## Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации

### Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

Август 2025 г.

## Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации Публичного акционерного общества «КАМАЗ»

### и его дочерних организаций

	Содержание	Стр.
	лючение по результатам обзорной проверки обобщенной межуточной консолидированной финансовой информации	3
		5
при	иложения	
	общенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет офинансовом положении	5
Обо	общенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет	
	р прибылях и убытках	6
	общенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет осовокупном доходе	7
	общенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет	,
(	р движении денежных средств	8
	общенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет	_
C	об изменениях в капитале	9
	борочные примечания к обобщенной консолидированной ращенной промежуточной финансовой отчетности	
1	Общие сведения о Группе «КАМАЗ» и ее деятельности	10
2	Условия осуществления деятельности Группы	10
3	Краткое изложение принципов учетной политики	10
4	Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета	13
5 6	Расчеты и операции со связанными сторонами	13 16
7	Информация по сегментам Основные средства	17
8	Основные средства Прочие внеоборотные активы	17
9	Запасы	18
10	Дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	18
11	Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	18
12	Акционерный капитал	19
13	Кредиты и займы	19
14	Кредиторская задолженность, прочие краткосрочные обязательства	
	и обязательства по договорам	20
15	Справедливая стоимость	20
16	Выручка	21
17	Прочие операционные доходы и расходы	22
18	Финансовые доходы и расходы	22
19	Налог на прибыль	23
20	Прибыль на акцию	23
21	Условные и договорные обязательства	24
22	События после отчетной даты	24



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»

Россия, 115035, Москва Садовническая наб., 75 Тел.: +7 495 705 9700

+7 495 755 9700 Факс: +7 495 755 9701 ОГРН: 1027739707203

ИНН: 7709383532 ОКПО: 59002827 КПП: 770501001 TSATR – Audit Services LLC Sadovnicheskaya Nab., 75 Moscow, 115035, Russia Tel: +7 495 705 9700

+7 495 755 9700 Fax: +7 495 755 9701

www.b1.ru

## Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и членам Совета директоров Публичного акционерного общества «КАМАЗ»

#### Введение

Мы провели обзорную проверку обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г., обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о прибылях и убытках, обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о совокупном доходе, обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств и обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также выборочных примечаний (далее – «обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация составлена на основе консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководство Публичного акционерного общества «КАМАЗ» несет ответственность за подготовку данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с принципами учета, описанными в примечании З «Краткое изложение принципов учетной политики» к прилагаемой обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

#### Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



#### Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами учета, описанными в примечании 3 «Краткое изложение принципов учетной политики» к обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

#### Важные обстоятельства - принципы учета

Мы обращаем внимание на примечание 3 «Краткое изложение принципов учетной политики» к обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, в котором описываются использованные принципы подготовки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации. В обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации не содержится вся необходимая информация, подлежащая представлению и раскрытию в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наш вывод не модифицирован в связи с этим вопросом.

#### Прочие сведения

Мы сформировали немодифицированный вывод в отношении консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», в нашем заключении по результатам обзорной проверки от 29 августа 2025 г.

Брежнева Александра Александровна

Speresceba

Партнер

Общество с ограниченной ответственностью

«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

29 августа 2025 г.

#### Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### Сведения об организации

Наименование: Публичное акционерное общество «КАМАЗ»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный

регистрационный номер 1021602013971.

Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Автозаводский, д. 2.

# Группа «КАМАЗ» Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении на 30 июня 2025 г.

Виниписнах российских рублей         Прим.         2025 г.         2024 г.           AKTURISI         Внеоборотные активы         3         96 759         101 270           Сизовные срадстав         7         96 759         101 270           Инвестиционная недвижимость         1 886         1 94 20 75           Инвестиционная недвижимость по финансовой аренде         2 13 33         30 624           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         2 6 933         30 624           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         8         1 52 23         8 20 75           Прочие венеобортные финансовые активы         9         191 860         9 30 5           Итого виеоборотные финансовые активы         9         191 860         7 8 89 8           Оборотные активы         9         191 860         7 8 89 8           Оборотные активы         9         191 860         7 8 89 8           Оборотные активы         9         191 860         7 8 89 8           Оборотные активы         10         4 16 91         7 8 89 8           Оборотные активы         10         4 16 91         7 8 89 8           Дебиторская задолженность         10         4 16 91         7 8 8 81 8           Дебиторская задолженность <td< th=""><th>, *</th><th></th><th>зо июня</th><th>31 декабря</th></td<>	, *		зо июня	31 декабря
Внеобротимые активы         7         96 759         10 1 270           Сизовные средства         7         96 759         10 1 270           Инвестиционная недвижные компании и совместные предприятия         21 339         2 20 73           Инвестицион а косоциирование компании и совместные предприятия         2 409         30 052           Инвестицион а катомы по финансовой аренце         2 409         30 052           Астивы в броме права пользовед активы         19         8 794         4 927           Прочие внеоборотные енфинансовые активы         8         15 223         9 836           Прочие внеоборотные енфинансовые активы         8         15 223         8 247           Wors о внеоборотные вефинансовые активы         9         191 680         183 84           Прочие внеоборотные вефинансовые активы         9         191 680         183 84           Сверотирокая задолженность по финансовой аренце         9         191 680         183 84           Дейоторская задолженность по финансовой аренце         1         2 687         28 982         28 319           Дейоторская задолженность по финансовой аренце         1         2 687         28 56         28 573         19 62 58           Итого оборотные активы         1         2 68 57         56 677         56 66	В миллионах российских рублей	Прим.		
Внеобротимые активы         7         96 759         101 270           Синовные средства         7         96 759         101 270           Инвестиционная недожниковость         1 888         1 954           Инвестиционная висовымовость         21 139         2 20 33         30 624           Инвестицион а косоциирование совые активы         19         8 794         30 05           Астивы в Фроме права пользовения         8         15 223         9 836           Споженые напоговые активы         8         15 223         9 836           Прочие внеоборотные нефинансовые активы         8         8 223         8 217           Игото внеоборотные активы         9         191 680         183 88           Прочие внеоборотные нефинансовые активы         9         191 680         183 84           Авансы выданияе и предоплата         9         191 680         183 84           Дейоторская задолженность по финансовой аренце         1         2 687         28 982         28 319           Дейоторская задолженность по финансовой аренце         1         2 687         28 982         28 319           Дейоторская задолженность по финансовы         1         2 687         28 53           Дейоторска быдансовы активы         1         2 686 <t< td=""><td>АКТИВЫ</td><td></td><td></td><td></td></t<>	АКТИВЫ			
Инвестиционная недвиомисть Нематериальные активы Инвестицию на оссициированные компании и совместные предприятия 12 249 12 139 12 827 12 82 12 93 12 827 12 82 12 93 12 82 12 93 12 82 12 93 13 82 12 93 13 82 12 93 13 82 12 93 14 82 12 93 15 82 12 93 15 82 12 93 15 82 12 93 15 82 12 93 16 82 12 93 17 70 70 82 12 93 18				
Нематериальные активы         21 139         22 075           Имеестиция в ассоциярованные компании и совместные предприятия         12 249         30 30 524           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         2 408         3 00524           Активы в форме права пользования         19         8 784         3 00524           Активы в форме права пользования         8         8 223         8 217           Прочие внеоборотные нефинансовые активы         8         8 223         8 217           Итого внеоборотные нефинансовые активы         9         194 787         194 880           Обърстные активы         9         194 787         194 880           Обърстные активы         9         191 680         183 084           Арбиторская задолженность по финансовой аренде         10         41 681         74 350           Арбиторская задолженность по финансовой аренде         18 826         20 800           Срочные деловые активы         11         20 801         25 81           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         58 677         56 642           Итого оборотные активы         370 890         361 572           Итого оборотные активы         23 70 890         361 572           ИТОГО АКТИВЫ         56 677         56 642		7	96 759	101 270
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия         12 249         12 982         30 624           Дебиторская задолженность по финансковой аренде         28 033         30 624           Активы в форме права пользовании         19         8 784         4927           Прочие внеоборотные финансовые активы         8         15 223         8 287           Прочие внеоборотные финансовые активы         8         15 223         8 287           Игого внеоборотные вкливы         9         191 680         18 384           Запасы         9         191 680         18 384           Дебиторская задолженность         10         41 882         28 30           Дебиторская задолженность         10         41 882         28 30           Дебиторская задолженность         11         2 822         28 30           Дебиторская задолженность         11         2 826         28 30           Дебиторская задолженность         11         2 881         28 51           Дебиторская задолженность	Инвестиционная недвижимость			
Дебиторская задолженность по финансовой аренде         28 033         30 024           Астивы в форме права пользования         19         8 794         3005           Отложенные налоговые активы         8         15 223         9 8376           Прочие внеоборотные нефинансовые активы         8         15 223         8 217           Игого внеоборотные нефинансовые активы         9         191 680         18 3084           Оборотные активы         9         191 680         18 3084           Запасы         9         191 680         18 3084           Авансы выданные и предолитата         10         41 691         74 350           Авансы выданные и предолитата         10         41 691         74 350           Авансы выданные и предолитата         10         29 982         28 319           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         11         28 00         38 52           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         11         28 00         38 57           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         11         28 00         38 57           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         11         28 00         38 57           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         37 08 00         38 57 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
Активы форме права пользования         2 469         3 005           Споженные внеоборогные финансовые активы         8         15 223         8 237           Прочие внеоборогные финансовые активы         8         15 223         8 237           Итого внеоборогные финансовые активы         8         8 223         8 237           Итого внеоборогные активы         9         191 880         183 084           Оборотные активы         9         191 880         183 084           Дебиторокая задолженность         10         41 691         74 350           Авансы выданные и предолата         29 982         28 319           Дебиторокая задолженность по финансовой аренде         11         20 881         25 881           Дебиторокая задолженность по финансовой аренде         11         20 881         25 881           Дебиторокая задолженность по финансовой аренде         11         20 881         25 881           Дебиторокая задолженность по финансовой аренде         11         20 881         25 880           Достовные деловые и мажения выше и мажения выше выше выше выше выше выше выше выше				
Огложенные налоговые активы 19 8.794 4.927 Прочие внеоборотные иефинансовые активы 8 15.223 9.826 Прочие внеоборотные нефинансовые активы 8 15.223 9.8217 Итого внеоборотные нефинансовые активы 8 19.4 787 194.897  Итого внеоборотные активы 9 191.680 163.084 Запасы 9 191.680 163.084 Запасы 9 191.680 163.084 Запасы 9 191.680 163.084 Запасы 10 41.691 74.360 Дебиторская адаллженность по финансовой аренде 18.266 20.800 Срочные делозиты 11 20.881 25.818 Запасы 11 20.881 25.818 Запасы 11 20.881 25.818 Запасы 11 5.870 39.573 Прочие оборотные активы 11 5.870 39.573 Прочие оборотные активы 10 9.770 9.628 Итого аброторская активы 10 9.770 9.628 Итого аброторская активы 10 9.770 163.818 Запасы 12 35.381 36.818 Запасы 12 35.381 36.818 Запасы 12 35.381 36.818 Запасы 11 35.381 36.818 Запасы 11 35.381 36.818 Запасы профиль активы 12 35.381 36.818 Запасы 12 35.381 36.818 Зап				
Прочие внееборотные финансовые активы		10		
Прочие внеобротные нефинансовые активы   8 8 223 8 217				
Итого внеоборотные активы         194 787         194 890           Оборотные активы         9         196 800         163 084           Запасы         9         191 680         163 084           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         10         41 691         7.4 350           Авансы выданные и предоллата         10         41 691         7.4 350           Авансы выданные и предоллата         11         20 982         28 319           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         18 286         20 800           Срочные депозиты         11         20 867         25 818           Деновиме Средства и их оквиваленты         11         20 870         98 278           Прочие объротные активы         370 890         361 572         456           ИТОГО АКТИВЫ         566 577         556 462         46 167         46 66         477         556 462         46 177         556 462         47 177 </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
Оборотные активы         9         191 680         163 084           Заласы         9         191 680         163 084           Дебиторская задолженность         10         41 691         74 350           Авансы выданные и предоплата         29 982         28 319           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         18 826         20 800           Срочные депозиты         11         20 861         25 818           Ценежные средства и их жих живыаленты         11         5 760         39 573           Прочие оборотные активы         370 890         36 1572           ИТОГО ОКТИВЫ         566 677         566 482           КАПИТАП         12         35 361         35 361           Ационерный капитал         12         27 311         35 361           Соственные акции, выкупленные у акционеров         12         27 311         35 361           Асционерный капитал         93 736         37 36         15 711           Наколненная прибыть         1 (757)         1 177         1 177           Наколненная прибыть         1 (757)         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177         1 177				
Запасы         9         191 680         163 084           Дебиторская задолженность         10         41 691         74 350           Авансы выданные и предоплата         29 982         28 319           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         11         20 881         25 818           Деножные средства и их эквиваленты         11         20 881         25 818           Деножные средства и их эквиваленты         10         9 270         9 628           Итого оборотные активы         10         9 270         9 628           Итого АКТИВЫ         565 677         566 662           КАПИТАП         7         30 93         361 572           КАПИТАП         12         35 361			104 707	104 000
Дебиторская задолженность 10 41 691 74 350 Asanscia выданные и предоплата 29 982 28 319 дебиторская задолженность по финансовой аренде 18 826 20 800 Срочные деловиты 11 20 81 25 818 26 81 25 818 денежные средства и их эквиваленты 11 58 760 39 573 Прочие оборотные активы 10 9 270 96 28 Мгого оборотные активы 10 9270 96 28 Мгого оборотные активы 10 9270 96 28 Мгого оборотные активы 566 677 566 462 Мгого оборотные активы 12 35 361 35 501 МГОГО АКТИВЫ 565 677 566 462 МГОГО АКТИВЫ 565 677 566 462 МГОГО АКТИВЫ 565 677 566 462 МГОГО АКТИВЫ 12 2 35 361 35		0	101 690	162 004
Авансы выданные и предоплата         29 982         28 319           Дебиторская задолженность по финансовой аренде         18 826         20 800           Срочные депозиты         11         20 881         25 818           Денежоные оредства и их эквиваленты         11         20 881         25 818           Денежоные оредства и их эквиваленты         10         9 270         9 628           Итого оборотные активы         370 880         361 572           ИТОГО АКТИВЫ         565 677         566 462           КАПИТАЛ         7         20 35 381         35 381           КАПИТАЛ         12         35 381         35 381         35 381           Собственные акции, выкупленные уакционеров         12         27 31)         3 939         36 939           Собственные акции, выкупленные уакционеров         12         27 31)         3 939         36 939				
Дебиторская задолженность по финансовой аренде Срочные деговаты 11 20 681 25 818 Денежные средства и их эквиваленты 11 58 760 39 573 Прочие оборотные активы 10 9 270 9628 Итого оборотные активы 370 890 381 572 ИТОГО АКТИВЫ 566 677 566 462  КАПИТАЛ КАЩИОНЕРНЫЙ КВПИТЯЛ АКЩИОНЕРНЫЙ КВИТЯЛ АКЩИОНЕРНЫЙ КВПИТЯЛ АКЩИОНЕРНЫЙ КВИТЯЛ АКЩИОНЕРНЫЙ КВИТЯЛ АКЩИОНЕРНЫЙ КВПИТЯЛ АКЩИОНЕРНЫЙ КВПИТЯЛ		10		
Срочные депозиты деложиты         11         20 681         25 818           Денежные средства и их оквиваленты         11         58 760         39 573           Прочие оборотные активы         370 890         361 572           ИТОГО ОКТИВЫ         565 677         566 462           КАПИТАЛ         ***         ***           Акционерный капитал         12         35 361         35 361           Собственные акции, выкупленные у акционеров         12         (2 731)         (3 089)           Добавочный капитал         12         (2 731)         (3 089)           Разера по пересчету валют         (1517)         1177           Накопленные актуарные убытки         (752)         (717)         1177           Накопленные актуарные убытки         (752)         (717)         1177           Накопненные актуарные убытки         85 615         118 672           Доля неконтролирующих акционеров Компании         85 615         118 672           Доля неконтролирующих акционеров         4 651         4 923           ИТОГО КАПИТАЛ         90 266         123 495           ОБЗЗАТЕЛЬСТВА         13         149 976         138 810           Оптоженные напотовые обязательства         2 013         2 261				
Денежные средства и их эквиваленты 11 58 760 39 573 прочие оборотные активы 10 9 270 9 628   Итого оборотные активы 370 890 381 572   ИТОГО АКТИВЫ 566 677 566 462   КАПИТАЛ		11		
Прочие оборотные активы  Итого оборотные активы  370 890 361 572  ИТОГО АКТИВЫ 566 677 556 462  КАПИТАЛ  КАЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ 12 35 361 35 361 CОБСТВЕННЫЕ ЯКЦИОНЕРОВЯ 12 (2 731) 39 736 39 736 39 736 29 89 80 10 15 17) 1177 1177 1177 1177 1177 1177 1177				
ИТОГО АКТИВЫ         565 677         556 462           КАПИТАЛ         35 361         35 361         35 361           АКЦИОНЕРНЫЙ КЯПИТЯЛ         12         35 361         35 361         (3 089)         (4 080)         (4				
КАПИТАЛ АКЦИОНЕРЫНЯ КАПИТАЛ АКЦИОНЕРЫНЯ КАПИТАЛ АКЦИОНЕРЫНЯ КАПИТАЛ СОБСТВЕННЫЕ ЭКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У ЭКЦИОНЕРОВ 12 (2 731) (3 089) ДОБАВОЧНЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У ЭКЦИОНЕРОВ 12 (2 731) (3 089) ДОБАВОЧНЫЕ КАПИТАЛ 39 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 736 (1517) 1177 1177 1177 1177 1177 1177 1177 1	Итого оборотные активы		370 890	361 572
Акционерный капитал 12 35 361 35 361 206 7371 (30 88) Добавочный капитал 12 (2 731) (30 88) Добавочный капитал 13 9 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 737 (15 17) 1 177 1 177 (752) (717) Накопленые актуарные убытки (752) (717) Накопленые обязательства Ваба Обязательства по пенсионным выплатам (753) (7	итого активы		565 677	556 462
Акционерный капитал 12 35 361 35 361 206 7371 (30 88) Добавочный капитал 12 (2 731) (30 88) Добавочный капитал 13 9 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 736 39 736 19 737 (15 17) 1 177 1 177 (752) (717) Накопленые актуарные убытки (752) (717) Накопленые обязательства Ваба Обязательства по пенсионным выплатам (753) (7	VARIATAR			
Собственные акции, выкупленные у акционеров Добавочный калитал (3 9736 39736		12	35 361	35 361
Добавочный капитал 39 736 39 736 39 736 29 736 39				
Резерв по пересчету валют Накопленные актуарные убытки Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании Капитал, приходящийся на долю акционеров Компания Кредить и займы 13 149 976 138 810 Собязательства 13 149 976 138 810 Собязательства по пенсионным, выплатам 374 368 Кредиты и займы 13 149 976 148 850 Собязательства по договорам 14 4 66 2 268 Собязательства по договорам 14 66 2 268 Собязательства по договорам 14 76 77 7 474 Ктого долгосрочные обязательства Кредиты и займы 13 70 926 86 769 Кредиты и займы 16 7 061 158 187 Краткосрочные обязательства Кредиторская задолженность 14 126 893 107 959 Собязательства по договорам 14 78 874 55 669 Задолженность по прочим налогам 15 533 6 184 Собязательства по отоворам 110 1110 9 508 Собязательства по прочим налогам Собязательства по налогум платежей 10 1110 9 508 Собязательства по налогум платежей 10 110 9 508 Собязательства по налогум платежей 10 110 9 508 Собязательства по налогум платежей 14 15 643 7 830 Ктого краткосрочные обязательства 14 15 643 7 830 Ктого краткосрочные обязательства 14 15 643 7 830		12		
Накопленные актуарные убытки         (752)         (717)           Накопленная прибыль         15 518         46 104           Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании         85 615         118 572           Доля неконтролирующих акционеров         4 651         4 923           ИТОГО КАПИТАЛ         90 266         123 495           ОБЯЗАТЕЛЬСТВА         3         149 976         138 810           Отложенные налоговые обязательства         2 013         2 261           Обязательства по пескоиным выглатам         374         368           Резервы предстоящих расходов и платежей         5 096         4 850           Обязательства по договорам         14         46         2 268           Обязательства по договорам         14         46         2 268           Обязательства по обязательства         7 677         7 474           Итого долгосрочные обязательства         167 061         158 187           Краткосрочные обязательства         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         13         7 0 926         86 769           Кредит				
Накопленная прибыль         15 518         46 104           Капитал, приходящийся на долю акционеров         35 615         118 572           Доля неконтролирующих акционеров         4 651         4 923           ИТОГО КАПИТАЛ         90 266         123 495           ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Долгосрочные обязательства Кредиты и займы         3         149 976         138 810           ОТложенные налоговые обязательства         2 013         2 261           Обязательства по пенсионным, выплатам         374         368           Разервы предстоящих расходов и платежей         5 096         4 850           Обязательства по договорам         14         46         2 268           Обязательства по договорам обязательства         1 879         2 156           Прочие долгосрочные обязательства         167 061         158 187           Краткосрочные обязательства         167 061         158 187           Краткосрочные обязательства         13         70 926         86 769           Кредиты и займы         13         70 926         86 769           Кредиторская задолженность         14         126 893         107 959           Обязательства по договорам         14         126 893         107 959           Обязательства по регустащих расходов и платежей				
Доля неконтролирующих акционеров 4 651 4 923  ИТОГО КАПИТАЛ 90 266 123 495  ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВЯ  КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ 13 149 976 138 810 ОТПОЖЕННЫЕ НАПОТОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА 2 013 2 261 ОБЯЗАТЕЛЬСТВЯ 13 149 976 138 810 ОТПОЖЕННЫЕ НАПОТОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА 2 013 2 261 ОБЯЗАТЕЛЬСТВЯ 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10				
ИТОГО КАПИТАЛ         90 266         123 495           ОБЯЗАТЕЛЬСТВА         ОПОТОСООННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА           Кредиты и займы         3 149 976         138 810           Отложенные налоговые обязательства         2 013         2 261           Обязательства по пенсионным выплатам         374         368           Резервы предстоящих расходов и платежей         5 096         4 850           Обязательства по договорам         14         46         2 268           Обязательства по аренде         1 879         2 156           Прочие долгосрочные обязательства         167 061         158 187           Итого долгосрочные обязательства         167 061         158 187           Краткосрочные обязательства         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         13         7 0 926         86 769           Кредиты и займы         14         126 893         107 959           Обязательства по договорам         14         78 474         55 689           Задолженность по прочим налогам         5 533         6 184           Резервы предстоящих расх	Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании		85 615	118 572
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА         Долгосрочные обязательства       13       149 976       138 810         Отложенные налоговые обязательства       2 013       2 261         Обязательства по пенсионным, выплатам       374       368         Резервы предстоящих расходов и платежей       5 096       4 850         Обязательства по договорам       14       46       2 268         Обязательства по рениде       1 879       2 156         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       86 769         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиты и займы       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Кредиторская задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       <	Доля неконтролирующих акционеров		4 651	4 923
Долгосрочные обязательства       Кредиты и займы       13       149 976       138 810         Отложенные налоговые обязательства       2 013       2 261         Обязательства по пенсионным, выплатам       374       368         Резервы предстоящих расходов и платежей       5 096       4 850         Обязательства по договорам       14       46       2 268         Обязательства по аренде       1879       2 258         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосро	ИТОГО КАПИТАЛ		90 266	123 495
Долгосрочные обязательства       Кредиты и займы       13       149 976       138 810         Отложенные налоговые обязательства       2 013       2 261         Обязательства по пенсионным, выплатам       374       368         Резервы предстоящих расходов и платежей       5 096       4 850         Обязательства по договорам       14       46       2 268         Обязательства по аренде       1879       2 258         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосро	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиты и займы       13       149 976       138 810         Отложенные налоговые обязательства       2 013       2 261         Обязательства по пенсионным выплатам       374       368         Резервы предстоящих расходов и платежей       5 096       4 850         Обязательства по договорам       14       46       2 288         Обязательства по аренде       1 879       2 156         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       8       70 926       86 769         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
Обязательства по пенсионным выплатам       374       368         Резервы предстоящих расходов и платежей       5 096       4 850         Обязательства по аренде       1879       2 156         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       1       70 926       86 769         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967		13	149 976	138 810
Резервы предстоящих расходов и платежей       5 096       4 850         Обязательства по договорам       14       46       2 288         Обязательства по аренде       1 879       2 156         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       8       7         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим напогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967			2 013	2 261
Обязательства по договорам       14       46       2 268         Обязательства по аренде       1 879       2 156         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       Краткосрочные обязательства         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967	Обязательства по пенсионным, выплатам		374	368
Обязательства по аренде       1 879       2 156         Прочие долгосрочные обязательства       7 677       7 474         Итого долгосрочные обязательства       167 061       158 187         Краткосрочные обязательства       86 769         Кредиты и займы       13 70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14 126 893       107 959         Обязательства по договорам       14 78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14 15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967				
Прочие долгосрочные обязательства         7 677         7 474           Итого долгосрочные обязательства         167 061         158 187           Краткосрочные обязательства         8         7         926         86 769           Кредиты и займы         13         70 926         86 769         86		14		
Итого долгосрочные обязательства         167 061         158 187           Краткосрочные обязательства         86 769           Кредиты и займы         13 70 926         86 769           Кредиторская задолженность         14 126 893         107 959           Обязательства по договорам         14 78 474         55 669           Задолженность по прочим налогам         5 533         6 184           Резервы предстоящих расходов и платежей         10 110         9 508           Обязательства по аренде         713         750           Обязательства по налогу на прибыль         58         111           Прочие краткосрочные обязательства         14         15 643         7 830           Итого краткосрочные обязательства         308 350         274 780           ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА         475 411         432 967				
Краткосрочные обязательства         Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967			VARIATION OF THE	0.0410 0.772-0
Кредиты и займы       13       70 926       86 769         Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967			167 061	158 187
Кредиторская задолженность       14       126 893       107 959         Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим налогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967		40	70.000	00 700
Обязательства по договорам       14       78 474       55 669         Задолженность по прочим напогам       5 533       6 184         Резервы предстоящих расходов и платежей       10 110       9 508         Обязательства по аренде       713       750         Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967				
Задолженность по прочим налогам     5 533     6 184       Резервы предстоящих расходов и платежей     10 110     9 508       Обязательства по аренде     713     750       Обязательства по налогу на прибыль     58     111       Прочие краткосрочные обязательства     14     15 643     7 830       Итого краткосрочные обязательства     308 350     274 780       ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА     475 411     432 967				
Резервы предстоящих расходов и платежей     10 110     9 508       Обязательства по аренде     713     750       Обязательства по налогу на прибыль     58     111       Прочие краткосрочные обязательства     14     15 643     7 830       Итого краткосрочные обязательства     308 350     274 780       ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА     475 411     432 967		14		
Обязательства по аренде     713     750       Обязательства по налогу на прибыль     58     111       Прочие краткосрочные обязательства     14     15 643     7 830       Итого краткосрочные обязательства     308 350     274 780       ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА     475 411     432 967				
Обязательства по налогу на прибыль       58       111         Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967				
Прочие краткосрочные обязательства       14       15 643       7 830         Итого краткосрочные обязательства       308 350       274 780         ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА       475 411       432 967				
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА 475 411 432 967	Прочие краткосрочные обязательства	14		
	Итого краткосрочные обязательства		308 350	274 780
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА 565 677 556 462	ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		475 411	432 967
	ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		565 677	556 462

Утверждено к выпуску и подписанию 29 августа 2025 г.

С.А. Когогин Генеральный директор Т.И. Киндер Главный бухгалтер

		За шесть месяцев, закончившихся		
В миллионах российских рублей	Прим.	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.	
Выручка	16	153 940	187 564	
Себестоимость реализации	.0	(137 915)	(152 878)	
Валовая прибыль		16 025	34 686	
Коммерческие расходы		(7 920)	(7 557)	
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	5	(1 689)	1 219 <sup>°</sup>	
Общие и административные расходы		(11 495)	(10 905)	
Расходы на исследования и разработки		(1 021)	(1 513)	
Доля в результатах ассоциированных компаний и				
совместных предприятий		(1 339)	(2 599)	
Обесценение внеоборотных активов	3	(10 000)		
Прочие операционные доходы	17	1 660	3 276	
Прочие операционные расходы	17	(2 370)	(1 774)	
Операционный (убыток)/прибыль		(18 149)	14 833	
Финансовые доходы	18	4 982	3 136	
Финансовые расходы	18	(20 785)	(10 683)	
(Убыток)/прибыль до налога на прибыль		(33 952)	7 286	
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль	19	3 045	(3 614)	
(Убыток)/прибыль за период		(30 907)	3 672	
(Убыток)/прибыль, приходящиеся на долю				
- акционеров Компании		(30 586)	3 189	
- неконтролирующих акционеров		(321)	483	
(Убыток)/прибыль за период		(30 907)	3 672	
(Убыток)/прибыль на акцию, приходящиеся на долю				
акционеров Компании, базовые и разводненные (в российских рублях на акцию)	20	(44,23)	4,67	

		За шесть месяцев	
В миллионах российских рублей	Прим.	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
(Убыток)/прибыль за период		(30 907)	3 672
Прочий совокупный убыток, переносимый впоследствии в прибыли и убытки			
Пересчет в валюту представления отчетности за вычетом			
налога		(2 641)	(650)
Итого прочий совокупный убыток, переносимый			
впоследствии в прибыли и убытки		(2 641)	(650)
Прочий совокупный убыток, не переносимый впоследствии в прибыли и убытки			
Актуарные убытки по пенсионному плану за вычетом налога		(35)	(28)
Итого прочий совокупный убыток, не переносимый			
впоследствии в прибыли и убытки		(35)	(28)
Итого совокупный (убыток)/доход за период за вычетом			
налога на прибыль		(33 583)	2 994
Итого совокупный (убыток)/доход за вычетом налога на			
прибыль, причитающийся:		(00.645)	0.40=
- акционерам Компании		(33 315)	2 497
- неконтролирующим акционерам		(268)	497
Итого совокупный (убыток)/доход за период		(33 583)	2 994

В миллионах российских рублей	Прим.	3а шесть месяцев 30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
Операционная деятельность			
Убыток)/прибыль до налога на прибыль		(33 952)	7 286
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств и прав пользования		4 870	4 603
Амортизацию нематериальных активов		1 803	675
'быток/(прибыль) от выбытия и обесценения основных средств, инвестиционной недвижимости и активов в форме права пользования	l	8 267	(50)
педвижимости и активов в форме права пользования /быток от списания и обесценения нематериальных активов		2 750	1 513
ознак от отместити ососодствити нешеториальных активов		1 339	2 599
Ринансовые доходы	18	(4 982)	(3 136)
ринансовые расходы	18	20 785	10 683
оходы по финансовой аренде	16	(4 643)	(3 128
Начисление/(восстановление) резерва под обесценение запасов	9	1 716 1 689	(4 747)
Начисление/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки Резервы по прочим обязательствам и расходам		2 973	(1 219 4 901
Трочее		(970)	286
		4.045	
оборотного капитала		1 645	20 266
/меньшение дебиторской задолженности по основной деятельности, прочей		25 846	6 895
дебиторской задолженности и авансов выданных /меньшение дебиторской задолженности по финансовой аренде		25 646 8 991	2 345
меньшение деситорской задолженности по финансовой аренде /величение запасов		(32 002)	(30 316
/величение кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей		(== = 3 <b>=</b> )	(22.3.0)
кредиторской задолженности и обязательств по договорам		46 770	11 956
/величение активов пенсионного фонда		_	(303)
/величение задолженности по пенсионным накоплениям и резервам		_ (FOE)	358
/меньшение задолженности по налогам /меньшение прочих обязательств		(525) (28)	(5 957 (27
		50 697	5 217
чалог на прибыль уплаченный		(444)	(1 755)
<b>-</b> Нистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		50 253	3 462
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(9 576)	(9 593)
lоступления от продажи основных средств		75	161
13менения в срочных депозитах		4 582	6 146
ополнительные вклады в совместные предприятия и			(2 598)
ассоциированные компании Ватраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение		_	(2 390)
нематериальных активов		(2 722)	(3 549)
Троценты полученные	18	`3 541 <sup>′</sup>	2 129
Займы выданные Прочее		(1 546) 11	(251 43
łистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(5 635)	(7 512)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		57 701	22 871
Погашение кредитов и займов		(83 721)	(30 846
Выпуск облигаций		21 000	10 000
Іроценты уплаченные Іродажа собственных акций, выкупленных у акционеров		(20 444) 358	(9 716 1 380
продажа сооственных акции, выкупленных у акционеров Погашение обязательств по финансовой аренде		(133)	(78
ривиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(4)	(1)
нистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(25 243)	(6 390)
истое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		19 375	(10 440)
7		(188)	(78)
		(1001)	
Эффект от курсовых разниц Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11	39 573	61 040

Группа «КАМАЗ» Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

	Причитается акционерам Компании								
В миллионах российских рублей	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв по пересчету валют	Накопленные актуарные убытки	Накопленная прибыль/ (убыток)	Итого	Неконтроли- рующая доля участия	Итого капитал
Остаток на 1 января 2024 г.	35 361	(4 528)	33 830	1 355	(570)	49 505	114 953	4 303	119 256
Прибыль за период	-	-	-	-	-	3 189	3 189	483	3 672
Прочий совокупный (убыток)/доход Перевод в валюту представления отчетности Актуарный убыток по пенсионному плану		<u>-</u>	<u>-</u>	(664) _	_ (28)	- -	(664) (28)	14 _	(650) (28)
Итого совокупный доход/(убыток) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.	-	-	-	(664)	(28)	3 189	2 497	497	2 994
Продажа собственных акций Неконтролирующая доля в новой дочерней	-	1 380	-	-	-	-	1 380	-	1 380
компании	_	_	_	_	_	_	_	(28)	(28)
Дивиденды, объявленные акционерам материнской компании	_	_	_	_	_	(3 095)	(3 095)	_	(3 095)
Дивиденды, объявленные неконтролирующим акционерам	-	-	-	_	-	-	-	(1)	(1)
Остаток на 30 июня 2024 г.	35 361	(3 148)	33 830	691	(598)	49 599	115 735	4 771	120 506
Остаток на 1 января 2025 г.	35 361	(3 089)	39 736	1 177	(717)	46 104	118 572	4 923	123 495
Убыток за период	-	-	-	_	-	(30 586)	(30 586)	(321)	(30 907)
<b>Прочий совокупный (убыток)/доход</b> Перевод в валюту представления отчетности Актуарный убыток по пенсионному плану	- -	- -	- -	(2 694) _	_ (35)	- -	(2 694) (35)	53 -	(2 641) (35)
Итого совокупный убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	-	-	-	(2 694)	(35)	(30 586)	(33 315)	(268)	(33 583)
Продажа собственных акций	_	358	_	_		-	358	-	358
Дивиденды, объявленные неконтролирующим акционерам	-	_	_	_	_	-	-	(4)	(4)
Остаток на 30 июня 2025 г.	35 361	(2 731)	39 736	(1 517)	(752)	15 518	85 615	4 651	90 266

#### 1 Общие сведения о Группе «КАМАЗ» и ее деятельности

ПАО «КАМАЗ» (далее – «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «КАМАЗ») ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

На 30 июня 2025 г. в Компании не было единственного контролирующего акционера. Часть акций Компании находится в свободном обращении на Московской Бирже.

**Операционная деятельность.** Основная деятельность Группы связана с производством и продажей грузовых автомобилей в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Группы преимущественно расположены в Набережных Челнах. Дистрибьюторская и сервисная сеть Группы охватывает Российскую Федерацию, Содружество Независимых Государств и ряд других стран.

**Юридический адрес.** Юридический адрес Компании: Автозаводский пр., 2, г. Набережные Челны, Республика Татарстан, Россия, 423827.

#### 2 Условия осуществления деятельности Группы

Продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказывают влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие, в том числе, запрет на предоставление резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте и зачисление резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения на осуществление выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам и ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

#### 3 Краткое изложение принципов учетной политики

Основа подготовки. Настоящая обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность была составлена на основе консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («IAS») 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и прошедшей обзорную проверку. Настоящая обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность должна рассматриваться вместе с годовой обобщенной консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. Данная обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Группы составлена путем копирования без каких-либо изменений:

- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о прибылях и убытках за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.;
- консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

#### 3 Краткое изложение принципов учетной политики (продолжение)

Примечания к обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности за шесть месяцев 2025 года содержат информацию, позволяющую пользователям обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности получить представление о характере деятельности Компании, и не раскрывают информацию согласно Постановлению Правительства РФ от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и Постановлению Правительства РФ от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», а именно исключена следующая информация:

- Информация о сделках эмитента, его контролирующих лиц, подконтрольных ему лиц, включая информацию о том, что такие сделки не совершались.
- Информация об аффилированных лицах эмитента, включая основания аффилированности и долю принадлежащих им акций эмитента.
- Информация о лицах, являющихся (являвшихся) акционерами (участниками) эмитента и (или) подконтрольной эмитенту организации, включая информацию об их количестве и о принадлежащих (принадлежавших) им акциях (долях) эмитента и (или) подконтрольной эмитенту организации и информацию о количестве акций эмитента и (или) подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены такими лицами в результате конвертации принадлежащих им ценных бумаг.
- Информация о связанных сторонах, с которыми эмитентом осуществляются хозяйственные операции.
- ▶ Информация о дочерних организациях эмитента (группы эмитента).
- Информация, в том числе обобщенная, о контрагентах эмитента, а также об их отраслевой и географической структуре.

**Валюта представления отчетности.** Если не указано иное, числовые показатели, представленные в данной обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, выражены в миллионах российских рублей («млн. руб.»).

**Последовательность применения учетной политики.** За исключением указанного ниже, при подготовке настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Группа использовала те же принципы бухгалтерского учета и методы расчетов, что и в годовой обобщенной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

Налог на прибыль в промежуточных периодах начисляется с использованием налоговой ставки, которая применялась бы к ожидаемой итоговой сумме прибыли за год за исключением случаев, когда Группа не ожидает получения прибыли по результатам года.

В 2025 году Группа впервые применила некоторые новые поправки. Характер и влияние каждой новой поправки описаны ниже.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики. Обесценение внеоборотных активов. На 30 июня 2025 г. Группа выявила ряд внешних негативных индикаторов, таких как продолжающееся снижение индексов экономической активности и показателей динамики рынка грузовых автомобилей в сравнении с ожиданиями, и провела анализ на предмет обесценения в отношении внеоборотных активов на уровне единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС). Возмещаемая сумма активов, генерирующих денежные средства, была определена на основе расчета ценности использования. В рамках расчета Группа выделила две ЕГДС: Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части. В состав ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части. В том числе включены нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования балансовой стоимостью 9 551 млн. руб. В соответствии с результатами анализа Группа признала обесценение по ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части) на сумму 10 000 млн. руб. (возмещаемая сумма по ЕГДС составила 128 066 млн. руб.), которое было распределено по видам активов следующим образом: 7 925 млн. руб. на основные средства, 1 728 млн. руб. на нематериальные активы, 202 млн. руб. на активы в форме права пользования и 145 млн. руб. на инвестиционную недвижимость.

#### 3 Краткое изложение принципов учетной политики (продолжение)

Группа использовала прогнозы движения денежных средств после налогообложения и посленалоговую ставку дисконтирования на основе финансовых моделей, утвержденных руководством Группы, охватывающих шестилетний прогнозный период для Группы КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части) и пятилетний прогнозный период для Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части, с последующей экстраполяцией в терминальном периоде с использованием оценочного темпа роста в размере 4%. Шестилетний прогнозный период для Группы КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части) соответствует стратегическому прогнозному периоду, рассматриваемому руководством Группы.

Темп прироста выручки основывался на долгосрочных планах Группы, утвержденных руководством. Показатели рентабельности по EBITDA и уровня капитальных вложений определены на основе прошлого опыта и долгосрочных планов Группы, утвержденных руководством. Ставка дисконтирования определена посредством корректировки средневзвешенной стоимости капитала в отношении рисков, присущих соответствующим ЕГДС.

Основные допущения, использованные для расчета ценности использования по состоянию на 30 июня 2025 г. для ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части):

- 1. Среднегодовой темп прироста выручки в период 2025-2031 годов спрогнозирован на уровне 8,6%;
- 2. Увеличение рентабельности по ЕВІТDА с 5,77% в 2025 году до 11,66% к началу терминального периода;
- 3. Переменная ставка дисконтирования снижение с 18,7% в среднем в 2025-2027 годах до 16,1% к терминальному периоду;
- 4. Средний уровень капитальных вложений в прогнозном периоде 2% от выручки.

Все существенные допущения основываются на прогнозах руководства Группы и подвержены риску неопределенности. Обоснованно возможное изменение ключевых допущений, используемых при расчете ценности использования, может повлиять на возмещаемую сумму, которая была наиболее чувствительна к изменению объема и рентабельности продаж, уровню капитальных вложений, и ставке дисконтирования.

Согласно результатам анализа чувствительности, проведенного по состоянию на 30 июня 2025 г. в отношении модели на обесценение по ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части), снижение выручки на 1 п.п. привело бы к дополнительному обесценению на 36 800 млн. руб.; снижение уровня рентабельности по ЕВІТDА на 1 п.п. привело бы к дополнительному обесценению внеоборотных активов на 28 800 млн. руб.; увеличение расходов на капитальные вложения на 1 п.п. от выручки привело бы к дополнительному обесценению внеоборотных активов на 49 000 млн. руб.; увеличение ставки дисконтирования на 1 п.п. привело бы к дополнительному обесценению внеоборотных активов на 28 900 млн. руб. В рамках анализа чувствительности указанные изменения производятся на всем прогнозном промежутке.

Основные допущения, использованные для расчета ценности использования по состоянию на 30 июня 2025 г. для ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части:

- 1. Среднегодовой темп прироста выручки в период 2025-2030 годах спрогнозирован на уровне 9,5%;
- 2. Уровень капитальных вложений на уровне 2,5% от выручки на всем прогнозном периоде;
- 3. В период 2025-2030 годов средняя рентабельность Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части по показателю EBITDA на уровне 9,1%;
- 4. Переменная ставка дисконтирования снижение с 25,5% в 2025 году до 23,8% к терминальному периоду.

По состоянию на отчетную дату по ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части, не выявлено обесценения внеоборотных активов. Однако для оценки влияния фактора неопределенности на возмещаемую сумму Группой был проведен анализ чувствительности использованных допущений.

По ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части, при следующих изменениях допущений в модели обесценения (индивидуально) ценность использования активов равна их балансовой стоимости:

- снижение среднегодового темпа роста выручки до 8,9%;
- увеличение уровня капитальных вложений в прогнозном периоде на 0,3 п.п. от выручки ежегодно;
- ▶ снижение средней рентабельности Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части, по показателю EBITDA с 9,1% до 8,0%;
- увеличение ставки дисконтирования на 3,6 п.п. ежегодно.

Изменения данных показателей свыше указанных порогов может привести к обесценению.

#### 4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Учетная политика, принятая при составлении обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой обобщенной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2025 г.

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 *«Влияние изменений валютных курсов»*. Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- ▶ валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;
- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Поправки не оказали влияния на обобщенную консолидированную сокращенную промежуточную финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты.

#### 5 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются совместные предприятия организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

#### 5 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 гг., или имела значительное сальдо на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г., подробно представлен далее:

	По состоянию на 30 июня 2025 г.		За шесть меся: закончившихся 30 июня 202	
	Итого	Итого	_	_
В миллионах российских рублей	активы	обязательства	Доходы	Расходы
Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей, сборов и расчетов				
Долгосрочные кредиты и займы	_	70 856	_	_
Краткосрочные кредиты и займы	_	34 563	_	_
Проценты к уплате	_	499	_	10 559
Денежные средства и их эквиваленты	57 766	_	_	_
Срочные депозиты	15 205	_	_	_
Проценты к получению	_	_	1 537	_
Дебиторская задолженность	12 014	_	_	_
Кредиторская задолженность	_	58 898	_	_
Обязательства по договорам	_	66 967	_	_
Выручка и прочие доходы	_	_	57 179	_
Закупки и прочие расходы	_	_	_	34 909
Долгосрочные контракты	_	-	234	_
Расчеты и операции с совместными				
предприятиями				
Дебиторская задолженность	213	_	_	_
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	5 201	_	_	_
Займы выданные	701	_	_	_
Кредиторская задолженность	_	2 020	_	_
Выручка от продаж	_	_	776	_
Закупки	-	_	_	197
Расчеты и операции с ассоциированными				
компаниями				
Дебиторская задолженность	24	_	_	_
Кредиторская задолженность	_	299	_	_
Выручка от продаж	_	_	110	_
Закупки	-	_	_	393
Прочие связанные стороны				
Благотворительность	_	_	_	141

#### 5 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

		То состоянию на 1 декабря 2024 г.	За шесть месяцев закончившихся 30 июня 2024 г	
<del></del>	Итого	Итого		
В миллионах российских рублей	активы	обязательства	Доходы	Расходы
Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей, сборов и расчетов				
Долгосрочные кредиты и займы	_	71 208	_	_
Краткосрочные кредиты и займы	_	54 283	_	_
Проценты к уплате	_	599	_	5 746
Денежные средства и их эквиваленты	38 825	_	_	_
Срочные депозиты	11 878	_	_	_
Проценты к получению	_	_	745	_
Дебиторская задолженность	39 335	_	_	_
Кредиторская задолженность	_	67 723	_	_
Обязательства по договорам	_	34 783	_	_
Выручка и прочие доходы	_	_	79 167	_
Закупки и прочие расходы	_	_	_	33 364
Долгосрочные контракты	_	_	358	-
Расчеты и операции с совместными предприятиями				
Дебиторская задолженность	563	_	_	_
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	4 980	_	_	_
Займы выданные	198	_	_	_
Кредиторская задолженность	_	427	_	_
Выручка от продаж	_	_	1 139	_
Закупки	_	_	_	44
Расчеты и операции с ассоциированными компаниями				
Дебиторская задолженность	84	_	_	_
Кредиторская задолженность	_	336	_	_
Выручка от продаж	_	_	253	_
Закупки	_	_	_	1 554
Прочие связанные стороны				
Благотворительность	_	_	_	18

В ходе обычной деятельности предприятия Группы заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с Правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемыми или находящимися под существенным влиянием правительства. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., вознаграждение членам Совета директоров (12 человек) и Правления (5 человек) включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, отраженная в составе расходов в обобщенном консолидированном отчете о прибылях и убытках за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составило 93 млн. руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 82 млн. руб.).

Вознаграждение членов Правления Компании зависит от выполнения ключевых показателей эффективности в течение различных расчетных периодов, начиная с августа 2021 года. Действующий план покрывает период с августа 2021 года по декабрь 2025 года. По состоянию на 30 июня 2025 г. в соответствии с указанным планом текущее обязательство с учетом начисленных налогов составило 281 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 131 млн. руб.).

На 30 июня 2025 г. Группой были предоставлены гарантии по обязательствам совместных предприятий на 19 002 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 11 582 млн. руб.). Группа признала обязательство по гарантиям в сумме 2 516 млн. руб. по состоянию на 30 июня 2025 г. (на 31 декабря 2024 г.: 293 млн. руб.). За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., был признан резерв под ожидаемые кредитные убытки по предоставленным гарантиям на сумму 1 326 млн. руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 0 млн. руб.).

Группа имеет договорные обязательства на реализацию товаров и услуг по долгосрочным контрактам на сумму 64 331 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 56 168 млн. руб.).

#### 6 Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Группы, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности.

Финансовая информация, используемая при принятии операционных решений и распределении ресурсов, предоставляется Генеральному директору в разрезе двух сегментов: производство и реализация автомобилей и Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части. Оценка результатов деятельности проводится на основе выручки, операционной прибыли или убытка и чистой прибыли или убытка сегмента. Информация по активам и обязательствам не включается в состав представляемой информации.

Информация по сегментам за шесть месяцев 2025 года приводится в таблице ниже.

В миллионах российских рублей	Произ- водство и реализация грузовых автомобилей	Группа компаний, произ- водящих комплек- тующие и запасные части	Исключение внутригруп- повых операций и остатков	Итого по МСФО
Выручка от внешней реализации	142 987	10 953	_	153 940
Выручка от операций между сегментами	527	816	(1 343)	-
Итого выручка сегмента	143 514	11 769	(1 343)	153 940
Себестоимость реализации	(129 461)	(9 797)	1 343	(137 915)
Коммерческие расходы	(7 722)	(198)	_	(7 920)
Общие и административные расходы	(10 620)	(875)	_	(11 495)
Обесценение внеоборотных активов	(10 000)	_	_	(10 000)
Прочие операционные доходы и расходы	(3 642)	(1 173)	56	(4 759)
Показатель прибыли/(убытка) сегмента	(17 931)	(274)	56	(18 149)
Финансовые доходы	4 930	52	_	4 982
Финансовые расходы	(20 354)	(431)	_	(20 785)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(33 355)	(653)	56	(33 952)
Активы сегмента	553 607	12 483	(413)	565 677
Обязательства сегмента	465 200	10 362	(151)	475 411

#### 6 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по сегментам за шесть месяцев 2024 года приводится в таблице ниже.

В миллионах российских рублей	Произ- водство и реализация грузовых автомобилей	Группа компаний, произ- водящих комплек- тующие и запасные части	Исключение внутригруп- повых операций и остатков	Итого по МСФО
Выручка от внешней реализации	173 077	14 487	_	187 564
Выручка от операций между сегментами	627	666	(1 293)	-
Итого выручка сегмента	173 704	15 153	(1 293)	187 564
Себестоимость реализации	(141 394)	(12 111)	627	(152 878)
Коммерческие расходы	(6 218)	(120)	_	(6 338)
Общие и административные расходы	(10 070)	(835)	_	(10 905)
Прочие операционные доходы и расходы	(2 925)	315	_	(2 610)
Показатель прибыли/(убытка) сегмента	13 097	2 402	(666)	14 833
Финансовые доходы	3 122	14	_	3 136
Финансовые расходы	(10 389)	(294)	_	(10 683)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	5 830	2 122	(666)	7 286
Активы сегмента	478 138	10 640	(118)	488 660
Обязательства сегмента	360 000	8 346	(192)	368 154

Данные о выручке по видам и рынкам представлены в Примечании 16. Практически все активы/капитальные затраты Группы расположены/производятся в Российской Федерации.

#### 7 Основные средства

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа приобрела активы на сумму 7 446 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 9 203 млн. руб.), а также капитализировала затраты по займам на сумму 989 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 535 млн. руб.), и реализовала активы на сумму 57 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 291 млн. руб.). В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 291 млн. руб.). В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа признала убыток от обесценения основных средств в сумме 7 925 млн. руб. (Примечание 3).

#### 8 Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные нефинансовые активы на 30 июня 2025 г. представлены в основном авансами, выданными на закупку оборудования в сумме 8 197 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 8 169 млн. руб.).

Прочие внеоборотные финансовые активы на 30 июня 2025 г. представлены в основном займами выданными в сумме 10 562 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 9 017 млн. руб.), а также задолженностью покупателей и заказчиков в сумме 4 109 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 270 млн. руб.).

#### 9 Запасы

В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
C	40.550	40.470
Сырье и расходные материалы	40 558	40 178
Незавершенное производство	39 648	35 826
Готовая продукция	111 474	87 080
Итого запасы, нетто	191 680	163 084
Движение резерва под обесценение представлено в таблице ниже:		
В миллионах российских рублей	2025 год	2024 год
На 1 января	9 474	11 811
Начисление резерва	3 933	4 763
Использование резерва	(2 217)	(9 510)
На 30 июня	11 190	7 064

#### 10 Дебиторская задолженность и прочие оборотные активы

В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Задолженность покупателей и заказчиков За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	34 927 (2 240)	39 509 (2 310)
Задолженность покупателей и заказчиков, нетто	32 687	37 199
Прочая дебиторская задолженность За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	11 853 (2 849)	40 424 (3 273)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	9 004	37 151
Итого дебиторская задолженность	41 691	74 350

Прочие оборотные активы на 30 июня 2025 г. представлены в основном выданными займами в сумме 8 462 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 8 085 млн. руб.).

#### 11 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства в банке	48 671	26 491
Депозиты	609	866
Прочие денежные эквиваленты	9 480	12 216
Итого денежные средства и их эквиваленты	58 760	39 573
Срочные депозиты	20 681	25 818
Итого денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	79 441	65 391

#### 11 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты (продолжение)

По состоянию на 30 июня 2025 г. денежные средства и их эквиваленты в сумме 40 028 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 14 650 млн. руб.) могли быть использованы Группой только в соответствии с целевым назначением. Срочные депозиты в размере 15 808 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 21 479 млн. руб.) представлены неснижаемыми остатками на банковских счетах.

#### 12 Акционерный капитал

В миллионах российских рублей	Количество акций в обращении (тыс. штук)*	Обыкновенные акции номинальная стоимость
На 30 июня 2025 г.	707 230	35 361
На 31 декабря 2024 г.	707 230	35 361

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 707 230 тысяч акций (31 декабря 2024 г.: 707 230 тысяч акций) номинальной стоимостью 50 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

В период с января по июнь 2025 года часть акций была реализована на фондовом рынке за денежные средства. Результат операции отражен в обобщенном консолидированном отчете об изменениях в капитале.

27 июня 2025 г. общее годовое собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2024 года. По результатам 2023 года выплачивались дивиденды в размере 4,49 руб. на одну акцию.

#### 13 Кредиты и займы

График погашения кредитов и займов Группы представлен в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Кредиты и займы со сроком погашения		
- в течение 1 года	70 926	86 769
- от 2 до 5 лет	102 729	93 243
- свыше 5 лет	47 247	45 567
	220 902	225 579

На 30 июня 2025 г. балансовая стоимость облигаций седьмого, восьмого, девятого, одиннадцатого, двенадцатого, тринадцатого, четырнадцатого и пятнадцатого траншей составляла 35 000 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 35 000 млн. руб.). Эти облигации обеспечены гарантией на сумму 35 000 млн. руб. Их справедливая стоимость оценивалась в 33 933 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 34 305 млн. руб.).

На 30 июня 2025 г. балансовая стоимость облигаций серии БО-П10, БО-П11, БО-П12, БО-П13 составляла 23 914 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 23 914 млн. руб.), не обеспечены. Их справедливая стоимость оценивалась в 23 666 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 23 379 млн. руб.).

В феврале, июне 2025 году Группа выпустила облигации серии БО-П14, БО-П15, их балансовая стоимость составила на 30 июня 2025 г. 21 000 млн. руб., не обеспечены. Справедливая стоимость этих облигаций на 30 июня 2025 г. оценивается в 21 488 млн. руб.

По состоянию на 30 июня 2025 г. ряд кредитных договоров и договоров займов включает определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия. Руководство Группы контролирует соблюдение требований финансовых и нефинансовых ограничительных условий по кредитным договорам и договорам займов по состоянию на каждую отчетную дату.

### 14 Кредиторская задолженность, прочие краткосрочные обязательства и обязательства по договорам

В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Задолженность поставщикам и подрядчикам Задолженность по заработной плате	47 565 10 819	55 036 9 736
Прочее	68 509	43 187
Итого кредиторская задолженность	126 893	107 959

В состав прочей кредиторской задолженности входит в том числе сумма задолженности по оплате утилизационного сбора, увеличившаяся с начала года на 30 806 млн. руб.

Прочие краткосрочные обязательства в сумме 15 643 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 7 830 млн. руб.) представляют собой в основном отложенный доход по государственной помощи. Увеличение связано с ростом признанных отложенных доходов в течение шести месяцев, окончившихся 30 июня 2025 г.

Обязательства по договорам в основном представлены авансами по контрактам на поставку грузовых автомобилей и пассажирского транспорта. Снижение долгосрочных и увеличение краткосрочных обязательств по договорам в течение 6 месяцев 2025 года в основном обусловлено переходом обязательств из долгосрочных в краткосрочные и получением авансов по новым договорам на поставку продукции.

#### 15 Справедливая стоимость

Учетная политика Группы и раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

- Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без какихлибо корректировок).
- Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке).
- Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской задолженности, займов выданных существенно не отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость отдельных кредитов и займов раскрыта в Примечании 12. Для определения справедливой стоимости кредитов и займов была использована рыночная информация второго уровня иерархии.

Для оценки справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- Займы, выданные с фиксированной ставкой, оцениваются Группой на основе таких параметров, как процентные ставки, специфические страновые факторы риска, индивидуальный кредитный риск контрагента.
- Справедливая стоимость некотируемых инструментов, банковских кредитов и прочих финансовых обязательств оценивается путем дисконтирования будущих денежных потоков с использованием ставок, характерных для долговых инструментов, выпущенных на аналогичных условиях с аналогичными кредитным риском и оставшимися сроками погашения.
- Справедливая стоимость процентных кредитов и займов Группы определяется с использованием модели дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает ставку привлечения заемных средств эмитентом по состоянию на конец отчетного периода.

#### 16 Выручка

	За шесть месяце	з, закончившихся
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	96 749	107 387
Запасные части	17 253	20 254
Комплектующие	14 213	17 755
Автобусы, электробусы, прицепная техника и автобетоносмесители	9 581	27 845
Продукция металлургического производства	1 064	1 938
Прочее	9 325	8 191
Итого выручка по договорам с покупателями	148 185	183 370
Финансовая аренда	4 643	3 128
Операционная аренда	1 112	1 066
Итого выручка по договорам аренды	5 755	4 194
Итого выручка	153 940	187 564
	За шесть месяце	234000000000000000000000000000000000000
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
В миллионах российских рублей	30 ИЮПЯ 2023 1.	30 ИЮПЯ 2024 1.
Реализация на внутреннем рынке		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	84 142	98 245
Запасные части	15 955	19 000
Комплектующие	14 063	17 651
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	9 363	27 732
Прочее	9 796	10 017
Итого выручка по договорам с покупателями	133 319	172 645
Финансовая аренда	4 643	3 128
Аренда	1 112	1 066
Итого выручка по договорам аренды	5 755	4 194
Итого выручка от продаж на внутреннем рынке	139 074	176 839
Реализация на экспорт		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	12 607	9 142
Запасные части	1 298	1 254
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	218	113
Прочее	743	216
Итого выручка от продаж на экспорт	14 866	10 725
Итого выручка	153 940	187 564

Группа осуществляет определенные операции по договорам продажи и обратного выкупа с одними и теми же контрагентами. Выручка и себестоимость реализации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. представлены за вычетом сумм в размере 9 286 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 10 756 млн. руб.), возникших в результате данных операций.

#### 16 Выручка (продолжение)

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа продала грузовые автомобили и автобусы на условиях финансовой аренды на общую сумму 2 312 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 6 000 млн. руб.).

Сумма выручки, признаваемая в течение периода, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составила 1 604 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 1 570 млн. руб.).

#### 17 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

	За шесть месяцея	есть месяцев, закончившихся	
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.	
Доля в увеличении капитала совместных предприятий и			
ассоциированных компаний	735	189	
Штрафы, пени, возмещение убытков	346	322	
Государственная помощь	162	1 531	
Прибыль от выбытия дочерней компании	107	45	
Прибыль от выбытия запасов	38	155	
Прибыль от выбытия основных средств	18	_	
Доходы, связанные с деятельностью НПФ	_	406	
Доход от списания кредиторской задолженности	_	344	
Прочие операционные доходы	254	284	
Итого	1 660	3 276	

Прочие операционные расходы включают следующие статьи:

	За шесть месяце	За шесть месяцев, закончившихся	
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.	
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	1 028	731	
Убыток от курсовых разниц	466	97	
Убыток от признания опционов по справедливой стоимости	260	_	
Убыток от списания активов	95	76	
Расходы, связанные с деятельностью НПФ	_	555	
Прочие операционные расходы	521	315	
Итого	2 370	1 774	

#### 18 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

	За шесть месяце	з, закончившихся
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
Проценты к получению по депозитам, векселям и выданным займам	4 982	2 876
Доход от курсовых разниц	-	260
Итого финансовые доходы	4 982	3 136

#### 18 Финансовые доходы и расходы (продолжение)

Финансовые расходы включают следующие статьи:

	За шесть месяце	За шесть месяцев, закончившихся	
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.	
Расходы по процентам	18 638	9 221	
Эффект от признания финансовых инструментов	1 826	1 104	
Процентные расходы по аренде	172	157	
Банковские услуги	149	201	
Итого финансовые расходы	20 785	10 683	

Ключевая ставка Банка России за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2025 г. составляла от 21% до 20% годовых, что превышало аналогичный показатель за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2024 г. (16% годовых), и в том числе привело к росту процентных расходов.

#### 19 Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает следующие компоненты:

	За шесть месяцев	За шесть месяцев, закончившихся	
В миллионах российских рублей	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.	
Текущий налог на прибыль Отложенный налог	1 081 (4 126)	2 040 1 574	
(Возмещение)/расход по налогу на прибыль за период	(3 045)	3 614	

Увеличение отложенного налогового актива связано, в основном, с признанием отложенных налоговых активов в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущее, и обесценения внеоборотных активов.

#### 20 Прибыль на акцию

(Убыток)/прибыль на акцию рассчитываются следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
Базовые и разводненные (убыток)/прибыль на акцию		
(Убыток)/прибыль, приходящиеся на долю акционеров Компании		
(в млн. руб.)	(30 586)	3 189
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	(55 555)	0.00
(в тысячах штук)	691 562	683 131
Базовые и разводненные (убыток)/прибыль на акцию (в рублях из расчета на акцию)	(44,23)	4,67

Базовые (убыток)/прибыль на акцию рассчитывается как отношение (убытка)/прибыли, приходящихся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 гг., инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

#### 21 Условные и договорные обязательства

Судебные разбирательства. В ходе текущей деятельности Группе время от времени предъявляются исковые требования. На основании собственных оценок и профессиональных консультаций с собственными и сторонними специалистами руководство полагает, что у Группы не возникнет существенных убытков в связи с такими исками.

На 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Группа принимала участие в качестве ответчика в ряде судебных разбирательств. Резерв в отношении данных разбирательств на 30 июня 2025 г. составлял 394 млн. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 650 млн. руб.).

Условные налоговые обязательства. Существенная часть деятельности Группы осуществляется в Российской Федерации. Ряд положений действующего в настоящий момент российского налогового, валютного и таможенного законодательства сформулирован недостаточно четко и однозначно, что зачастую приводит к их различному толкованию (которое, в частности, может применяться к правоотношениям в прошлом), выборочному и непоследовательному применению, а также частым и в ряде случаев малопредсказуемым изменениям. Интерпретация данного законодательства руководством Группы применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, показывают, что на практике налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации и применении тех или иных норм данного законодательства, проведении налоговых проверок. Как следствие, в любой момент в будущем налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и операциям Группы, которые не оспаривались в прошлом. В результате, соответствующими органами могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Выездные проверки правильности исчисления и уплаты налогов налогоплательщиками, проводимые налоговыми органами, могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествующих году принятия налоговыми органами решения о проведении налоговой проверки. В определенных обстоятельствах проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По состоянию на 30 июня 2025 г. руководство Группы считает, что его интерпретация применимых норм законодательства является обоснованной, и что позиция Группы в отношении вопросов налогообложения, а также вопросов валютного и таможенного законодательства будет поддержана.

**Договорные обязательства.** По состоянию на 30 июня 2025 г. общая сумма договорных обязательств Группы по приобретению основных средств составляет 7 525 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 13 060 млн. руб.).

*Гарантии.* По состоянию на 30 июня 2025 г. сумма гарантий, предоставленных третьим сторонам, составила 500 млн. руб. (31 декабря 2024 г.: 2 045 млн. руб.).

#### 22 События после отчетной даты

Группа провела оценку событий, наступивших в период после 30 июня 2025 г. и до даты выпуска обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, и пришла к выводу о том, что после отчетной даты не произошло каких-либо событий, которые потребовали бы отражения или раскрытия информации в обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано <u></u> <u>//</u> листа(ов)