

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»**

**ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (НЕАУДИРОВАННАЯ),  
ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ  
СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,  
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА**

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная)	
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	6
Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)	
1. Общие сведения	7
2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	8
3. Основные принципы учетной политики	9
4. Оценка справедливой стоимости	9
5. Информация по сегментам	10
6. Выручка	13
7. Прочие доходы	14
8. Прочие расходы	14
9. Операционные расходы	14
10. Финансовые доходы и расходы	15
11. Налог на прибыль	16
12. Основные средства	17
13. Нематериальные активы	18
14. Активы в форме права пользования	19
15. Прочие финансовые активы	20
16. Торговая и прочая дебиторская задолженность	20
17. Авансы выданные и прочие активы	20
18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств	21
19. Выбытие дочерних обществ	21
20. Капитал	21
21. Прибыль на акцию	22
22. Заемные средства	23
23. Торговая и прочая кредиторская задолженность	24
24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	24
25. Авансы полученные	24
26. Оценочные обязательства	24
27. Управление финансовыми рисками и капиталом	25
28. Договорные обязательства капитального характера	27
29. Условные обязательства	27
30. Операции со связанными сторонами	28

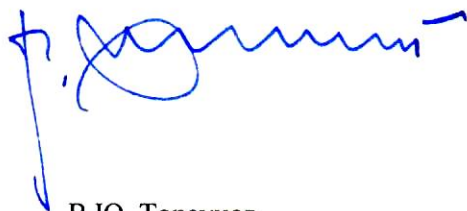
**ПАО «Россети Северо-Запад»**

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по состоянию на 31 марта 2026 года (неаудированный)  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Выручка	6	25 248 591	20 851 270
Операционные расходы	9	(21 127 635)	(18 096 777)
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	27	40 490	(7 482)
Прочие доходы	7	302 875	251 198
Прочие расходы	8	(1 363)	(693)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>4 462 958</b>	<b>2 997 516</b>
Финансовые доходы	10	608 548	539 893
Финансовые расходы	10	(796 250)	(826 109)
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>(187 702)</b>	<b>(286 216)</b>
<b>Прибыль до налогообложения за период</b>		<b>4 275 256</b>	<b>2 711 300</b>
Расход по налогу на прибыль	11	(1 085 450)	(690 790)
<b>Прибыль за период</b>		<b>3 189 806</b>	<b>2 020 510</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами		14 469	—
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	11	(3 617)	—
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>10 852</b>	<b>—</b>
<b>Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>10 852</b>	<b>—</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>3 200 658</b>	<b>2 020 510</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>			
Собственникам Компании		3 189 806	2 020 510
<b>Итого совокупный доход, причитающийся:</b>			
Собственникам Компании		3 200 658	2 020 510
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	0,0333	0,0211

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) утверждена руководством 26 мая 2026 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении  
 по состоянию на 31 марта 2026 года  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 марта 2026 года (неаудированные данные)	31 декабря 2025 года (аудированные данные) (реклассифицировано)*
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	53 545 229	52 760 533
Нематериальные активы	13	1 084 704	1 112 741
Активы в форме права пользования	14	1 575 498	1 516 914
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	21 964	22 986
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам		364 139	319 842
Прочие внеоборотные финансовые активы	15	1 171	1 171
Отложенные налоговые активы		348 326	372 769
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	17	2 656 295	2 509 669
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>59 597 326</b>	<b>58 616 625</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы		1 783 398	1 539 494
Предоплата по текущему налогу на прибыль		33 722	51 078
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	6 838 947	6 970 819
Денежные средства и их эквиваленты	18	16 658 430	13 857 438
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17	1 843 702	2 677 403
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>27 158 199</b>	<b>25 096 232</b>
<b>Итого активы</b>		<b>86 755 525</b>	<b>83 712 857</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	20	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Собственные выкупленные акции	20	(17 658)	(17 658)
Резервы		2 438	(8 414)
Нераспределенная прибыль		7 079 977	3 890 171
<b>Итого капитал</b>		<b>27 100 633</b>	<b>23 899 975</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	22	7 186 473	9 132 408
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	23	4 824 934	5 035 623
Прочие долгосрочные обязательства		2 379 425	2 442 940
Долгосрочные авансы полученные	25	15 549 782	15 422 708
Обязательства по вознаграждениям работникам		910 370	904 401
Отложенные налоговые обязательства		937 958	886 414
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>31 788 942</b>	<b>33 824 494</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	22	10 508 036	8 862 041
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	7 952 211	9 223 960
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	24	3 944 558	2 984 921
Авансы полученные	25	4 320 183	4 165 507
Оценочные обязательства	26	186 639	175 417
Задолженность по текущему налогу на прибыль		954 323	576 542
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>27 865 950</b>	<b>25 988 388</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>59 654 892</b>	<b>59 812 882</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>86 755 525</b>	<b>83 712 857</b>

\*Показатели за 2025 год приведены с учетом реклассификаций, описание которых представлено в Примечании 2 (г).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств  
 за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		<b>За три месяца, закончившихся 31 марта (неаудированные данные)</b>	
		<b>2026 года</b>	<b>2025 года</b>
<b>Прим.</b>			
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
	<b>Прибыль за период</b>	<b>3 189 806</b>	<b>2 020 510</b>
	<i>Корректировки</i>		
	Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	9 1 599 572	1 343 341
	(Восстановление)/начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	27 (40 490)	7 482
	Финансовые расходы	10 796 250	826 109
	Финансовые доходы	10 (608 548)	(539 893)
	Доходы от выбытия основных средств по операциям реализации	7 (1 821)	(3 771)
	Списание безнадежных долгов	121	206
	Доход от списания кредиторской задолженности	7 (101)	(100)
	Начисление оценочных обязательств	9, 26 11 299	2 524
	Доход от субсидии	7 (68 971)	(19 002)
	Расход по налогу на прибыль	11 1 085 450	690 790
	<b>Итого влияние корректировок</b>	<b>2 772 761</b>	<b>2 307 686</b>
	Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	2 421	2 732
	Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(11 054)	(10 051)
	Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности	1 022	112
	Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов	(146 626)	(59 722)
	Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности	61 102	(59 816)
	Изменение долгосрочных авансов полученных	127 074	248 835
	<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах</b>	<b>5 996 506</b>	<b>4 450 286</b>
	<i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i>		
	Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	204 224	110 089
	Изменение авансов выданных и прочих активов	833 701	(953 386)
	Изменение запасов	(243 904)	(417 995)
	Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(436 588)	(354 139)
	Изменение авансов полученных	154 676	12 956
	Использование оценочных обязательств	(117)	(3 439)
	<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>6 508 498</b>	<b>2 844 372</b>
	Налог на прибыль уплаченный	(611 985)	(26 429)
	Проценты уплаченные по договорам аренды	(34 997)	(21 181)
	Проценты уплаченные	(827 779)	(814 836)
	<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>5 033 737</b>	<b>1 981 926</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
	Приобретение основных средств и нематериальных активов	(2 368 594)	(1 696 690)
	Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	2 862	-
	Проценты полученные	561 158	513 285
	Дивиденды полученные	209	-
	<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(1 804 365)</b>	<b>(1 183 405)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
	Привлечение заемных средств	22 5 088 059	140 226
	Погашение заемных средств	22 (5 418 016)	(2 371 523)
	Субсидии полученные	5 456	-
	Платежи по обязательствам по аренде	(103 879)	(68 593)
	<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(428 380)</b>	<b>(2 299 890)</b>
	<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>2 800 992</b>	<b>(1 501 369)</b>
	<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>13 857 438</b>	<b>10 232 104</b>
	<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>16 658 430</b>	<b>8 730 735</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале  
 за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	<b>Капитал, причитающийся собственникам Компании</b>					
	<b>Уставный капитал</b> (Примечание 20)	<b>Резерв, связанный с объединением компаний</b>	<b>Собственные выкупленные акции</b> (Примечание 20)	<b>Резервы</b>	<b>Нераспределенная прибыль/ (непокрытый убыток)</b>	<b>Итого</b>
<b>Остаток на 1 января 2026 года (аудированные данные)</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>(17 658)</b>	<b>(8 414)</b>	<b>3 890 171</b>	<b>23 899 975</b>
Прибыль за период	–	–	–	–	3 189 806	<b>3 189 806</b>
Прочий совокупный доход	–	–	–	14 469	–	<b>14 469</b>
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 11)	–	–	–	(3 617)	–	<b>(3 617)</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>	–	–	–	<b>10 852</b>	<b>3 189 806</b>	<b>3 200 658</b>
<b>Остаток на 31 марта 2026 года (неаудированные данные)</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>(17 658)</b>	<b>2 438</b>	<b>7 079 977</b>	<b>27 100 633</b>
<b>Остаток на 1 января 2025 года (аудированные данные)</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	–	<b>54 900</b>	<b>(1 283 607)</b>	<b>18 807 169</b>
Прибыль за период	–	–	–	–	2 020 510	<b>2 020 510</b>
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	–	–	–
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода) (Примечание 11)	–	–	–	–	–	–
<b>Общий совокупный доход за период</b>	–	–	–	–	<b>2 020 510</b>	<b>2 020 510</b>
<b>Остаток на 31 марта 2025 года (неаудированные данные)</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	–	<b>54 900</b>	<b>736 903</b>	<b>20 827 679</b>

## **1. Общие сведения**

### **(а) Группа и ее деятельность**

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

### **(б) Отношения с государством. Материнская компания**

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является стороной, обладающей конечным контролем в отношении материнской компании Группы (далее – основной акционер материнской компании).

Материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, а также посредством регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с государством.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

### **(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансового рынка Российской Федерации. Правовая, налоговая и нормативная системы Российской Федерации продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских компаний и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

## **2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности**

### **(а) Заявление о соответствии МСФО**

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Отдельные избранные примечания включены в ее состав с целью объяснить события и сделки, которые являются существенными для понимания изменений в финансовом положении Группы и ее деятельности с даты последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

Данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность следует рассматривать вместе с консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

### **(б) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений**

Ключевые суждения в отношении положений учетной политики Группы и существенных источников неопределенности в оценках, примененные руководством при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату.

### **(в) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам**

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Договоры о возобновляемой энергии» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты):
  - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
  - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
  - поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
  - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
  - поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
  - поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
  - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
  - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
  - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».

Данные поправки не оказали существенного влияния на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

**(г) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных**

С целью повышения качества представляемой информации внесены изменения в порядок формирования Отчета о финансовом положении: обязательства по соглашениям о компенсации потерь (расходов), связанных с переустройством объектов Группы (далее – СКП), отражаются в составе прочей кредиторской задолженности. Ранее данные обязательства по СКП отражались в составе прочих авансов полученных. Показатели строк долгосрочных и краткосрочных обязательств (в части кредиторской задолженности и авансов полученных) Отчета о финансовом положении на 31 декабря 2025 года сформированы с учетом вышеуказанного изменения:

Наименование строки Отчета о финансовом положении	На 31 декабря 2025 до корректировок	Реклассификация обязательств по СКП	На 31 декабря 2025 после корректировок
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	939 483	4 096 140	5 035 623
Долгосрочные авансы полученные	19 518 848	(4 096 140)	15 422 708
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>33 824 494</b>	–	<b>33 824 494</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 945 444	278 516	9 223 960
Авансы полученные	4 444 023	(278 516)	4 165 507
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>25 988 388</b>	–	<b>25 988 388</b>

Указанная реклассификация носит исключительно презентационный характер и не повлияла на общую сумму обязательств, капитал и финансовый результат Группы.

**3. Основные принципы учетной политики**

Основные элементы учетной политики и методики расчетов, используемые Группой, соответствуют описанным в аудированной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

**4. Оценка справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки. Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

## **5. Информация по сегментам**

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации. Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению ПАО «Россети Северо-Запад», и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель ЕБИТДА: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения ЕБИТДА может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель ЕБИТДА является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, ЕБИТДА и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания.
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

(а) Информация об отчетных сегментах

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года:

	Передача электроэнергии								Прочие	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания			
Выручка от внешних покупателей	3 954 633	4 335 057	3 366 082	4 105 889	3 461 638	3 234 963	2 267 459	13 855	538 825	–	25 278 401
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	61 867	918 365	847 564	–	1 827 796
<b>Выручка сегментов</b>	<b>3 954 633</b>	<b>4 335 057</b>	<b>3 366 082</b>	<b>4 105 889</b>	<b>3 461 638</b>	<b>3 234 963</b>	<b>2 329 326</b>	<b>932 220</b>	<b>1 386 389</b>	–	<b>27 106 197</b>
В т.ч.											
Передача электроэнергии	3 708 907	4 254 516	3 292 570	3 753 517	3 407 034	3 195 614	2 194 509	916 980	–	–	24 723 647
Технологическое присоединение к сетям	26 735	42 440	23 077	9 895	22 756	25 268	34 475	7 577	–	–	192 223
Прочая выручка	207 847	25 783	10 130	338 339	17 901	7 209	84 176	5 979	1 381 689	–	2 079 053
Доход по договорам аренды	11 144	12 318	40 305	4 138	13 947	6 872	16 166	1 684	4 700	–	111 274
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(22 242)	(24 208)	(16 973)	(15 447)	(25 049)	(10 477)	(17 587)	(5 851)	–	–	(137 834)
<b>ЕВИТДА</b>	<b>1 197 467</b>	<b>1 043 902</b>	<b>863 564</b>	<b>692 716</b>	<b>774 728</b>	<b>812 607</b>	<b>513 831</b>	<b>487 246</b>	<b>77 269</b>	–	<b>6 463 330</b>

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года:

	Передача электроэнергии								Прочие	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания			
Выручка от внешних покупателей	3 280 548	3 637 336	2 806 978	3 270 495	2 810 109	2 701 667	2 054 053	19 535	274 750	–	20 855 471
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	–	871 373	721 154	–	1 592 527
<b>Выручка сегментов</b>	<b>3 280 548</b>	<b>3 637 336</b>	<b>2 806 978</b>	<b>3 270 495</b>	<b>2 810 109</b>	<b>2 701 667</b>	<b>2 054 053</b>	<b>890 908</b>	<b>995 904</b>	–	<b>22 447 998</b>
В т.ч.											
Передача электроэнергии	3 027 862	3 496 867	2 724 083	3 040 450	2 742 541	2 666 327	1 869 819	870 656	–	–	20 438 605
Технологическое присоединение к сетям	67 104	83 922	39 745	209 051	44 458	24 588	136 501	12 504	–	–	617 873
Прочая выручка	175 641	46 656	4 016	17 178	13 034	5 465	35 784	6 028	995 816	–	1 299 618
Доход по договорам аренды	9 941	9 891	39 134	3 816	10 076	5 287	11 949	1 720	88	–	91 902
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(18 465)	(24 497)	(14 683)	(15 024)	(23 365)	(9 463)	(12 913)	(5 082)	–	–	(123 492)
<b>ЕВИТДА</b>	<b>685 606</b>	<b>666 972</b>	<b>479 741</b>	<b>477 441</b>	<b>391 864</b>	<b>666 175</b>	<b>471 352</b>	<b>475 509</b>	<b>515 746</b>	<b>25 816</b>	<b>4 856 222</b>

31 марта 2026 года:

	Передача электроэнергии										
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Прочее	Нераспределенные показатели	Итого
Активы сегмента	8 780 620	8 169 324	11 816 050	10 843 443	13 699 486	18 738 184	9 256 338	7 037 736	4 923 058	9 023 389	102 287 628
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	6 696 087	6 856 178	7 585 672	5 216 088	10 895 163	7 350 255	8 172 156	5 968 683	1 083 159	129 083	59 952 524

31 декабря 2025 года:

	Передача электроэнергии										
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Прочее	Нераспределенные показатели	Итого
Активы сегмента	8 554 524	8 344 632	11 924 412	10 343 536	13 726 948	18 257 422	9 135 122	7 004 631	6 100 244	6 411 527	99 802 998
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	6 663 530	6 859 602	7 683 568	5 175 297	10 829 672	7 401 404	8 166 731	5 987 110	1 171 609	136 411	60 074 934

**(б) Сверка показателей отчетных сегментов по EBITDA представлена ниже**

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
<b>EBITDA отчетных сегментов</b>	<b>6 463 330</b>	<b>4 856 222</b>
Дисконтирование финансовых инструментов	(16 162)	(2 340)
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки		
Корректировка по активам в форме права пользования	(2 901)	4 197
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(20 438)	(20 607)
Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	44 297	23 644
Сторнирование пересчета стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (перенос переоценки в капитал)		
Корректировка стоимости основных средств	(87 654)	(4 492)
Корректировка расходов по внутригрупповым операциям при ликвидации дочернего общества (Примечание 19)	223 151	–
Прочие корректировки	19 338	(9 104)
<b>EBITDA</b>	<b>6 622 961</b>	<b>4 847 520</b>
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(1 599 572)	(1 343 341)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(692 729)	(738 178)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(55 404)	(54 701)
Расход на налог на прибыль	(1 085 450)	(690 790)
<b>Прибыль за период в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>3 189 806</b>	<b>2 020 510</b>

**6. Выручка**

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Передача электроэнергии	23 806 667	19 567 949
Технологическое присоединение к электросетям	192 201	617 736
Прочая выручка	1 144 362	575 330
	<b>25 143 230</b>	<b>20 761 015</b>
Выручка по договорам аренды	105 361	90 255
	<b>25 248 591</b>	<b>20 851 270</b>

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования, строительные услуги.

## 7. Прочие доходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	3 205	4 833
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	109 453	112 526
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	1 821	3 771
Страховое возмещение	9 921	22 784
Списание кредиторской задолженности	101	100
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	33 011	11 326
Субсидии полученные	68 971	19 002
Компенсация недополученных доходов	65 900	61 965
Прочие доходы	10 492	14 891
	<b>302 875</b>	<b>251 198</b>

## 8. Прочие расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Списание незавершенного строительства	12	–
Прочие расходы	1 351	693
	<b>1 363</b>	<b>693</b>

## 9. Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Расходы на вознаграждения работникам	6 517 509	5 566 563
Расходы по амортизации, в том числе:	1 599 572	1 343 341
<i>Амортизация основных средств</i>	1 440 868	1 216 301
<i>Амортизация нематериальных активов</i>	53 941	48 868
<i>Амортизация активов в форме права пользования</i>	104 763	78 172
Материальные расходы, в том числе:	3 532 814	3 029 153
<i>Электроэнергия для компенсации технологических потерь</i>	2 644 335	2 157 295
<i>Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд</i>	236 731	180 567
<i>Прочие материальные расходы</i>	651 748	691 291
Работы и услуги производственного характера, в том числе:	8 666 764	7 431 833
<i>Услуги по передаче электроэнергии</i>	7 596 656	6 970 976
<i>Услуги по ремонту и техническому обслуживанию</i>	267 030	95 288
<i>Прочие работы и услуги производственного характера</i>	803 078	365 569
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	67 583	67 283
Аренда	4 407	3 181
Страхование	17 776	17 312
Прочие услуги сторонних организаций, в том числе:	469 427	455 934
<i>Услуги связи</i>	33 458	37 861

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Охрана	120 984	105 812
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	6 777	6 290
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	74 385	62 941
Транспортные услуги	34 245	78 141
Прочие услуги	199 578	164 889
Начисление оценочных обязательств	11 299	2 524
Прочие расходы	240 484	179 653
	<b>21 127 635</b>	<b>18 096 777</b>

## 10. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах	560 708	513 285
Дивиденды к получению	209	–
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	46 718	26 376
Амортизация дисконта по финансовым активам	463	232
Прочие финансовые доходы	450	–
	<b>608 548</b>	<b>539 893</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Затраты по финансированию, в том числе:	796 250	826 109
<i>Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости</i>	692 729	738 178
<i>Процентные расходы по обязательствам по аренде</i>	55 404	54 701
<i>Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников</i>	31 492	30 658
<i>Амортизация дисконта по финансовым обязательствам</i>	16 625	2 572
	<b>796 250</b>	<b>826 109</b>

## 11. Налог на прибыль

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Начисление текущего налога	1 013 000	619 794
Корректировка налога за прошлые периоды	(14)	–
<b>Итого</b>	<b>1 012 986</b>	<b>619 794</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Отложенный налог на прибыль	72 464	70 996
<b>Итого</b>	<b>72 464</b>	<b>70 996</b>
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>1 085 450</b>	<b>690 790</b>

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>4 275 256</b>	<b>2 711 300</b>
<b>Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25 %</b>	<b>1 068 814</b>	<b>677 825</b>
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей	31 849	12 965
Корректировки за предшествующие периоды	(14)	–
Федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного периода	(15 199)	–
<b>Налог на прибыль</b>	<b>1 085 450</b>	<b>690 790</b>

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года			За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами	14 469	(3 617)	10 852	–	–	–
	<b>14 469</b>	<b>(3 617)</b>	<b>10 852</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## 12. Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>8 428 107</b>	<b>62 168 772</b>	<b>33 836 989</b>	<b>22 360 890</b>	<b>3 498 404</b>	<b>130 293 162</b>
Реклассификация между группами	(2 384)	(5 649)	1 949	6 084	–	–
Поступления	–	–	62	2 797	2 256 845	2 259 704
Ввод в эксплуатацию	13 519	440 213	311 778	226 484	(991 994)	–
Выбытия	(1 054)	(6 585)	(4 834)	(10 083)	(32 314)	(54 870)
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>8 438 188</b>	<b>62 596 751</b>	<b>34 145 944</b>	<b>22 586 172</b>	<b>4 730 941</b>	<b>132 497 996</b>
<i>Накопленная амортизация</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>(4 477 527)</b>	<b>(35 290 461)</b>	<b>(20 067 295)</b>	<b>(11 987 086)</b>	–	<b>(71 822 369)</b>
Реклассификация между группами	6	(6)	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(87 170)	(633 493)	(411 198)	(451 608)	–	(1 583 469)
Выбытия	263	6 414	4 514	9 538	–	20 729
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>(4 564 428)</b>	<b>(35 917 546)</b>	<b>(20 473 979)</b>	<b>(12 429 156)</b>	–	<b>(73 385 109)</b>
<i>Накопленное обесценение</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>(707 635)</b>	<b>(3 675 447)</b>	<b>(1 240 726)</b>	<b>(19 029)</b>	<b>(67 423)</b>	<b>(5 710 260)</b>
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–	–
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	(52)	–	(6)	58	–
Амортизация обесценения	14 263	83 537	43 971	830	–	142 601
Восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–	–
Выбытия	–	1	–	–	–	1
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>(693 372)</b>	<b>(3 591 961)</b>	<b>(1 196 755)</b>	<b>(18 205)</b>	<b>(67 365)</b>	<b>(5 567 658)</b>
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(72 907)	(549 956)	(367 227)	(450 778)	–	(1 440 868)
<i>Остаточная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>3 242 945</b>	<b>23 202 864</b>	<b>12 528 968</b>	<b>10 354 775</b>	<b>3 430 981</b>	<b>52 760 533</b>
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>3 180 388</b>	<b>23 087 244</b>	<b>12 475 210</b>	<b>10 138 811</b>	<b>4 663 576</b>	<b>53 545 229</b>
<i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>8 016 146</b>	<b>59 377 073</b>	<b>32 564 322</b>	<b>17 554 570</b>	<b>2 561 057</b>	<b>120 073 168</b>
Реклассификация между группами	–	–	–	(1)	1	–
Поступления	–	2 100	1 476	–	1 867 195	1 870 771
Приобретение дочерних обществ	–	–	–	–	–	–
Ввод в эксплуатацию	58 790	355 077	240 282	856 594	(1 510 743)	–
Выбытия	(5)	(13 963)	(1 608)	(19 689)	(19 025)	(54 290)
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>8 074 931</b>	<b>59 720 287</b>	<b>32 804 472</b>	<b>18 391 474</b>	<b>2 898 485</b>	<b>121 889 649</b>
<i>Накопленная амортизация</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(4 148 146)</b>	<b>(32 916 130)</b>	<b>(18 400 657)</b>	<b>(10 493 501)</b>	–	<b>(65 958 434)</b>
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(76 545)	(571 286)	(417 908)	(342 990)	–	(1 408 729)
Выбытия	2	8 333	365	10 763	–	19 463
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>(4 224 689)</b>	<b>(33 479 083)</b>	<b>(18 818 200)</b>	<b>(10 825 728)</b>	–	<b>(67 347 700)</b>
<i>Накопленное обесценение</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(1 042 800)</b>	<b>(4 830 080)</b>	<b>(1 936 796)</b>	<b>(25 271)</b>	<b>(79 855)</b>	<b>(7 914 802)</b>
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	19 339	107 792	64 220	1 077	–	192 428
Выбытия	–	–	–	–	–	–
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>(1 023 461)</b>	<b>(4 722 288)</b>	<b>(1 872 576)</b>	<b>(24 194)</b>	<b>(79 855)</b>	<b>(7 722 374)</b>
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(57 206)	(463 494)	(353 688)	(341 913)	–	(1 216 301)
<i>Остаточная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>2 825 200</b>	<b>21 630 863</b>	<b>12 226 869</b>	<b>7 035 798</b>	<b>2 481 202</b>	<b>46 199 932</b>
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>2 826 781</b>	<b>21 518 916</b>	<b>12 113 696</b>	<b>7 541 552</b>	<b>2 818 630</b>	<b>46 819 575</b>

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, капитализированные проценты составили 52 340 тыс. руб. (за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года: 39 665 тыс. руб.), ставка капитализации составила 16,32-22,68 % (за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года: 15,48-22,80%).

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 235 тыс. руб. (за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года: 351 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 29 645 314 тыс. руб. (на 31 марта 2025 года: 27 014 280 тыс. руб.).

### 13. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	Капитальные вложения	Авансы по приобретению НМА	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>1 108 562</b>	<b>470 340</b>	<b>90 939</b>	–	<b>79 719</b>	<b>1 749 560</b>
Реклассификация между группами	3 858	–	(17 302)	13 444	–	–
Поступления	–	–	16 183	9 722	1	25 906
Выбытия	(1)	–	–	–	(1)	(2)
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>1 112 419</b>	<b>470 340</b>	<b>89 820</b>	<b>23 166</b>	<b>79 719</b>	<b>1 775 464</b>
<i>Накопленная амортизация</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>(478 938)</b>	<b>(147 839)</b>	–	–	<b>(10 042)</b>	<b>(636 819)</b>
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(34 633)	(17 070)	–	–	(2 238)	(53 941)
Выбытия	–	–	–	–	–	–
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>(513 571)</b>	<b>(164 909)</b>	–	–	<b>(12 280)</b>	<b>(690 760)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>629 624</b>	<b>322 501</b>	<b>90 939</b>	–	<b>69 677</b>	<b>1 112 741</b>
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>598 848</b>	<b>305 431</b>	<b>89 820</b>	<b>23 166</b>	<b>67 439</b>	<b>1 084 704</b>
<i>Первоначальная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>1 249 038</b>	<b>4 911</b>	<b>69 862</b>	–	<b>268 378</b>	<b>1 592 189</b>
Реклассификация между группами	1	–	–	–	(1)	–
Поступления	18 221	–	(18 221)	–	–	–
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>1 267 260</b>	<b>4 911</b>	<b>51 641</b>	–	<b>268 377</b>	<b>1 592 189</b>
<i>Накопленная амортизация</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(445 569)</b>	<b>(1 789)</b>	–	–	<b>(32 950)</b>	<b>(480 308)</b>
Реклассификация между группами	(1)	–	–	–	1	–
Начисленная амортизация	(38 650)	(384)	–	–	(9 834)	(48 868)
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>(484 220)</b>	<b>(2 173)</b>	–	–	<b>(42 783)</b>	<b>(529 176)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>803 469</b>	<b>3 122</b>	<b>69 862</b>	–	<b>235 428</b>	<b>1 111 881</b>
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>783 040</b>	<b>2 738</b>	<b>51 641</b>	–	<b>225 594</b>	<b>1 063 013</b>

По состоянию на 31 марта 2026 года прочие нематериальные активы включают в гудвилл в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 марта 2025 года: 31 667 тыс. руб.).

#### 14. Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>1 014 971</b>	<b>1 212 859</b>	<b>241 585</b>	<b>457 541</b>	<b>2 926 956</b>
Поступления	60 742	10 102	435	12 438	83 717
Изменение условий по договорам аренды	44 890	45 580	6 627	16 064	113 161
Выбытие или прекращение договоров аренды	(27 805)	(11 000)	(12 418)	(6 400)	(57 623)
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>1 092 798</b>	<b>1 257 541</b>	<b>236 229</b>	<b>479 643</b>	<b>3 066 211</b>
<i>Накопленная амортизация</i>					
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>(507 959)</b>	<b>(623 628)</b>	<b>(96 761)</b>	<b>(149 671)</b>	<b>(1 378 019)</b>
Начисленная амортизация	(43 393)	(25 619)	(13 295)	(23 403)	(105 710)
Выбытие или прекращение договоров аренды	5 871	6 474	9 762	2 516	24 623
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>(545 481)</b>	<b>(642 773)</b>	<b>(100 294)</b>	<b>(170 558)</b>	<b>(1 459 106)</b>
<i>Накопленное обесценение</i>					
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>(30 479)</b>	<b>(1 351)</b>	<b>(193)</b>	–	<b>(32 023)</b>
Амортизация обесценения	712	–	–	–	712
Выбытие или прекращение договоров аренды	(47)	(89)	(160)	–	(296)
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>(29 814)</b>	<b>(1 440)</b>	<b>(353)</b>	–	<b>(31 607)</b>
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(42 681)	(25 619)	(13 295)	(23 403)	(104 998)
<i>Остаточная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2026 года</b>	<b>476 533</b>	<b>587 880</b>	<b>144 631</b>	<b>307 870</b>	<b>1 516 914</b>
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>517 503</b>	<b>613 328</b>	<b>135 582</b>	<b>309 085</b>	<b>1 575 498</b>
<i>Первоначальная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>804 379</b>	<b>1 271 277</b>	<b>161 704</b>	<b>331 292</b>	<b>2 568 652</b>
Поступления	117 546	19 870	24 019	6	161 441
Изменение условий по договорам аренды	(3 603)	(29 269)	55 777	(3 647)	19 258
Выбытие или прекращение договоров аренды	(6 127)	(6 060)	(1 391)	(83)	(13 661)
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>912 195</b>	<b>1 255 818</b>	<b>240 109</b>	<b>327 568</b>	<b>2 735 690</b>
<i>Накопленная амортизация</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(414 067)</b>	<b>(532 496)</b>	<b>(43 037)</b>	<b>(100 100)</b>	<b>(1 089 700)</b>
Начисленная амортизация	(29 434)	(26 752)	(12 665)	(10 896)	(79 747)
Выбытие или прекращение договоров аренды	1 798	5 288	736	1 358	9 180
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>(441 703)</b>	<b>(553 960)</b>	<b>(54 966)</b>	<b>(109 638)</b>	<b>(1 160 267)</b>
<i>Накопленное обесценение</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(43 006)</b>	<b>(1 392)</b>	<b>(44)</b>	<b>9</b>	<b>(44 433)</b>
Амортизация обесценения	1 151	38	35	–	1 224
Выбытие или прекращение договоров аренды	–	–	–	(9)	(9)
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>(41 855)</b>	<b>(1 354)</b>	<b>(9)</b>	–	<b>(43 218)</b>
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(28 283)	(26 714)	(12 630)	(10 896)	(78 523)
<i>Остаточная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>347 306</b>	<b>737 389</b>	<b>118 623</b>	<b>231 201</b>	<b>1 434 519</b>
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>428 637</b>	<b>700 504</b>	<b>185 134</b>	<b>217 930</b>	<b>1 532 205</b>

## 15. Прочие финансовые активы

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
<b>Внеоборотные</b>		
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход: <i>инвестиции в некотируемые долевые инструменты</i>	1 171	1 171
	<b>1 171</b>	<b>1 171</b>

## 16. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	15 288	16 574
Прочая дебиторская задолженность	6 359	6 083
Займы выданные	317	329
	<b>21 964</b>	<b>22 986</b>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	7 968 784	8 204 765
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 659 543)	(1 687 328)
Прочая дебиторская задолженность	1 259 593	1 224 528
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(729 937)	(771 196)
Займы выданные	50	50
	<b>6 838 947</b>	<b>6 970 819</b>

## 17. Авансы выданные и прочие активы

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
<b>Внеоборотные</b>		
Авансы выданные	71 801	102 859
НДС по авансам полученным	2 584 494	2 406 810
	<b>2 656 295</b>	<b>2 509 669</b>
<b>Оборотные</b>		
Авансы выданные	384 850	1 252 711
Резерв под обесценение авансов выданных	(32 306)	(32 306)
НДС к возмещению	32 928	8 211
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	1 401 197	1 351 653
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	57 033	97 134
	<b>1 843 702</b>	<b>2 677 403</b>

**18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств**

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	721 654	1 019 318
Эквиваленты денежных средств	15 936 776	12 838 734
	<u>16 658 430</u>	<u>13 857 438</u>

По состоянию на 31 марта 2026 года и на 31 декабря 2025 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 10,70 % до 15,20 % годовых.

Все денежные средства и эквиваленты денежных средств доступны для использования Группой.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 марта 2026 года составили 313 354 тыс. руб., (на 31 декабря 2025 года: 313 475 тыс. руб.).

**19. Выбытие дочерних обществ**

В 1 квартале 2026 года Группа завершила процедуру добровольной ликвидации дочернего общества ООО «Сетевые инвестиции». Данное событие реализовано в целях упрощения корпоративной структуры Группы.

Ликвидация и перераспределение активов произошли внутри Группы между организациями под общим контролем, в связи с чем данная операция не оказала влияния на консолидированные показатели Группы.

**20. Капитал**

**(а) Уставный капитал**

	<u>Обыкновенные акции</u>	
	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,1	0,1
В обращении на 1 января (шт.)	95 785 923 138	95 785 923 138
В обращении на конец отчетного периода и полностью оплаченные (шт.)	95 609 344 950	95 785 923 138

**(б) Обыкновенные акции**

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

**(в) Дивиденды**

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

**(г) Резерв, связанный с объединением компаний**

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

**(д) Собственные выкупленные акции**

Ниже представлена информация о собственных выкупленных акциях:

31 марта 2026 года		31 декабря 2025 года	
Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.	Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.
Обыкновенные		Обыкновенные	
176 578 188	17 658	176 578 188	17 658

**21. Прибыль на акцию**

Расчет прибыли на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года и 31 марта 2025 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

<i>В шт. акций</i>	2026 год	2025 год
Обыкновенные акции на 1 января	95 785 923 138	95 785 923 138
Эффект собственных акций, выкупленных у акционеров	(37 250 741)	–
<b>Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 марта</b>	<b>95 748 672 397</b>	<b>95 785 923 138</b>

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 31 марта (шт.)	95 748 672 397	95 785 923 138
Прибыль за период, причитающаяся собственникам Компании	3 189 806	2 020 510
<b>Прибыль на обыкновенную акцию – базовая (в российских рублях)</b>	<b>0,0333</b>	<b>0,0211</b>

## 22. Заемные средства

	<b>31 марта 2026 года</b>	<b>31 декабря 2025 года</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	3 047 680	3 650 132
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	5 000 000
Обязательства по аренде	1 574 628	1 498 635
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(435 835)	(437 747)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(2 000 000)	(578 612)
	<b>7 186 473</b>	<b>9 132 408</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	8 072 201	7 772 582
Необеспеченные облигационные займы	–	73 100
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	435 835	437 747
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	2 000 000	578 612
	<b>10 508 036</b>	<b>8 862 041</b>
<b>В том числе:</b>		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	92 910	103 165
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	–	73 100
	<b>92 910</b>	<b>176 265</b>

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года все остатки кредитов номинированы в рублях.

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты:

	<b>Эффективные процентные ставки</b>	<b>Сроки погашения</b>	<b>Номинальная стоимость</b>
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,95 %	2026-2027	52 000
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+2,10 %	2027	1 660 000
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,95 %-КС ЦБ РФ+2,17 %	2027	3 000 000
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,95 %-КС ЦБ РФ+3,70 %	2026-2027	126 059
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+2,50 %	2027	250 000
			<b>5 088 059</b>

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, Группа погасила следующие банковские кредиты:

	<b>Номинальная стоимость</b>
Кредиты и займы	<b>5 380 637</b>

### 23. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
<b>Долгосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	420 180	644 496
Задолженность по договору факторинга	44 793	92 268
Прочая кредиторская задолженность (Примечание 2 (г))	4 359 961	4 298 859
	<b><u>4 824 934</u></b>	<b><u>5 035 623</u></b>
<b>Краткосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	4 359 157	6 029 175
Задолженность по договору факторинга	92 841	82 746
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы (Примечание 2 (г))	699 764	763 358
Задолженность перед персоналом	2 800 449	2 348 681
	<b><u>7 952 211</u></b>	<b><u>9 223 960</u></b>

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

### 24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
НДС	3 216 552	2 284 937
Налог на имущество	57 279	53 535
Взносы на социальное обеспечение	477 518	523 047
Прочие налоги к уплате	193 209	123 402
	<b><u>3 944 558</u></b>	<b><u>2 984 921</u></b>

### 25. Авансы полученные

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
<b>Долгосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	15 271 678	15 342 931
Прочие авансы полученные (Примечание 2 (г))	278 104	79 777
	<b><u>15 549 782</u></b>	<b><u>15 422 708</u></b>
<b>Краткосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	3 877 406	3 133 066
Прочие авансы полученные (Примечание 2 (г))	442 777	1 032 441
	<b><u>4 320 183</u></b>	<b><u>4 165 507</u></b>

### 26. Оценочные обязательства

	<b>За три месяца, закончившихся 31 марта</b>	
	<u>2026 года</u>	<u>2025 года</u>
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>175 417</b>	<b>165 072</b>
Начисление (увеличение) за период	19 756	14 433
Восстановление (уменьшение) за период	(8 417)	(11 231)
Использование оценочных обязательств	(117)	(3 439)
<b>Остаток на 31 марта</b>	<b><u>186 639</u></b>	<b><u>164 835</u></b>

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

## 27. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом.

Политика Группы по управлению рисками направлена на минимизацию или устранение влияния возможных негативных последствий рисков на финансовые результаты Группы.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2026 год	2025 год
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>(2 458 524)</b>	<b>(2 629 601)</b>
Увеличение резерва за период	(13 095)	(61 771)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	28 554	52 006
Восстановление сумм резерва за период	53 585	54 289
<b>Остаток на 31 марта</b>	<b>(2 389 480)</b>	<b>(2 585 077)</b>

### (а) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

Финансовые инструменты	Прим.	31 марта 2026 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
<b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	21 964	13 964	–	–	13 964
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>						
Инвестиции в долевые инструменты	15	1 171	1 171	–	–	1 171
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Кредиты и займы	22	(16 119 881)	(15 926 079)	(5 016 000)	(10 910 079)	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(728 794)	(654 122)	–	–	(654 122)
		<b>(16 825 540)</b>	<b>(16 565 066)</b>	<b>(5 016 000)</b>	<b>(10 910 079)</b>	<b>(638 987)</b>

Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2025 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
<b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	22 986	14 576	–	–	14 576
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>						
Инвестиции в долевые инструменты	15	1 171	1 171	–	–	1 171
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Кредиты и займы	22	(16 495 814)	(16 554 512)	(5 029 500)	(11 525 012)	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(939 483)	(856 855)	–	–	(856 855)
		<b>(17 411 140)</b>	<b>(17 395 620)</b>	<b>(5 029 500)</b>	<b>(11 525 012)</b>	<b>(841 108)</b>

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 марта 2026 года составила 12,66 %-16,11 % (на 31 декабря 2025 года: 13,86 %-14,26 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 марта 2026 года составила 12,66 %-16,11 % (на 31 декабря 2025 года: 14,19 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 марта 2026 года составила 15,54 %-17,13 % (на 31 декабря 2025 года: 14,19 %-19,21 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	
	2026 год	2025 год	2026 год	2025 год
<b>Остаток на 1 января</b>	–	<b>37 078</b>	<b>1 171</b>	<b>894</b>
Изменение справедливой стоимости, признанной в составе прочего совокупного дохода	–	x	–	–
Изменение справедливой стоимости, признанной в составе прибыли или убытка	–	–	x	x
<b>Остаток на 31 марта</b>	–	<b>37 078</b>	<b>1 171</b>	<b>894</b>

## **28. Договорные обязательства капитального характера**

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 1 667 417 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 марта 2026 года (по состоянию на 31 марта 2025 года: 818 780 тыс. руб. с учетом НДС).

## **29. Условные обязательства**

### **(а) Страхование**

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

### **(б) Условные налоговые обязательства**

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

### **(в) Судебные разбирательства**

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

### **(г) Обязательства по охране окружающей среды**

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены.

По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

### 30. Операции со связанными сторонами

#### (а) Отношения контроля

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года и 31 марта 2025 года, а также по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

#### (б) Операции с материнской компанией, ее дочерними обществами

	Сумма сделки		Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года	2025 года	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
<b>Выручка, прочие доходы, финансовые доходы</b>				
<i>Материнская компания</i>				
Прочая выручка	418	418	46	37
Прочие доходы	170	–	498	–
<i>Предприятия под общим контролем материнской компании</i>				
Прочая выручка	443 180	202 014	238 402	349 813
Прочие доходы	99	305	31 880	80 681
	<b>443 867</b>	<b>202 737</b>	<b>270 826</b>	<b>430 531</b>
<b>Операционные расходы, финансовые расходы</b>				
<i>Материнская компания</i>				
Прочие работы и услуги производственного характера	13 255	9 363	67 608	20 477
Услуги по передаче электроэнергии	3 066 866	2 631 563	660 124	1 190 029
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	–	1 257	–	733
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	–	266	107	35
Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде	19 085	40 464	499 390	516 428
Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования	31 138	65 242	433 612	453 988
Краткосрочная аренда	8	–	1 059	1 029
Услуги связи	8	8	17	8
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	9 546	3 923	11 646	11 456
Прочие расходы	807	245	20	20

	Сумма сделки		Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 31 марта		31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>				
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	–	–	976	–
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	–	5 607	56	56
Краткосрочная аренда	194	–	–	–
Услуги связи	6 276	10 949	–	4 580
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	8 597	12 267	3 380	33 572
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	41 318
ИТ-услуги	6 134	687	20 956	16 289
Прочие расходы	6 252	5 099	18 439	64 466
	<b>3 168 166</b>	<b>2 786 940</b>	<b>1 717 390</b>	<b>2 354 484</b>

	Балансовая стоимость	
	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
<b>Материнская компания</b>		
Авансы выданные	12 623	11 462
Авансы полученные	(27)	(27)
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>		
Авансы выданные	30 893	32 280
Авансы полученные	(157 218)	(308 250)

По состоянию на 31 марта 2026 года и на 31 декабря 2025 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

#### (в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и должностные лица руководящего состава Компании, включая членов Правления.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из должностного оклада, компенсационных и стимулирующих выплат, выплат за участие в органах управления и выполнения иной оплачиваемой работы, а также иных выплат в установленных трудовым законодательством случаях. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Краткосрочные вознаграждения	22 817	36 862
Взносы на социальное обеспечение	6 911	10 120
Изменение обязательств по окончании трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы)	164	212
	<b>31 918</b>	<b>47 194</b>

На 31 марта 2026 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 2 742 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 2 642 тыс. руб.).

**(г) Операции с компаниями, связанными с государством**

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 34,41 % от общей выручки Группы за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года (за год, закончившийся 31 декабря 2025 года: 42,98 %);
- 35,35 % от выручки от передачи электроэнергии Группы за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года (за год, закончившийся 31 декабря 2025 года: 45,23 %).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 69,09 % от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за три месяца, закончившийся 31 марта 2026 года (за год, закончившийся 31 декабря 2025 года: 81,01 %).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, составили 374 010 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2025 года: 1 471 379 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года, кредиты и займы, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 3 873 088 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 6 136 259 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 3 264 352 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 7 186 317 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 12 024 401 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 16 188 284 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 839 612 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 861 398 тыс. руб.).