочие работы и услуги производственного характера	365 569	82 964
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	67 283	84 704
Краткосрочная аренда	3 181	8 870
Страхование	17 312	16 813
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i>		
Услуги связи	37 861	35 896
Охрана	105 812	96 214
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	6 290	46 519
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	62 941	35 805
Транспортные услуги	78 141	39 596
Прочие услуги	164 889	171 739
Оценочные обязательства (Примечание 26)	2 524	(871)
Прочие расходы	179 653	122 147
	18 096 777	14 139 358

10. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Финансовые доходы		
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах	513 285	193 236
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	26 376	18 550
Амортизация дисконта по финансовым активам	232	312
	539 893	212 098
Финансовые расходы		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	738 178	642 768
Процентные расходы по обязательствам по аренде	54 701	27 598
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	30 658	25 298
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	2 572	2 727
	826 109	698 391

11. Налог на прибыль

	За три месяца, Закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	61974	256 433
Итого текущий налог на прибыль	61974	256 433
Отложенный налог на прибыль	70 996	48 426
Итого расход по налогу на прибыль	690 790	304 859

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года.

Расходы по налогу на прибыль отражены на основании наилучшей на отчетную дату оценки менеджментом средневзвешенной ожидаемой налоговой ставки налога на прибыль за полный финансовый год.

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Прибыль до налогообложения	2 711 300	1 452 394
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25 % - 20 %	677 825	290 479
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или не вычитаемых для налоговых целей	12 965	14 380
	690 790	304 859

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года			За три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств пенсионных планов с установленными выплатами	–	–	–	40 009	(8 002)	32 007
	–	–	–	40 009	(8 002)	32 007

12. Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электро- передачи	Оборудова- ние для передачи электро- энергии	Прочие	Незавер- шенное строите- льство	Итого
<i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	8 016 146	59 377 073	32 564 322	17 554 570	2 561 057	120 073 168
Реклассификация между группами	–	–	–	(1)	1	–
Поступления	–	2 100	1 476	–	1 867 195	1 870 771
Ввод в эксплуатацию	58 790	355 077	240 282	856 594	(1 510 743)	–
Выбытия	(5)	(13 963)	(1 608)	(19 689)	(19 025)	(54 290)
На 31 марта 2025 года	8 074 931	59 720 287	32 804 472	18 391 474	2 898 485	121 889 649
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2025 года	(4 148 146)	(32 916 130)	(18 400 657)	(10 493 501)	–	(65 958 434)
Начисленная амортизация	(76 545)	(571 286)	(417 908)	(342 990)	–	(1 408 729)
Выбытия	2	8 333	365	10 763	–	19 463
На 31 марта 2025 года	(4 224 689)	(33 479 083)	(18 818 200)	(10 825 728)	–	(67 347 700)
<i>Накопленное обесценение</i>						
На 1 января 2025 года	(1 042 800)	(4 830 080)	(1 936 796)	(25 271)	(79 855)	(7 914 802)
Амортизация обесценения	19 339	107 792	64 220	1 077	–	192 428
На 31 марта 2025 года	(1 023 461)	(4 722 288)	(1 872 576)	(24 194)	(79 855)	(7 722 374)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(57 206)	(463 494)	(353 688)	(341 913)	–	(1 216 301)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	2 825 200	21 630 863	12 226 869	7 035 798	2 481 202	46 199 932
На 31 марта 2025 года	2 826 781	21 518 916	12 113 696	7 541 552	2 818 630	46 819 575
<i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2024 года	7 374 942	53 472 942	30 597 367	15 059 204	2 334 156	108 838 611
Реклассификация между группами	–	–	(285 011)	285 011	–	–
Поступления	–	–	–	–	1 568 158	1 568 158
Ввод в эксплуатацию	2 213	641 559	129 235	145 308	(918 315)	–
Выбытия	–	(2 446)	(1 438)	(15 548)	(11 747)	(31 179)
На 31 марта 2024 года	7 377 155	54 112 055	30 440 153	15 473 975	2 972 252	110 375 590
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2024 года	(3 873 203)	(30 777 618)	(16 636 089)	(9 437 899)	–	(60 724 809)
Начисленная амортизация	(67 727)	(526 458)	(430 018)	(266 922)	–	(1 291 125)
Выбытия	–	2 118	1 271	15 292	–	18 681
На 31 марта 2024 года	(3 940 930)	(31 301 958)	(17 064 836)	(9 689 529)	–	(61 997 253)
<i>Накопленное обесценение</i>						
На 1 января 2024 года	(1 123 770)	(5 233 899)	(2 219 980)	(27 864)	(226 565)	(8 832 078)
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	(106 900)	(459)	(292)	107 651	–
Амортизация обесценения	21 794	136 706	72 195	1 427	–	232 122
Выбытия	–	37	–	1	98	136
На 31 марта 2024 года	(1 101 976)	(5 204 056)	(2 148 244)	(26 728)	(118 816)	(8 599 820)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(45 933)	(389 752)	(357 823)	(265 495)	–	(1 059 003)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2024 года	2 377 969	17 461 425	11 741 298	5 593 441	2 107 591	39 281 724
На 31 марта 2024 года	2 334 249	17 606 041	11 227 073	5 757 718	2 853 436	39 778 517

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, капитализированные проценты составили 39 665 тыс. руб. (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 34 572 тыс. руб.), ставка капитализации составила 15,48-22,80 % (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 8,64-16,56 %).

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления в виде активов в форме права пользования в сумме 351 тыс. руб. За три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года, капитализированных амортизационных отчислений не было.

По состоянию на 31 марта 2025 года первоначальная стоимость полностью самортизированных основных средств составила 27 014 280 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 26 103 483 тыс. руб.).

13. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	Прочие нематериальные активы	Итого нематериальные активы
<i>Первоначальная стоимость</i>				
На 1 января 2025 года	1 249 038	4 911	338 240	1 592 189
Реклассификация между группами	1	–	(1)	–
Поступления	18 221	–	(18 221)	–
На 31 марта 2025 года	1 267 260	4 911	320 018	1 592 189
<i>Накопленная амортизация</i>				
На 1 января 2025 года	(445 569)	(1 789)	(32 950)	(480 308)
Реклассификация между группами	(1)	–	1	–
Начисленная амортизация	(38 650)	(384)	(9 834)	(48 868)
На 31 марта 2025 года	(484 220)	(2 173)	(42 783)	(529 176)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(38 650)	(384)	(9 834)	(48 868)
<i>Остаточная стоимость</i>				
На 1 января 2025 года	803 469	3 122	305 290	1 111 881
На 31 марта 2025 года	783 040	2 738	277 235	1 063 013
<i>Первоначальная стоимость</i>				
На 1 января 2024 года	1 238 425	3 656	151 607	1 393 688
Реклассификация между группами	2 991	–	(2 991)	–
Поступления	–	–	16 796	16 796
Выбытия	(10 612)	(134)	(4 220)	(14 966)
На 31 марта 2024 года	1 230 804	3 522	161 192	1 395 518
<i>Накопленная амортизация</i>				
На 1 января 2024 года	(294 657)	(1 348)	(24 358)	(320 363)
Начисленная амортизация	(53 013)	(472)	(1 456)	(54 941)
Выбытия	10 504	134	–	10 638
На 31 марта 2024 года	(337 166)	(1 686)	(25 814)	(364 666)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(53 013)	(472)	(1 456)	(54 941)
<i>Остаточная стоимость</i>				
На 1 января 2024 года	943 768	2 308	127 249	1 073 325
На 31 марта 2024 года	893 638	1 836	135 378	1 030 852

Прочие нематериальные активы включают в себя капитальные вложения в сумме 51 641 тыс. руб. по состоянию на 31 марта 2025 года (в сумме 110 539 тыс. руб. по состоянию на 31 марта 2024 года), а также гудвил в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 марта 2024 года: нет).

14. Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2025 года	804 379	1 271 277	161 704	331 292	2 568 652
Поступления	117 546	19 870	24 019	6	161 441
Изменение условий по договорам аренды	(3 603)	(29 269)	55 777	(3 647)	19 258
Выбытие или прекращение договоров аренды	(6 127)	(6 060)	(1 391)	(83)	(13 661)
На 31 марта 2025 года	912 195	1 255 818	240 109	327 568	2 735 690
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2025 года	(414 067)	(532 496)	(43 037)	(100 100)	(1 089 700)
Начисленная амортизация	(29 434)	(26 752)	(12 665)	(10 896)	(79 747)
Выбытие или прекращение договоров аренды	1 798	5 288	736	1 358	9 180
На 31 марта 2025 года	(441 703)	(553 960)	(54 966)	(109 638)	(1 160 267)
<i>Накопленное обесценение</i>					
На 1 января 2025 года	(43 006)	(1 392)	(44)	9	(44 433)
Амортизация обесценения	1 151	38	35	–	1 224
Выбытие или прекращение договоров аренды	–	–	–	(9)	(9)
На 31 марта 2025 года	(41 855)	(1 354)	(9)	–	(43 218)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(28 283)	(26 714)	(12 630)	(10 896)	(78 523)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2025 года	347 306	737 389	118 623	231 201	1 434 519
На 31 марта 2025 года	428 637	700 504	185 134	217 930	1 532 205
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2024 года	799 867	633 025	153 394	110 190	1 696 476
Поступления	9 367	21 099	78 897	4 642	114 005
Изменение условий по договорам аренды	12 211	(30)	360	(1)	12 540
Выбытие или прекращение договоров аренды	(334)	(184)	(52)	–	(570)
На 31 марта 2024 года	821 111	653 910	232 599	114 831	1 822 451
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2024 года	(321 533)	(441 131)	(50 309)	(79 211)	(892 184)
Начисленная амортизация	(35 814)	(29 991)	(13 056)	(5 049)	(83 910)
Выбытие или прекращение договоров аренды	476	132	37	–	645
На 31 марта 2024 года	(356 871)	(470 990)	(63 328)	(84 260)	(975 449)
<i>Накопленное обесценение</i>					
На 1 января 2024 года	(57 134)	(1 543)	407	8	(58 262)
Амортизация обесценения	1 206	66	62	–	1 334
Выбытие или прекращение договоров аренды	14	–	–	–	14
На 31 марта 2024 года	(55 914)	(1 477)	469	8	(56 914)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(34 607)	(29 925)	(12 995)	(5 049)	(82 576)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2024 года	421 200	190 351	103 492	30 987	746 030
На 31 марта 2024 года	408 326	181 443	169 740	30 579	790 088

15. Прочие финансовые активы

	<u>31 марта 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Внеоборотные		
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход: <i>инвестиции в некотируемые долевые инструменты</i>	894	894
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	<u>37 078</u>	<u>37 078</u>
	<u>37 972</u>	<u>37 972</u>

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток по состоянию на 31 марта 2025 года и на 31 декабря 2024 года, представляют собой субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (ПАО) сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51 % годовых от суммы депозита. Номинальная сумма депозитного вклада Группы в Банк «Таврический» (ПАО) составляет 2 080 000 тыс. руб.

Справедливая стоимость данного финансового инструмента на 31 марта 2025 года и на 31 декабря 2024 года определена методом дисконтирования денежных потоков по ставке 34,44 % с учетом повышающего коэффициента 1,82, отражающего наличие отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений, по состоянию на отчетную дату.

16. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	<u>31 марта 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	15 120	16 088
Прочая дебиторская задолженность	1 479	815
Займы выданные	<u>367</u>	<u>175</u>
	<u>16 966</u>	<u>17 078</u>
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	7 454 678	7 797 955
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 867 900)	(1 915 943)
Прочая дебиторская задолженность	1 238 131	1 021 226
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(717 177)	(713 658)
Займы выданные	<u>297</u>	<u>—</u>
	<u>6 108 029</u>	<u>6 189 580</u>

17. Авансы выданные и прочие активы

	31 марта 2025 года	31 декабря 2024 года
Внеоборотные		
Авансы выданные	52 508	42 822
НДС по авансам полученным	2 223 039	2 173 003
	2 275 547	2 215 825
Оборотные		
Авансы выданные	898 821	584 952
Резерв под обесценение авансов выданных	(32 306)	(32 306)
НДС к возмещению	11 624	13 612
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	1 146 304	1 117 302
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	673 297	60 794
	2 697 740	1 744 354

18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	31 марта 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	792 396	889 715
Эквиваленты денежных средств	7 938 339	9 342 389
	8 730 735	10 232 104

По состоянию на 31 марта 2025 года и на 31 декабря 2024 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 марта 2025 года и на 31 декабря 2024 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 16,30 % до 22,90 % годовых.

Все денежные средства и эквиваленты денежных средств доступны для использования Группой.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 марта 2025 года составили 49 299 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 49 045 тыс. руб.)

19. Приобретение и выбытие дочерних обществ, долей владения

Прекращенная деятельность

11 декабря 2023 года Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» принял решение о прекращении участия в АО «Псковэнергосбыт». В соответствии с принятым решением АО «Псковэнергосбыт» отвечает критериям, позволяющим классифицировать его как прекращенную деятельность (вид деятельности – реализация электроэнергии, сегмент Псковэнергосбыт) по следующим причинам:

- АО «Псковэнергосбыт» доступно для немедленной продажи и может быть продано покупателю в текущем состоянии;
- действия по продаже были инициированы и должны быть завершены в течение одного года с даты начальной классификации;
- определен перечень потенциальных покупателей и проведена оценка акций.

Договор купли-продажи акций АО «Псковэнергосбыт» был заключен 21 февраля 2024 года. Цена договора составила 2 003 000 тыс. руб. (НДС не облагается). 27 февраля 2024 года акции АО «Псковэнергосбыт» перешли в собственность нового владельца.

Результаты прекращенной деятельности за отчетный период до даты выбытия представлены ниже:

	с 1 января по 21 февраля 2024
Выручка	2 030 152
Операционные расходы	(1 857 884)
в том числе:	
<i>Расходы на вознаграждения работникам</i>	(10 825)
<i>Налоги и сборы, кроме налога на прибыль</i>	(1 601)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	–
Прочие доходы	10 779
Операционная прибыль	183 047
Финансовые доходы	447
Финансовые расходы	(6 153)
в том числе:	
<i>Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости</i>	(5 919)
<i>Процентные расходы по обязательствам по аренде</i>	(234)
Итого финансовые расходы	(5 706)
Прибыль до налогообложения, заработанная прекращенной деятельностью за период	177 341
Расход по налогу на прибыль	(35 828)
Чистая прибыль, заработанная прекращенной деятельностью за период	141 513

Формирование прибыли от продажи АО «Псковэнергосбыт» представлено ниже:

	Стоимость на дату прекращения признания
Денежное возмещение (цена сделки)	2 003 000
Чистые идентифицируемые активы и обязательства	(822 947)
Затраты на продажу	(1 430)
Чистая прибыль от выбытия дочернего предприятия	1 178 623

Основные виды активов и обязательств АО «Псковэнергосбыт» на дату выбытия представлены ниже:

	Стоимость на дату выбытия дочернего предприятия
Внеоборотные активы	
Основные средства	632 267
Нематериальные активы	9 435
Активы в форме права пользования	15 040
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13 545
Оборотные активы	
Запасы	2 820
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 555 803
Денежные средства и их эквиваленты	11 405
Авансы выданные и прочие оборотные активы	37 700
Активы прекращенной деятельности	2 278 015
Долгосрочные обязательства	
Долгосрочные заемные средства	9 103
Отложенные налоговые обязательства	36 374
Краткосрочные обязательства	
Краткосрочные заемные средства	314 780
Торговая и прочая кредиторская задолженность	851 302
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	54 841
Авансы полученные	138 060
Задолженность по текущему налогу на прибыль	50 608
Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью	1 455 068

Обязательства по заемным средствам представляют собой краткосрочные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой на сумму 308 000 тыс. руб. Эффективные процентные ставки по данным кредитам составляют: ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4448 % и ключевая ставка ЦБ РФ + 1,48 %. Указанные кредиты подлежали возврату в полном объеме в мае 2024 года.

Чистое выбытие денежных средств АО «Псковэнергосбыт» представлено в следующей таблице:

	с 01 января по 21 февраля 2024
Операционная деятельность	(168 976)
Инвестиционная деятельность	447
Финансовая деятельность	143 000
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(25 529)

Движение денежных средств при выбытии дочернего предприятия представлено ниже:

	Стоимость на дату прекращения признания
Денежное возмещение (цена сделки)	2 003 000
Денежные средства, имеющиеся у дочернего предприятия на дату продажи	(11 405)
Чистое поступление денежных средств	1 991 595

Приобретение дочерних обществ

Компанией 25 ноября 2024 года был заключен договор купли-продажи 100 % долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции» (ОГРН 1077847535743), являющегося акционером 100 % минус 1 акция АО «Прионежская сетевая компания» (ОГРН 1061001073242, действующее ТСО в Республике Карелия с долей рынка по НВВ региона 30 %), которое в свою очередь является акционером 100 % доли АО «Карелэлектросетьремонт» (ОГРН 1041000001008).

Группа отразила приобретение контроля над приобретаемой компанией по методу покупки в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». Справедливая стоимость передаваемого возмещения, которая была определена с учетом дисконтирования долгосрочной части платежей, составила 2 922 471 тыс. руб. На дату приобретения предварительная расчетная оценка справедливой стоимости идентифицируемых активов и принятых обязательств составила 2 890 804 тыс. руб. В результате сделки по приобретению бизнеса был признан гудвилл в размере 31 667 тыс. руб.

На 31 марта 2025 года первоначальный учет по МСФО (IFRS) 3 не завершен, так как продолжается оценка справедливой стоимости идентифицируемых активов и принятых обязательств. Окончательная оценка может повлиять на распределение стоимости приобретения и размер гудвила, что будет отражено в последующих отчетных периодах 2025 года в соответствии с МСФО (IFRS) 3.

20. Уставный капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 марта 2025 года	31 декабря 2024 года
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,1	0,1
В обращении на 1 января (шт.)	95 785 923 138	95 785 923 138
В обращении на конец периода и полностью оплаченные (шт.)	95 785 923 138	95 785 923 138

(б) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

(в) Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

21. Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года и 31 марта 2024 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

В шт. акций

Обыкновенные акции на 1 января

<u>2025 год</u>	<u>2024 год</u>
95 785 923 138	95 785 923 138

Средневзвешенное количество акций за период,
закончившийся 31 марта

<u>95 785 923 138</u>	<u>95 785 923 138</u>
-----------------------	-----------------------

За три месяца, закончившихся
31 марта

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении
за период, закончившийся 31 декабря (шт.)

<u>2025 года</u>	<u>2024 года</u>
95 785 923 138	95 785 923 138

**Прибыль за период, причитающаяся владельцам
обыкновенных акций, в т.ч.:**

по продолжающейся деятельности

по прекращенной деятельности

2 020 510	2 467 671
2 020 510	1 147 535
—	1 320 136

Прибыль на обыкновенную акцию – базовая

(в российских рублях), в т.ч.:

по продолжающейся деятельности

по прекращенной деятельности

0,0211	0,0258
0,0211	0,0120
—	0,0138

22. Заемные средства

	<u>31 марта 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	1 721 652	3 971 652
Обязательства по аренде	1 654 633	1 547 796
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(321 391)	(250 899)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(570 665)	(2 250 000)
	<u>2 484 229</u>	<u>3 018 549</u>
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	10 083 482	9 924 405
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	321 391	250 899
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	570 665	2 250 000
	<u>10 975 538</u>	<u>12 425 304</u>
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	92 791	129 814
	<u>92 791</u>	<u>129 814</u>

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года все остатки кредитов номинированы в рублях.

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты:

	<u>Эффективные процентные ставки</u>	<u>Сроки погашения</u>	<u>Номинальная стоимость</u>
Необеспеченные банковские кредиты	Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,95 %	2026	68 262
Необеспеченные банковские кредиты	0,51 %	2025	71 964
			<u>140 226</u>

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа погасила следующие банковские кредиты:

	<u>Номинальная стоимость</u>
Кредиты и займы	<u>2 194 126</u>

23. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	<u>31 марта 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	960 601	1 201 428
Задолженность по договору факторинга	144 948	229 485
Прочая кредиторская задолженность	288 745	352 024
Итого финансовые обязательства	<u>1 394 294</u>	<u>1 782 937</u>
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	5 225 420	5 261 134
Задолженность по договору факторинга	128 608	221 469
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	951 502	1 006 663
Задолженность перед персоналом	2 541 454	2 229 444
Итого финансовые обязательства	<u>8 846 984</u>	<u>8 718 710</u>

24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	<u>31 марта 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
НДС	2 315 733	2 465 866
Налог на имущество	52 721	102 867
Взносы на социальное обеспечение	441 241	456 222
Прочие налоги к уплате	164 473	112 613
	<u>2 974 168</u>	<u>3 137 568</u>

25. Авансы полученные

	<u>31 марта 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	13 290 004	13 014 546
Прочие авансы полученные	4 061 707	4 088 330
	<u>17 351 711</u>	<u>17 102 876</u>
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	2 602 442	2 542 693
Прочие авансы полученные	1 577 475	1 624 268
	<u>4 179 917</u>	<u>4 166 961</u>

26. Оценочные обязательства

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	<u>2025 года</u>	<u>2024 года</u>
Остаток на 1 января	165 072	339 855
Начисление (увеличение) за период	14 433	87 418
Восстановление (уменьшение) за период	(11 231)	(50 840)
Использование оценочных обязательств	(3 439)	(211 361)
Остаток на 31 марта	<u>164 835</u>	<u>165 072</u>

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

Цели и политики Группы в отношении управления финансовыми рисками и капиталом, а также порядок определения справедливой стоимости, соответствует тем, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Руководство Группы принимает меры оперативного характера для обеспечения достаточного объема денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности для финансирования инвестиционной программы, обслуживанию имеющихся на отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований. Руководство Группы реализует мероприятия, направленные на оптимизацию структуры заемного капитала, обеспечение наличия доступных кредитных лимитов, запаса ликвидности в форме остатков на банковских счетах и краткосрочных финансовых вложений, контроль качества принимаемого финансового обеспечения (банковских гарантий).

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	<u>2025 год</u>	<u>2024 год</u>
Остаток на 1 января	(2 629 601)	(3 039 356)
Увеличение резерва за период	(61 771)	(137 021)
Восстановление сумм резерва за период	54 289	46 318
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	<u>52 006</u>	<u>175 167</u>
Остаток на 31 марта	<u>(2 585 077)</u>	<u>(2 954 892)</u>

По состоянию на 31 марта 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 36 353 021 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 33 598 248 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

(а) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы, за исключением тех финансовых инструментов балансовая стоимость которых соответствует их справедливой стоимости:

Финансовые инструменты	Прим.	31 марта 2025 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток						
Долгосрочные банковские депозиты	15	37 078	37 078	–	–	37 078
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	16 966	16 265	–	–	16 265
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты	15	894	894	–	–	894
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	22	(11 805 134)	(11 547 041)	–	–	(11 547 041)
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(1 394 294)	(1 315 930)	–	–	(1 315 930)
		(13 144 490)	(12 808 734)	–	–	(12 808 734)

Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2024 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток						
Долгосрочные банковские депозиты	15	259 344	259 344	–	–	259 344
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	27 651	23 097	–	–	23 097
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты	15	951	951	–	–	951
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	22	(14 149 432)	(13 932 009)	–	–	(13 932 009)
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(2 580 872)	(2 496 066)	–	–	(2 496 066)
		(16 442 358)	(16 144 683)	–	–	(16 144 683)

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 марта 2025 года составила 15,64-17,34 % (на 31 декабря 2024 года: 13,26-16,43 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 марта 2025 года составила 15,64-17,34 % (на 31 декабря 2024 года: 13,26-16,43 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 марта 2025 года составила 23,10 % (на 31 декабря 2024 года: 22,06 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	
	2025 год	2024 год	2025 год	2024 год
Остаток на 1 января	37 078	259 344	894	951
Остаток на 31 марта	37 078	259 344	894	951

28. Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 818 780 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 марта 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 730 399 тыс. руб. с учетом НДС).

29. Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

30. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года и 31 марта 2024 года, а также по состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(а) Операции с материнской компанией и ее дочерними компаниями

	Сумма сделки		Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 31 марта		31 марта	31 декабря
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы				
<i>Материнская компания</i>				
Прочая выручка	418	417	37	37
Прочие доходы	–	–	71 446	–
<i>Предприятия под общим контролем материнской компании</i>				
Прочая выручка	202 014	15 044	287 088	809 477
Прочие доходы	305	78	66 697	59 661
Продажа электроэнергии и мощности (прекращенная деятельность)	–	130	–	–
	202 737	15 669	425 268	869 175

	Сумма сделки		Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года	31 марта 2024 года	31 марта 2025 года	31 декабря 2024 года
Материнская компания				
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	–	1 814	–	–
Прочие работы и услуги производственного характера	9 363	9 432	20 477	20 453
Услуги по передаче электроэнергии	2 631 563	2 218 880	627 057	725 024
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	1 257	1 330	514	–
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	266	246	35	23
Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде	40 464	2 185	585 500	521 883
Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования	65 242	30 178	429 026	451 943
Краткосрочная аренда	–	–	465	950
Услуги связи	8	–	–	–
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	3 923	–	4 707	4 707
Прочие расходы	245	5 958	31	20
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	5 607	–	6 785	56
Краткосрочная аренда	–	–	–	–
Услуги связи	10 949	9 412	4 401	4 257
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	12 267	3 361	1 287	6 736
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	41 318	41 318
ИТ-услуги	687	1 457	4 768	25 773
Прочие расходы	5 099	7 577	28 770	32 423
Электроэнергия для продажи (прекращенная деятельность)	–	1 726	–	–
	2 786 940	2 293 556	1 755 141	1 835 566

	Балансовая стоимость	
	31 марта 2025 года	31 декабря 2024 года
Материнская компания		
Авансы выданные	13 241	7 716
Авансы полученные	(47)	27
Предприятия под общим контролем материнской компании		
Авансы выданные	1 372	1 725
Авансы полученные	(500 509)	(546 704)

По состоянию на 31 марта 2025 года и на 31 декабря 2024 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(б) Операции с компаниями, связанными с основным акционером материнской компании

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 31,33 % от общей выручки Группы за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 30,54 %);
- 31,40 % от выручки от передачи электроэнергии Группы за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 30,60 %).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 67,62 % от общих расходов на передачу и компенсацию потерь за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 63,10 %).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, составили 626 126 тыс. руб. (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года: 516 275 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2025 года кредиты и займы от банков, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 12 392 839 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 14 692 593 тыс. руб.).

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 68 262 тыс. руб., погасила – 1 821 964 тыс. руб.

По состоянию на 31 марта 2025 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 788 366 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года 873 873 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2025 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 6 555 496 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 6 744 863 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2025 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 1 058 080 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года 941 604 тыс. руб.).

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и Правления компании, генеральный директор и его заместители, директора филиалов.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, неденежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

ПАО «Россети Северо-Запад»

*Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (неаудированные)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 года	2024 года
Краткосрочные вознаграждения	46 982	51 371
Изменение обязательств по окончании трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы)	212	99
	47 194	51 470

На 31 марта 2025 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 3 713 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 3 502 тыс. руб.).