

**ПАО «Элемент»**

**Раскрываемая  
Консолидированная  
финансовая отчетность за год,  
закончившийся 31 декабря  
2025 года**

## Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	8
Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении	9
Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале	11
Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств	12
Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения	14
2 Основы подготовки	14
3 Существенные положения учетной политики	20
4 Применение новых и пересмотренных МСФО	27
5 Стандарты, разъяснения и изменения к существующим стандартам, не вступившие в силу и не применяемые Группой досрочно	27
6 Информация по сегментам	28
7 Выручка	30
8 Себестоимость	31
9 Коммерческие и административно-управленческие расходы	31
10 Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	32
11 Финансовые доходы и расходы	32
12 Налог на прибыль	32
13 Основные средства	34
14 Нематериальные активы	35
15 Активы в форме права пользования	37
16 Запасы	37
17 Торговая и прочая дебиторская задолженность	37
18 Авансы выданные и расходы будущих периодов	38
19 Предоплата по прочим налогам и сборам	38
20 Прочие финансовые активы	38
21 Денежные средства и их эквиваленты	39
22 Капитал	39
23 Кредиты и займы	42
24 Обязательства по аренде	45
25 Государственные субсидии	46
26 Резервы	46
27 Торговая и прочая кредиторская задолженность	46
28 Обязательства по прочим налогам и сборам	47
29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска	47
30 Условные активы и обязательства	54
31 Операции со связанными сторонами	54
32 Информация о Группе	55
33 События после отчетной даты	58

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «Элемент»

### Мнение

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Элемент» (Организация) (ОГРН 1207700245532) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами, изложенными в примечании 2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Важные обстоятельства - принципы учета

Мы обращаем внимание на примечание 2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются принципы подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерба Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в каких-либо иных целях. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является полным комплектом финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевые вопросы аудита	Ответные аудиторские процедуры
<p><b>Обесценение основных средств и нематериальных активов</b></p> <p>Вопрос оценки обесценения объектов основных средств и нематериальных активов является значимым для нашего аудита, поскольку основные средства и нематериальные активы являются существенными активами Группы, а также в связи с тем, что процесс оценки обесценения является сложным и предполагает применение руководством значительных суждений.</p> <p>В основе теста на обесценение лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными. Тест на обесценение чувствителен к изменению используемых допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования, а также допущений в отношении прогнозируемых денежных потоков, в частности, в отношении объемов производства и продаж, а также расходов на капитальные вложения.</p> <p>На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость основных средств и нематериальных активов Группы составляла 28 809 млн руб., или 62,7% и 12 819 млн руб., или 27,9% от общей стоимости активов Группы соответственно.</p> <p>В результате проведенного руководством тестирования по состоянию на 31 декабря 2025 года было выявлено обесценение основных средств и нематериальных активов. В раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, был признан убыток от обесценения в сумме 419 млн руб. и 2380 млн руб. соответственно.</p> <p>Информация об основных средствах и нематериальных активах, их обесценении, соответствующих положениях учетной политики и суждениях раскрыта в примечаниях 13 и 14 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>В ходе аудита мы выполнили следующие процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• получили понимание и провели оценку подготовленной руководством Группы модели обесценения;</li><li>• привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии;</li><li>• провели проверку корректности распределения убытка от обесценения на объекты основных средств и нематериальных активов;</li><li>• провели проверку достаточности раскрытий в отношении обесценения основных средств в примечаниях к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36.</li></ul>

## **Прочая информация**

Президент Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете и отчете эмитента, но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту Организации.

## **Прочие сведения**

Группа подготовила полную консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, в отношении которой мы выпустили отдельное аудиторское заключение для акционеров Организации, датированное 14 апреля 2026 года.

## **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Организации за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность**

Президент Организации несет ответственность за подготовку указанной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в примечании 2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Организации несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## **Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение  
независимого аудитора  
(руководитель задания по аудиту),  
ОРНЗ 22006052662, действующий  
от имени аудиторской организации  
на основании доверенности  
от 18.02.2026 № 42-01/2026-Ю



Ивашко Евгения Михайловна

Аудиторская организация:  
Юникон Акционерное Общество  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
ОРНЗ 12006020340

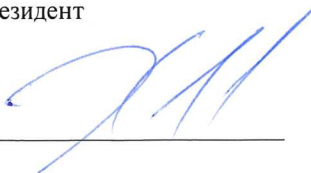
14 апреля 2026 года

**ПАО «Элемент»**

Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Выручка	7	38 604	44 004
Себестоимость	8	(28 286)	(27 730)
Государственные субсидии	25	2 615	696
Коммерческие и административно-управленческие расходы	9	(6 193)	(5 598)
Амортизация и обесценение	13,14	(5 748)	(2 063)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	10	(1 822)	(326)
<b>Убыток/(Прибыль) от операционной деятельности</b>		<b>(830)</b>	<b>8 983</b>
Финансовые доходы	11	1 888	1 786
Финансовые расходы	11	(2 685)	(2 162)
Курсовые разницы		(195)	118
<b>Убыток/Прибыль до налогообложения</b>		<b>(1 822)</b>	<b>8 725</b>
Налог на прибыль	12	(448)	(452)
<b>(Чистый убыток) /Чистая прибыль</b>		<b>(2 270)</b>	<b>8 273</b>
(Чистый убыток) /Чистая прибыль, относящаяся к:			
акционерам ПАО "Элемент"		(2 174)	7 236
неконтрольной доле участия		(96)	1 037
<b>Прочий совокупный расход</b>		<b>(954)</b>	<b>(93)</b>
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав убытка:			
Расход от пересчета в валюту представления		(954)	(93)
<b>Итого совокупный (расход)/доход</b>		<b>(3 224)</b>	<b>8 180</b>
Совокупный (расход)/доход, относящийся к:			
акционерам ПАО "Элемент"		(3 162)	7 162
неконтрольной доле участия		(62)	1 018
<b>(Убыток)/Прибыль на акцию – (базовый)/базовая и (разводненный)/разводненная (коп.)</b>	22	<b>(0,49)</b>	<b>1,71</b>

Хазов Олег Юрьевич  
ПрезидентПанюков Андрей Игоревич  
и.о. Вице-президента по финансам и инвестициям

14 апреля 2026 года

**ПАО «Элемент»**

Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

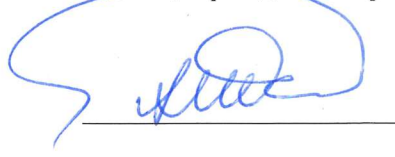
	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Активы</b>			
Основные средства	13	28 809	26 606
Активы в форме права пользования	15	1 173	571
Нематериальные активы	14	12 819	10 651
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	13	1 303	2 598
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	100	623
Инвестиционное имущество		116	125
Отложенные налоговые активы	12	1 100	912
Прочие финансовые активы	20	496	246
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>45 916</b>	<b>42 332</b>
Денежные средства и их эквиваленты	21	24 544	34 896
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	5 357	9 218
Активы по договорам	7	2 045	911
Авансы выданные и расходы будущих периодов	18	3 400	3 452
Запасы	16	22 373	20 673
Предоплата по налогу на прибыль		99	199
Предоплата по прочим налогам и сборам	19	2 728	2 410
Прочие финансовые активы	20	1	-
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>60 547</b>	<b>71 759</b>
<b>Итого активы</b>		<b>106 463</b>	<b>114 091</b>

**ПАО «Элемент»**

Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	22	23 486	23 486
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(1 278)	(1 280)
Добавочный капитал		8 226	8 168
Прочие резервы		(1 179)	(191)
Нераспределенная прибыль		5 685	9 432
<b>Итого капитал, относящийся к акционерам</b>		<b>34 940</b>	<b>39 615</b>
Неконтрольная доля участия		3 521	3 207
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>38 461</b>	<b>42 822</b>
<b>Обязательства</b>			
Обязательства по аренде	24	830	439
Кредиты и займы	23	17 691	15 664
Обязательства по процентам к уплате, долгосрочные		110	138
Отложенные налоговые обязательства	12	485	350
Отложенный доход по субсидиям	25	20 421	19 916
Задолженность по долгосрочным авансам полученным		4 308	7 643
Прочие		214	58
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>44 059</b>	<b>44 208</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	4 255	7 411
Авансы полученные		5 995	6 440
Обязательства по договорам	7	6 926	6 366
Обязательства по налогу на прибыль		109	115
Обязательства по прочим налогам и сборам	28	1 797	1 028
Кредиты и займы	23	3 229	4 166
Обязательства по аренде	24	384	186
Обязательства по процентам к уплате		251	267
Резервы	26	997	1 082
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>23 943</b>	<b>27 061</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>68 002</b>	<b>71 269</b>
<b>Итого обязательства и собственный капитал</b>		<b>106 463</b>	<b>114 091</b>

Хазов Олег Юрьевич  
ПрезидентПанюков Андрей Игоревич  
и.о. Вице-президента по финансам и инвестициям

14 апреля 2026 года

**ПАО «Элемент»**

Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, относящийся к акционерам	Неконтрольная доля участия	Итого капитал
<b>1 января 2024</b>		<b>20 132</b>	<b>(600)</b>	-	<b>(117)</b>	<b>2 727</b>	<b>22 142</b>	<b>2 953</b>	<b>25 095</b>
Прибыль/(убыток) за отчетный год		-	-	-	-	7 236	7 236	1 037	8 273
Пересчет в валюту представления отчетности		-	-	-	(74)	-	(74)	(19)	(93)
<b>Итого совокупный доход</b>		-	-	-	<b>(74)</b>	<b>7 236</b>	<b>7 162</b>	<b>1 018</b>	<b>8 180</b>
Дополнительная эмиссия акций	22	3 354	-	11 646	-	-	15 000	-	15 000
Выкуп акций	22	-	(680)	(2 640)	-	-	(3 320)	-	(3 320)
Затраты, связанные с размещением акций	22	-	-	(838)	-	-	(838)	-	(838)
Операции с долями неконтролирующих акционеров		-	-	-	-	364	364	(317)	47
Дивиденды		-	-	-	-	(895)	(895)	(447)	(1 342)
<b>31 декабря 2024</b>		<b>23 486</b>	<b>(1 280)</b>	<b>8 168</b>	<b>(191)</b>	<b>9 432</b>	<b>39 615</b>	<b>3 207</b>	<b>42 822</b>
<b>1 января 2025</b>		<b>23 486</b>	<b>(1 280)</b>	<b>8 168</b>	<b>(191)</b>	<b>9 432</b>	<b>39 615</b>	<b>3 207</b>	<b>42 822</b>
Прибыль за отчетный год		-	-	-	-	(2 174)	(2 174)	(96)	(2 270)
Пересчет в валюту представления отчетности		-	-	-	(988)	-	(988)	34	(954)
<b>Итого совокупный доход</b>		-	-	-	<b>(988)</b>	<b>(2 174)</b>	<b>(3 162)</b>	<b>(62)</b>	<b>(3 224)</b>
Выкуп акций	22	-	(56)	(143)	-	-	(199)	-	(199)
Продажа собственных акций	22	-	58	201	-	-	259	-	259
Операции с долями неконтролирующих акционеров		-	-	-	-	-	-	38	38
Приобретение дочерних компаний		-	-	-	-	-	-	580	580
Дивиденды		-	-	-	-	(1 573)	(1 573)	(242)	(1 815)
<b>31 декабря 2025</b>		<b>23 486</b>	<b>(1 278)</b>	<b>8 226</b>	<b>(1 179)</b>	<b>5 685</b>	<b>34 940</b>	<b>3 521</b>	<b>38 461</b>

**ПАО «Элемент»**

Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
<b>Операционная деятельность</b>			
<b>(Убыток)/ прибыль до налогообложения</b>		<b>(1 822)</b>	<b>8 725</b>
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация и обесценение		5 745	1 991
Чистые финансовые расходы	11	797	375
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов, прав пользования		6	40
Изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	10	913	58
Изменение оценочных обязательств		262	29
Изменение резерва по запасам		973	117
Государственные субсидии	25	(2 615)	(696)
Курсовые разницы		195	(118)
Прочее		480	(5)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>4 934</b>	<b>10 516</b>
<b>Изменение оборотного капитала</b>			
Увеличение запасов		(1 034)	(2 472)
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности, активов по договорам и предоплат		4 047	(4 589)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам		(7 480)	(5 213)
Уменьшение прочего оборотного капитала		(41)	-
<b>Чистые денежные потоки, полученные от /(использованные в) операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и поступления субсидий</b>		<b>426</b>	<b>(1 758)</b>
Полученные субсидии по операционной деятельности		19	278
Уплаченный налог на прибыль		(493)	(400)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в операционной деятельности</b>		<b>(48)</b>	<b>(1 880)</b>

**ПАО «Элемент»**

Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за год,  
закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Поступления от продажи основных средств		90	28
Проценты полученные		1 688	1 608
Полученные субсидии по инвестиционной деятельности		2 396	3 381
Приобретение основных средств		(5 382)	(9 659)
Приобретение нематериальных активов		(3 449)	(3 642)
Приобретение прочих финансовых инструментов		-	(230)
Приобретение дочерних организаций		(408)	-
Приобретение долей участия в дочерних организациях без изменения контроля		(1)	(39)
Предоставление займов/депозиты		(267)	-
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(5 333)</b>	<b>(8 553)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступления от эмиссии и размещения акций		-	15 000
Затраты по сделкам, связанным с размещением акций		-	(1 128)
Поступление заемных средств		4 368	8 663
Погашение заемных средств		(4 343)	(3 019)
Уплаченные проценты		(2 347)	(1 813)
Погашение финансирования по факторингу		(200)	(265)
Погашение обязательств по аренде		(379)	(271)
Дивиденды, выплаченные акционерам		(1 573)	(1 091)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам		(309)	(446)
Выкуп акций	22	(199)	(3 320)
<b>Чистые денежные потоки, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности</b>		<b>(4 982)</b>	<b>12 310</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(10 363)</b>	<b>1 877</b>
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	21	34 896	32 948
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		-	71
Денежные средства приобретенных компаний		11	-
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>	21	<b>24 544</b>	<b>34 896</b>

## **1 Общие сведения**

Публичное акционерное общество «Элемент» (далее – ПАО «Элемент» или «Компания») образовано в сентябре 2017 года на базе объединения активов в сфере разработки и производства микроэлектроники. Новая компания получила статус Общества с ограниченной ответственностью. В июле 2020 года Компания была реорганизована в Акционерное общество, а 15 мая 2024 года сменила организационно-правовую форму на Публичное акционерное общество. 30 мая 2024 года Компания провела первичное размещение акций на ПАО «СПБ Биржа».

Компания зарегистрирована по адресу 123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 12, этаж 20, помещение 20-24.

ПАО «Элемент» и его дочерние компании вместе составляют Группу компаний «Элемент» (далее именуемую «Группа»), объединяющую российские акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью (как определено Гражданским кодексом Российской Федерации), а также компании, зарегистрированные в иностранных юрисдикциях.

Группа компаний «Элемент» - единственный в России холдинг с полным циклом разработки и производства микроэлектронной продукции. В состав Группы входят предприятия, разрабатывающие и выпускающие интегральные микросхемы, полупроводниковые приборы, силовую электронику, модули, корпуса для микросхем, а также радиоэлектронную аппаратуру. Продукция Группы компаний «Элемент» реализуется в Российской Федерации и за ее пределами и имеет широкое применение в различных отраслях экономики.

## **2 Основы подготовки**

### **Основа подготовки**

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной Группой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – чувствительная информация). Иные сведения, содержащиеся в полной консолидированной финансовой отчетности, включены в раскрываемую консолидированную финансовую отчетность структурно и содержательно таким же образом, как в полной консолидированной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является полным комплектом финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, так как раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с МСФО. Решения о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и составе чувствительной информации, не подлежащей раскрытию, приняты руководством Компании с учетом требований постановлений Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее - Постановление № 1102 от 4 июля 2023 года).

## **2 Основы подготовки (продолжение)**

### **Основа подготовки (продолжение)**

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

На основании Постановления № 1102 от 4 июля 2023 года и перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, являющегося приложением к Постановлению № 1102 от 4 июля 2023 года (далее – Перечень) из состава раскрываемой консолидированной финансовой отчетности полностью или частично исключена информация из примечаний ниже. Пункты Перечня, являющиеся основанием для исключения, отмечены в скобках.

- примечание 2 Основы подготовки – заявление о соответствии с МСФО изменено на заявление о соответствии вышеуказанным постановлениям;
- примечание 14 Нематериальные активы – исключены сведения о дочерних компаниях (пункты 11 и 12 Перечня);
- примечание 23 Кредиты и займы – исключены сведения о дочерней компании и о контрагентах (пункты 11 и 18 Перечня);
- примечание 32 Информация о Группе – исключены сведения о подконтрольных эмитенту организациях и соответствующих сделках, которые также являются финансовыми вложениями в уставный капитал обществ (пункты 3, 6 и 12 Перечня).

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность утверждена Президентом компании 14 апреля 2026 года.

### **База для оценки**

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной (исторической) стоимости, за исключением финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Основные средства и незавершенное строительство, активы в форме права пользования и нематериальные активы были переоценены для определения условно-первоначальной стоимости при первом применении МСФО по состоянию на 1 января 2019 года и на дату принятия к учету в результате вклада в уставный капитал Компании акций и долей дочерних компаний в мае 2019 года.

### **Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании и большинства дочерних компаний, а также валютой, в которой представлена настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшего миллиона, если не указано иное.

## **2 Основы подготовки (продолжение)**

Финансовый результат и финансовое положение дочерних компаний, функциональная валюта которых отличается от валюты представления, переводится в валюту представления с использованием следующих процедур: активы и обязательства в каждом из представленных отчетов о финансовом положении переводятся по курсу закрытия на дату составления данного отчета о финансовом положении; доходы и расходы для каждого отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе переводятся по обменным курсам валют на даты соответствующих операций; и все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода.

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил на 31 декабря 2024 года – 101,6797, на 31 декабря 2025 года – 78,2267.

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил на 31 декабря 2024 года – 106,1028, на 31 декабря 2025 года – 92,0938.

Официальный курс обмена российского рубля к 10 китайским юаням, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил на 31 декабря 2024 года – 134,272, на 31 декабря 2025 года – 111,592.

### **Условия ведения деятельности в Российской Федерации**

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики Российской Федерации и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках. Были объявлены и продолжают объявляться новые санкции, ограничивающие доступ российских организаций к финансовым рынкам, включая лишение доступа к международной системе SWIFT.

В 2025 году средний уровень ключевой ставки составил 19,2%. В первом полугодии отмечалась относительная стабилизация валютных курсов, во втором полугодии наблюдалась тенденция к уменьшению.

В течение 2025 года продолжалось действие внешних санкций на юридические и физические лица, в связи с чем сохранялось влияние экономических и иных факторов, а также фактора неопределенности на условия ведения деятельности в Российской Федерации. Во втором полугодии Центральный Банк Российской Федерации снизил значение ключевой ставки до 16% к концу года.

С учетом информации, доступной на дату выпуска данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, оценить последующее влияние названных событий на экономику РФ в целом и на ее отдельные отрасли не представляется возможным.

Группа следит за развитием ситуации с тем, чтобы при возникновении любых индикаторов негативного влияния на ее деятельность, произвести альтернативную оценку своих стратегических и операционных намерений и планов.

## **2 Основы подготовки (продолжение)**

### **Использование расчетных оценок и профессиональных суждений**

Подготовка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Ниже представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности.

**Степень выполнения работ по договорам проектного типа.** Группа использует суждение для определения степени завершенности работ при признании выручки по договорам проектного типа.

При оценке степени завершенности Группа делает предположения и допущения о прогнозах расходов, необходимых для полного выполнения работ по каждому договору. Оценочные значения и допущения формируются на основании согласованных с заказчиком плановых калькуляций и смет, а также с учетом предыдущего опыта по аналогичным проектам.

Кумулятивный эффект пересмотра выручки по договорам и оценки затрат на завершение договоров отражается в том периоде, в котором необходимость такого пересмотра становится очевидной, и эффект может быть надежно оценен.

**Обязательства по аренде.** Группа использует суждение при оценке срока аренды и ставки дисконтирования.

Срок аренды соответствует нерасторгаемому сроку договора, за исключением случая наличия у Группы опциона на продление. Группа принимает во внимание опционы на продление, в исполнении которых имеет разумную уверенность, а также опционы на досрочное расторжение, которыми Группа с разумной уверенностью не воспользуется.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Ставка дисконтирования определяется для каждого актива, основываясь на ставке привлечения дополнительных заемных средств для Группы на начало договора.

**Обесценение основных средств и нематериальных активов, исключая гудвил.** Группа тестирует основные средства и нематериальные активы, исключая гудвил, на предмет обесценения в случае, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что возмещение их балансовой стоимости может стать невозможным. Для целей оценки обесценения активы объединяются в группы на самом низком уровне, на котором Группа отдельно идентифицирует денежные потоки (единицы, генерирующие денежные потоки или ЕГДП).

## **2 Основы подготовки (продолжение)**

Возмещаемая стоимость ЕГДП определяется на основе ценности дальнейшего их использования. При определении ценности использования прогнозные будущие денежные потоки дисконтируются, используя ставку дисконтирования до налогообложения, которая учитывает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и специфические риски ЕГДП. При расчете потоков денежных средств и допущений Группа рассматривает всю доступную на конец года информацию о будущих изменениях в операционной деятельности. Расчетные данные могут отличаться от фактических данных в будущем. Резерв под обесценение представляет собой разницу между балансовой стоимостью и возмещаемой стоимостью ЕГДП. Данные расчеты требуют применения оценок, более подробно описанных в Примечании 13.

**Сроки полезного использования основных средств.** Оценка срока полезного использования основных средств основывается на практике использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов Группа рассматривает такие факторы как ожидаемый способ применения объекта, оценочные темпы его технического устаревания, ликвидационная стоимость, физический износ и среда, в которой эксплуатируется объект основных средств. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

**Нематериальные активы, создаваемые собственными силами.** При учете нематериального актива, создаваемого собственными силами, требуется использование оценок и допущений в отношении вероятности получения экономических выгод от будущего использования такого актива, а также в отношении того, достигли ли работы определенной стадии технико-экономической состоятельности, т.е. перешел ли проект в стадию разработки. Подобные оценки и допущения могут меняться по мере появления новой информации.

Если после того, как затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы были капитализированы, появляется информация о том, что возмещение данных затрат маловероятно, соответствующая сумма ранее капитализированных затрат отражается в составе прибыли или убытка в том отчетном периоде, в котором данная информация стала доступна.

**Условные обязательства.** По состоянию на дату выпуска настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Группа проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения.

При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также определяет наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, раскрывается информация о характере условного обязательства и оценочной величине возможного убытка, если ее можно измерить и она существенна.

## **2 Основы подготовки (продолжение)**

Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, Группа признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается.

**Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности.** Начисление и списание резерва под обесценение отражается в составе строки «Убыток от обесценения и резервы» в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договорам Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок. Группа использует матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированный с учетом прогнозных факторов, на основе исторических профилей оплаты продаж и соответствующих кредитных убытков.

Торговая дебиторская задолженность списывается, когда нет разумных ожиданий возмещения. Показатели отсутствия разумных ожиданий возмещения включают, среди прочего, вероятность неплатежеспособности или значительные финансовые трудности должника. Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки по сомнительным долгам списываются, когда они признаются безнадежными. Детальная информация представлена в Примечании 29.

**Отложенные налоговые активы.** Отложенный налоговый актив признается для всех вычитаемых временных разниц при условии, что есть вероятность того, что имеется налогооблагаемая прибыль, в отношении которой вычитаемые временные разницы могут быть использованы. Оценка вероятности основана на рассчитанной Группой будущей налогооблагаемой прибыли и включает существенное суждение. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Выполнение будущих прогнозов по налогооблагаемой прибыли является высоковероятным. Расчет отложенного налогового актива приведен в Примечании 12.

### **3 Существенные положения учетной политики**

#### **Принципы консолидации**

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании, предприятий, контролируемых Компанией и их дочерних предприятий.

Компания контролирует объект инвестиций, если:

- обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций;
- подвержена риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение таких доходов; и
- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью воздействия на величину своих доходов.

Компания проводит оценку наличия у нее контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают на изменения в одном или нескольких критериях контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочернего предприятия начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерним предприятием, и прекращается в момент утраты контроля над ним. Доходы и расходы дочернего предприятия, приобретенного или выбывшего в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать дочернее предприятие.

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

#### **Неконтрольная доля участия**

Неконтрольная доля участия, удерживаемая компаниями, сторонними по отношению к Группе, представляется отдельно в составе капитала в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении. Неконтрольная доля участия рассчитывается пропорционально чистым активам. Сумма консолидированной чистой прибыли или убытка, относящаяся к Группе, а также к неконтрольной доле участия, отражается в составе раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

#### **Изменение долей владения в дочерних предприятиях без изменения контроля**

Операции с неконтрольными долями участия, не приводящие к потере контроля, учитываются как операции с капиталом – то есть как операции с собственниками, действующими в этом качестве. Разница между справедливой стоимостью уплаченного вознаграждения и балансовой стоимостью соответствующей приобретенной доли чистых активов дочернего предприятия учитывается в составе собственного капитала. Прибыли и убытки от выбытия неконтрольных долей также учитываются в составе собственного капитала.

### **3 Существенные положения учетной политики (продолжение)**

#### **Выручка**

##### ***Выручка по договорам серийного типа***

Договоры серийного типа характеризуются высокой степенью повторяемости и стандартизованности производимой продукции. Такая продукция может производиться как под заказ, так и до заключения договора, поскольку в случае отказа одного заказчика, она может быть предложена другим заинтересованным лицам без существенных доработок.

Выручка по договорам серийного типа определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению. Выручка признается, когда (или по мере того, как) организация выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается, когда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом. Момент передачи контроля варьируется в зависимости от условий договора с покупателем.

##### ***Выручка по договорам проектного типа***

К договорам проектного типа относятся договоры, которые выполняются по согласованному с покупателем техническому заданию. Актив, создаваемый по специальному техническому заданию, обычно является уникальным и соответствующим только целям использования конкретного покупателя. Высокая степень ориентированности создаваемого актива означает для Группы отсутствие возможности его альтернативного использования. В случае отказа покупателя от актива по причинам, отличным от ненадлежащего выполнения условий договора Группой, Группа понесет убытки в виде осуществленных расходов на создание актива и упущенной прибыли. При этом покупатель будет обязан компенсировать Группе ее убытки. Таким образом обеспечивается правовая защита прав исполнителя на получение компенсации за выполненную к настоящему времени работу, даже если право на получение компенсации не указано в договоре.

По договорам проектного типа выручка признается по мере выполнения работ. Расчет выручки производится по степени выполнения работ, оцениваемой по методу ресурсов, то есть фактически понесенные расходы соотносятся с прогнозом расходов, необходимых для полного выполнения работ. Начисление выручки производится накопленным итогом на отчетную дату как произведение общей выручки по договору и степени выполнения работ, достигнутой к отчетной дате.

Если существует высокая вероятность того, что сумма затрат по договору превысит общую величину соответствующих доходов, то ожидаемый убыток признается немедленно в составе прибылей и убытков.

При оценке степени выполнения работ по договорам проектного типа Группа делает предположения и допущения о прогнозах расходов, необходимых для полного выполнения работ по каждому договору.

Оценочные значения и допущения формируются на основании согласованных с заказчиком плановых калькуляций и смет, а также с учетом предыдущего опыта по аналогичным проектам.

Кумулятивный эффект пересмотра выручки по договорам и оценки затрат на завершение договоров отражается в том учетном периоде, в котором необходимость такого пересмотра становится очевидной и эффект может быть надежно оценен.

### **3 Существенные положения учетной политики (продолжение)**

#### **Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог. Текущий и отложенный налог отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за период, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет.

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если вероятно, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или, по существу, введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой вероятно получение налогооблагаемой прибыли, за счет которой они могут быть реализованы, и уменьшается в той мере, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

### **3 Существенные положения учетной политики (продолжение)**

#### **Операции, выраженные в иностранной валюте**

Показатели, включенные в финансовую отчетность каждой дочерней компании Группы, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой действует организация («функциональная валюта»). Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях – валюте представления консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются компаниями Группы в функциональной валюте в пересчете по соответствующим курсам на дату, когда операция впервые удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, деноминированные в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по курсам на отчетную дату.

Разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка.

Немонетарные статьи, оцениваемые по исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на даты первоначальных операций. Немонетарные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на дату определения справедливой стоимости. Прибыль или убыток, возникающие при пересчете немонетарных статей, оцениваемых по справедливой стоимости, учитываются в соответствии с принципами признания прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости статьи (т. е. курсовые разницы от пересчета валюты по статьям, прибыли и убытки от переоценки по справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода либо прибыли или убытка, также признаются либо в составе прочего совокупного дохода, либо в составе прибыли или убытка соответственно).

#### **Основные средства**

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

В себестоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и удаление активов и восстановление занимаемого ими участка и капитализированные затраты по займам.

Когда отдельные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты основных средств.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «прочие доходы» или «прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

### **3 Существенные положения учетной политики (продолжение)**

#### **Основные средства (продолжение)**

Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается исходя из себестоимости актива за вычетом его ликвидационной стоимости.

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом, амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств:

<b>Категория основных средств</b>	<b>Срок полезного использования, лет</b>
Здания и сооружения	10-50
Машины и оборудование	5-20
Прочие основные средства	3-15

#### **Нематериальные активы**

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринятую с целью получения новых научных или технических знаний и понимания, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

Деятельность по разработке включает планирование или проектирование производства новых или существенно усовершенствованных видов продукции и процессов. Затраты на разработку капитализируются только в том случае, если их можно надежно оценить, производство продукции или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения, вероятно получение будущих экономических выгод и Группа намерена завершить процесс разработки и использовать или продать актив и обладает достаточными ресурсами для этого. К капитализируемым затратам относятся затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях, и затраты по займам. Прочие затраты на разработку признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Капитализированные затраты на разработку отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения. Амортизационные отчисления рассчитываются на основе себестоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом ликвидационной стоимости этого актива. Амортизация начисляется с момента готовности активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования.

### 3 Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Нематериальные активы (продолжение)

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов представлены ниже:

Категория нематериальных активов	Срок полезного использования, лет
Лицензии и программное обеспечение	3-12
НИОКР	3-8
Прочие	3-20

Компания учитывает обесценение, как неотъемлемую часть расходов, связанных с созданием НМА. В целях систематического признания в периодах, когда были произведены расходы на обесценение, согласно МСФО (IAS) 20.12 признаются те части гранта, которые относятся к данным расходам.

#### Запасы

Балансовая стоимость запасов включает все затраты на приобретение, затраты на переработку и прочие затраты, понесенные для того, чтобы обеспечить текущее местонахождение и состояние запасов. Готовая продукция и незавершенное производство включают также соответствующую часть накладных расходов.

Сырье, материалы, а также покупные полуфабрикаты и комплектующие включаются в себестоимость готовой продукции и незавершенного производства по фактической цене приобретения, если они были приобретены для использования в конкретных проектах или производства конкретных продуктов. В остальных случаях включение в себестоимость производится по методу средневзвешенной стоимости.

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: балансовой стоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации представляет собой расчетную цену реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на подготовку к продаже.

#### Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает наличие признаков аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит юридически защищенные права и обязательства, согласно которым передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Аренда признается как актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде с момента, когда арендованный актив становится доступен к использованию Группой.

Обязательство по аренде признается по текущей стоимости арендных платежей, которые не были выплачены на дату начала использования. Обязательство по аренде дисконтируется по ставке привлечения дополнительных заемных средств. После первоначального признания обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости и процентный расход по данному обязательству признается в составе финансовых расходов в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Стоимость активов в форме права пользования включает сумму первоначально признанных обязательств по аренде, а также арендные платежи, осуществленные на или до даты начала использования, за вычетом полученных скидок по аренде.

### **3 Существенные положения учетной политики (продолжение)**

#### **Аренда (продолжение)**

Активы в форме права пользования далее оцениваются по исторической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 16 «Основные средства». Амортизация признается линейным методом в течение меньшего из срока полезного использования активов или срока окончания аренды. Группа классифицирует денежные выплаты по погашению обязательств по аренде в составе финансовой деятельности в раскрываемом консолидированном отчете о движении денежных средств.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

#### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства включают в себя наличные денежные средства и средства на счетах в банках. Эквиваленты денежных средств включают краткосрочные финансовые активы, которые могут быть легко переведены в денежные средства и срок погашения которых составляет не более трех месяцев. Денежные средства, ограниченные в использовании, включают в себя остатки денежных средств и их эквивалентов, которые не подлежат использованию на иные цели, кроме предусмотренных условиями договоров финансирования и других соглашений или согласно банковскому законодательству.

#### **Отложенный доход по субсидиям**

Гранты и субсидии отражаются по справедливой стоимости в тех случаях, когда существует обоснованная уверенность в том, что они будут получены и Группа выполнит все сопутствующие условия. Гранты и субсидии, связанные с капитальными вложениями, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенный доход и отражаются в составе прибыли или убытка: а) равномерно в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующих активов или б) в полной сумме при продаже актива или в) обесценение. Гранты и субсидии, полученные в качестве компенсации затрат некапитального характера, признаются в составе прибыли или убытка.

#### **Резервы**

Резерв признается в случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

#### **Налог на добавленную стоимость**

В Российской Федерации налог на добавленную стоимость (далее – НДС) по ставке 20% (с 1 января 2026г. 22%) уплачивается с разницы между суммой НДС, исчисленной при реализации товаров (работ, услуг), и суммой НДС, подлежащей вычету, которая была предъявлена поставщиками (подрядчиками) при приобретении товаров (работ, услуг). Налоговая база по НДС при реализации товаров (работ, услуг) определяется на наиболее раннюю из дат: дата

## **ПАО «Элемент»**

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года*

*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

отгрузки товаров (работ, услуг) либо дата оплаты или частичной оплаты, полученной в счет предстоящих поставок товаров (работ, услуг).

Суммы НДС по приобретенным товарам (работам, услугам) предъявляются к вычету по мере принятия к учету соответствующих товаров (работ, услуг) при соблюдении других обязательных условий для вычетов НДС, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

### **Пересмотр сопоставимых данных**

Руководством Группы было принято решение об уточнении классификации аналитических статей в составе статьи Запасы и Денежные средства и их эквиваленты в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении за год, закончившийся 31 декабря 2024г., что не повлияло на итоговые балансовые значения статей раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении за год, закончившийся 31 декабря 2024г.

## **4 Применение новых и пересмотренных МСФО**

Следующие поправки к стандартам вступили в силу в отчетном периоде, начавшемся 1 января 2025 года, не оказали существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы:

- «Ограничения конвертируемости валют» (поправка к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»).

Поправки рассматривают ситуации, когда существуют те или иные барьеры для обмена одной валюты на другую. В стандарт добавлено несколько определений и пояснений к ним, а также описание порядка определения текущего обменного курса при помощи методик оценки. Отменено ранее существовавшее требование использовать текущий обменный курс на следующую дату, когда он становится доступным, если на дату оценки курс доступен не был. Вместо этого необходимо оценить текущий курс на дату оценки при помощи методики оценки. Одновременно дополнены требования к раскрытию информации.

## **5 Стандарты, разъяснения и изменения к существующим стандартам, не вступившие в силу и не применяемые Группой досрочно**

Ряд стандартов и поправок, выпущенных Советом по МСФО и эффективных для периодов, начинающихся 1 января 2026 года и позже этой даты, Общество решило не применять досрочно:

- «Классификация и оценка финансовых инструментов» (поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»), вступает в силу 1 января 2026 года;
- «Презентация и раскрытие финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;
- «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступает в силу 1 января 2027 года;
- «Договоры о возобновляемой энергии» (поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»).

Группа считает, что данные стандарты и разъяснения, не окажут существенного влияния на отчетность компании после вступления их в силу, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

Группа не ожидает, что какие-либо другие стандарты, выпущенные Советом по МСФО, но еще не вступившие в силу, окажут существенное влияние на Группу.

## **6 Информация по сегментам**

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов:

- Электронная компонентная база
- Электронные блоки и модули
- Точное машиностроение и обеспечение производств

Операционный сегмент Электронная компонентная база, включает такие виды продукции как: корпуса, микросхемы, полупроводники, прочие комплектующие, программное обеспечение электронной компонентной базы, системы автоматизированного проектирования для микроэлектроники, НИОКР по данному направлению, а также услуги, оказываемые Заказчикам в отношении таких изделий, включая фаундри производство и переработку давальческого сырья, корпусирование, тестирование и т.п.

Операционный сегмент Электронные блоки, модули и аппаратура, включает такие виды продукции как: аппаратура, блоки, модули, RFID, а также услуги, оказываемые Заказчикам в отношении таких изделий (разработка программного обеспечения модулей, лицензирование и прочие НИОКР).

Операционный сегмент Точное машиностроение и обеспечение производств, включает такие виды продукции как: оборудование для микроэлектроники, прочее оборудование, НИОКР по данному направлению, услуги, оказываемые Заказчикам в отношении оборудования (техническая поддержка, услуги по организации производства), а также программное обеспечение для средств производства, сырье и материалы для обеспечения производства.

Показателем сегментной прибыли или убытка, который представляется руководству Группы, является прибыль (убыток) от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов (ЕВИТДА). Данный порядок определения показателя ЕВИТДА может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель ЕВИТДА является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов сегмента, представляющие собой инвестиционный отток денежных средств за основные средства и нематериальные активы. Указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений.

Активы и обязательства сегмента не включены в показатели, используемые для распределения ресурсов и оценки эффективности сегмента, и не анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Вся прочая информация, предоставляемая руководством Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 6 Информация по сегментам (продолжение)

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

2025 год	Электронная компонентная база	Электронные блоки и модули	Точное машиностроение и обеспечение производств	Прочее	Итого
Выручка	25 386	3 686	7 559	1 973	<b>38 604</b>
ЕБИТДА	3 952	226	552	188	<b>4 918</b>
Капитальные затраты	6 459	1 858	430	84	<b>8 831</b>

2024 год	Электронная компонентная база	Электронные блоки и модули	Точное машиностроение и обеспечение производств	Прочее	Итого
Выручка	35 725	2 773	3 407	2 099	<b>44 004</b>
ЕБИТДА	9 754	446	369	477	<b>11 046</b>
Капитальные затраты	11 652	1 307	342	-	<b>13 301</b>

В следующей таблице представлена сверка ЕБИТДА с прибылью до налогообложения:

	2025	2024
<b>ЕБИТДА</b>	<b>4 918</b>	<b>11 046</b>
Амортизация и обесценение	(5 748)	(2 063)
<b>(Убыток)/Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>(830)</b>	<b>8 983</b>
Финансовые доходы	1 888	1 786
Финансовые расходы	(2 685)	(2 162)
Курсовые разницы	(195)	118
<b>(Убыток)/Прибыль до налогообложения</b>	<b>(1 822)</b>	<b>8 725</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 7 Выручка

Сегменты рынка/виды продукции	2025	2024
Электронная компонентная база	25 386	35 725
Электронные блоки и модули	3 686	2 773
Точное машиностроение и обеспечение производств	7 559	3 407
Прочее	1 973	2 099
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>38 604</b>	<b>44 004</b>

Виды договоров и сроки признания выручки	2025	2024
Выручка по договорам серийного типа	25 172	33 072
Выручка от продажи товаров	1 104	1 400
Прочая выручка	869	685
<b>Итого признано в определенный момент времени</b>	<b>27 145</b>	<b>35 157</b>
Выручка по договорам проектного типа	11 459	8 847
<b>Итого признано в течение периода</b>	<b>11 459</b>	<b>8 847</b>
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>38 604</b>	<b>44 004</b>

Географические регионы	2025	2024
Российская Федерация	36 375	40 617
Зарубежные страны	2 229	3 387
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>38 604</b>	<b>44 004</b>

### Активы и обязательства по договорам с клиентами

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	5 357	9 218
Активы по договорам		2 045	911
Авансы полученные		5 995	6 440
Обязательства по договорам		6 926	6 366
Задолженность по долгосрочным авансам полученным		4 308	7 643

Торговая дебиторская задолженность представляет собой безусловное право на получение вознаграждения.

Активы по договорам представляют собой признанную выручку, по которой счет покупателю еще не выставлен из-за условий договора, не связанных с условиями оплаты. Активы по договорам возникают по договорам проектного типа. До полного завершения работ и принятия их заказчиком возникает право получить оплату уже выполненной части работ.

Данное право является активом по договору, размер которого увеличивается по мере роста процента завершенности работ. Данное право является не безусловным, как торговая дебиторская задолженность, но высоко вероятным, поэтому данный актив раскрывается в отчете о финансовом положении отдельно.

Обычно по договорам проектного типа предусмотрена предоплата со стороны заказчика. Такая предоплата является для Группы обязательством и также выделяется в отдельные строки: «Обязательства по договорам» - в части краткосрочных обязательств и «Задолженность по долгосрочным авансам полученным» - в части долгосрочных обязательств.

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 7 Выручка (продолжение)

На 31.12.2025 года авансы по долгосрочным договорам проектного типа по работам со сроком окончания более 12 месяцев составили 4 308 млн руб. (31.12.2024 г. - 7 643 млн руб.). Совокупная величина ожидаемой выручки в рамках этих договоров составляет 20 327 млн руб. (31 декабря 2024 года: 27 945 млн руб.). Завершение работ и принятие их заказчиком ожидается в течение периода до 2030 года.

## 8 Себестоимость

	2025	2024
Сырье, материалы и комплектующие изделия	13 350	14 509
Оплата труда, включая страховые взносы	7 219	7 037
Услуги сторонних организаций	3 989	2 272
Электроэнергия и коммунальные платежи	990	1 096
Расходы на ремонт и эксплуатацию	899	1 018
Товары для перепродажи	928	877
Прочие	911	921
<b>Итого себестоимость</b>	<b>28 286</b>	<b>27 730</b>

## 9 Коммерческие и административно-управленческие расходы

	2025	2024
Оплата труда, включая страховые взносы	4 173	3 899
Расходы на безопасность	232	152
Материальные расходы	203	213
Программное обеспечение и офисные расходы	181	99
Маркетинг и реклама	168	145
Расходы на ремонт и эксплуатацию	161	120
Электроэнергия и коммунальные платежи	132	133
Командировочные расходы	120	121
Налоги (кроме налога на прибыль)	124	105
Консультационные услуги	118	83
Аренда офисных помещений	82	62
Банковская комиссия	68	98
Расходы на транспортировку	62	67
Представительские расходы	40	41
Обучение кадров и повышение квалификации	32	28
Штрафы, пени по хозяйственным договорам	25	22
Услуги связи	29	21
Прочие	243	189
<b>Итого коммерческие и административно-управленческие расходы</b>	<b>6 193</b>	<b>5 598</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 10 Прочие операционные доходы/(расходы), нетто

	2025	2024
Начисление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	(913)	(58)
Восстановление признанного дохода от субсидий	(516)	-
Начисление резерва по судебным искам и претензиям	(262)	(13)
Начисление резерва по запасам	(139)	(133)
Восстановление прочих резервов	44	72
Результат реализации активов	(4)	(39)
Расходы на научно-исследовательские разработки	(31)	(74)
Расходы на социально-значимую деятельность	(35)	(67)
Прочие доходы/(расходы)	34	(14)
<b>Итого прочие операционные доходы/(расходы), нетто</b>	<b>(1 822)</b>	<b>(326)</b>

## 11 Финансовые доходы и расходы

	2025	2024
Процентные доходы	1 656	1 646
Компенсация процентов по субсидируемым кредитам	226	137
Прочие	6	3
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>1 888</b>	<b>1 786</b>
Процентные расходы	(2 557)	(2 077)
Проценты по обязательствам по аренде	(111)	(73)
Расходы по гарантиям и поручительствам	(17)	(12)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(2 685)</b>	<b>(2 162)</b>

## 12 Налог на прибыль

Группа рассчитывает налог на прибыль за текущий период на основании данных налогового учета, осуществляемого в соответствии с требованиями налогового законодательства стран, в которых работает Группа и ее дочерние предприятия.

Расшифровка расходов по налогу на прибыль представлена ниже:

	2025	2024
Текущий расход по налогу на прибыль	490	243
Отложенный (доход)/расход по налогу на прибыль	(42)	209
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>448</b>	<b>452</b>

Ниже представлено сопоставление расхода по налогу на прибыль, отраженного Группой, с теоретической суммой расхода по налогу на прибыль, рассчитанной по ставке, установленной российским законодательством, примененной к консолидированной прибыли Группы:

	2025	2024
<b>(Убыток)/Прибыль до налогообложения</b>	<b>(1 822)</b>	<b>8 725</b>
Условный расход по налогу на прибыль (2025:2%-25%, 2024:3%-20% )	219	(312)
Расходы, не учитываемые при налогообложении	(196)	(53)
Корректировка налоговых платежей/начислений прошлых периодов	(30)	138
Эффект изменения ставки по налогу на прибыль с 01.01.2025 г.	(49)	(213)
Списание отложенных налоговых активов	(392)	(12)
<b>Итого (расход)/доход по налогу на прибыль</b>	<b>(448)</b>	<b>(452)</b>

## 12 Налог на прибыль (продолжение)

	1 января 2025 года	Отражено в прибылях и убытках	Приобретение компаний	31 декабря 2025 года
Основные средства	(144)	34	-	(110)
Нематериальные активы	(13)	24	11	22
Запасы	82	66	-	148
Обязательства по договорам	(4)	-	-	(4)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(16)	(41)	-	(57)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2)	(2)	-	(4)
Резервы	40	4	-	44
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	598	(89)	-	508
Обязательства по аренде	21	46	-	67
<b>Налоговые активы / (обязательства)</b>	<b>562</b>	<b>42</b>	<b>11</b>	<b>615</b>
	1 января 2024 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в капитале	31 декабря 2024 года
Основные средства	(46)	(98)	-	(144)
Нематериальные активы	38	(51)	-	(13)
Запасы	75	7	-	82
Обязательства по договорам	(4)	-	-	(4)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	24	(40)	-	(16)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2)	-	-	(2)
Резервы	82	(42)	-	40
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	375	3	220	598
Обязательства по аренде	9	12	-	21
<b>Налоговые активы / (обязательства)</b>	<b>551</b>	<b>(209)</b>	<b>220</b>	<b>562</b>
			<b>31 декабря 2025</b>	<b>31 декабря 2024</b>
Отложенные налоговые активы			1 100	912
Отложенные налоговые обязательства			(485)	(350)
<b>Отложенные налоговые активы, нетто</b>			<b>615</b>	<b>562</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год,  
закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### 13 Основные средства

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и Оборудование	Прочие	Незавершенное строительство и приобретение	Итого
<b>1 января 2025 года</b>	<b>660</b>	<b>5 366</b>	<b>12 182</b>	<b>499</b>	<b>7 899</b>	<b>26 606</b>
Строительство и приобретение	64	-	5	-	5 302	5 371
Приобретение компаний	5	1	21	16	60	103
Реклассификация	-	(5)	(119)	45	79	-
Влияние пересчета валют	-	-	(165)	(5)	(40)	(210)
Ввод в эксплуатацию	-	30	3 596	89	(3 715)	-
Выбытие	(3)	-	(163)	(1)	(57)	(224)
Обесценение	-	-	(419)	-	-	(419)
Амортизационные отчисления	-	(224)	(2 048)	(146)	-	(2 418)
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>726</b>	<b>5 168</b>	<b>12 890</b>	<b>497</b>	<b>9 528</b>	<b>28 809</b>
	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство и приобретение	Итого
<b>1 января 2024 года</b>	<b>610</b>	<b>4 236</b>	<b>8 053</b>	<b>441</b>	<b>6 026</b>	<b>19 366</b>
Строительство и приобретение	50	245	3	1	9 243	9 542
Влияние пересчета валют	-	-	39	-	7	46
Ввод в эксплуатацию	-	1 076	5 677	222	(7 327)	(352)
Выбытие	-	(4)	(20)	(2)	(50)	(76)
Амортизационные отчисления	-	(187)	(1 570)	(163)	-	(1 920)
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>660</b>	<b>5 366</b>	<b>12 182</b>	<b>499</b>	<b>7 899</b>	<b>26 606</b>

Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов, (включают в основном авансы на покупку оборудования для расширения производственных мощностей и прочие инвестиционные проекты) по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 1 303 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 2 598 млн руб.). Договорные обязательства Группы по будущим операциям приобретения основных средств и нематериальных активов составили 29 105 млн руб. на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 29 259 млн руб.). Основные средства на сумму 3 971 млн руб. и 1 211 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года заложены в обеспечение полученных банковских кредитов.

## 13 Основные средства (продолжение)

### Обесценение Основных средств

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов. В связи с этим на конец 2025 г. Группа провела анализ признаков обесценения для каждой единицы, генерирующей денежные потоки (далее – «ЕГДП»). В качестве ЕГДП были определены дочерние предприятия Группы, представляющие самый низкий уровень, на котором Группа отслеживает обесценение основных средств и нематериальных активов по своему размеру не превышающие операционный сегмент. Признаки обесценения были выявлены у одной ЕГДП и соответственно было проведено тестирование внеоборотных активов данного ЕГДП.

Для оценки возможного обесценения возмещаемая величина сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов, генерирующих соответствующие потоки. Возмещаемая величина внеоборотных активов определялась на основе расчета ценности использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности.

Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят долгосрочный прогноз, утвержденный руководством. Основные допущения, используемые для расчета ценности использования: средний процент валовой прибыли 4%, средний темп роста выручки 0% в год, ставка дисконтирования 23%, ежегодный процент инфляции 2%. По результатам проведенного тестирования было выявлено обесценение 419 млн руб. и признано по статье Амортизация и обесценение отчета прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

## 14 Нематериальные активы

	НИОКР и субсидируемые проекты	Лицензии и программное обеспечение	Прочие	Итого
<b>1 января 2025 года</b>	<b>10 078</b>	<b>119</b>	<b>454</b>	<b>10 651</b>
Разработка и приобретение	3 229	33	655	3 917
Приобретение компаний	108	494	679	1 281
Влияние пересчета валют	-	(3)	-	(3)
Выбытие	(16)	-	(39)	(55)
Обесценение	(2 380)	-	-	(2 380)
Амортизационные отчисления	(97)	(72)	(423)	(592)
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>10 922</b>	<b>571</b>	<b>1 326</b>	<b>12 819</b>

	НИОКР и субсидируемые проекты	Лицензии и программное обеспечение	Прочие	Итого
<b>1 января 2024 года</b>	<b>6 490</b>	<b>299</b>	<b>326</b>	<b>7 115</b>
Разработка и приобретение	3 664	41	222	3 927
Влияние пересчета валют	1	-	-	1
Капитализация амортизации	-	-	(2)	(2)
Выбытие	(34)	(7)	(13)	(54)
Амортизационные отчисления	(43)	(214)	(79)	(336)
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>10 078</b>	<b>119</b>	<b>454</b>	<b>10 651</b>

## 14 Нематериальные активы (продолжение)

### Обесценение Нематериальных активов

На 31 декабря 2025 г. Группа произвела тестирование на обесценение ЕГДП, обладающих существенными нематериальными активами, не готовыми к эксплуатации. В качестве ЕГДП были определены дочерние предприятия Группы, представляющие самый низкий уровень, на котором Группа отслеживает обесценение основных средств и нематериальных активов по своему размеру не превышающие операционный сегмент.

Балансовая стоимость нематериальных активов до обесценения

ЕГДП	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Компания 1	4 617	3 728
Компания 2	3 665	3 152
Компания 3	2 123	1 428
Компания 4	1 293	1 170
Компания 5	1 033	619

Ключевые допущения, использованные руководством при проведении теста на обесценение, следующие:

- Ставки дисконтирования оцениваются в номинальном выражении как средневзвешенная стоимость капитала до налогообложения и равны в 2026г.: 24% для Компании 1 и 25% для Компаний 2 - 5. Ставки дисконтирования планомерно снижаются до 19% к концу прогнозного периода для всех Компаний;
- Средний процент EBITDA основан на фактических исторических результатах. Для Компаний 1-4 показатель равен 22%-35% в зависимости от ЕГДП в 2026г. и изменяется до 29%-37% к концу прогнозного периода. Для Компании 5 средний процент EBITDA равен 5% в 2026г. и снижается на 1 п.п. к концу прогнозного периода;
- Для Компаний 2 - 5 прогнозные денежные потоки покрывают период 5 лет - 7 лет и терминальный период, для Компании 1 период прогнозирования ограничен 10 годами;
- Денежные потоки прогнозного периода основаны на данных бизнес-планов Компаний, для периода свыше 5 лет экстраполируются с использованием темпов долгосрочной инфляции 5% для Компании 1 и 4% для Компаний 2 - 5.

По результатам проведенного тестирования обесценения было выявлено обесценение по двум ЕГДП в размере 2 380 млн руб. и признано по статье Амортизация и обесценение отчета прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Для ЕГДП, по которым не было выявлено обесценения по результатам тестирования, Руководство Группы провело анализ чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям ставки дисконтирования и проценту EBITDA в модели как наиболее чувствительных показателей. При разумно возможном изменении показателя ставки дисконтирования и процента EBITDA существенного изменения возмещаемой стоимости (ценности от использования) не произойдет.

Таким образом, статья Амортизация и обесценение отчета прибылях и убытках и прочем совокупном доходе представлена следующими аналитическими статьями:

	2025	2024
Амортизация	2 949	2 063
Убыток от обесценения основных средств	419	-
Убыток от обесценения нематериальных активов	2 380	-
<b>Итого амортизация и обесценение</b>	<b>5 748</b>	<b>2 063</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**15 Активы в форме права пользования**

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Итого
<b>01 января 2025 года</b>	<b>89</b>	<b>392</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>571</b>
Приобретение	4	666	178	4	852
Приобретение компаний	-	21	40	10	71
Амортизационные отчисления	-	(181)	(41)	(21)	(243)
Выбытие	-	(25)	(10)	(1)	(36)
Влияние пересчета валют	-	(42)	-	-	(42)
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>93</b>	<b>831</b>	<b>212</b>	<b>37</b>	<b>1 173</b>

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Итого
<b>01 января 2024 года</b>	<b>81</b>	<b>184</b>	<b>53</b>	<b>82</b>	<b>400</b>
Приобретение	8	338	9	13	368
Амортизационные отчисления	-	(122)	(17)	(25)	(164)
Выбытие	-	(17)	-	(25)	(42)
Влияние пересчета валют	-	9	-	-	9
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>89</b>	<b>392</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>571</b>

**16 Запасы**

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Незавершенное производство	11 296	9 266
Готовая продукция и товары для перепродажи	3 583	3 592
Сырье и материалы	6 255	6 896
Покупные полуфабрикаты и комплектующие	2 777	1 616
За вычетом резерва	(1 538)	(697)
<b>Итого запасы</b>	<b>22 373</b>	<b>20 673</b>

**17 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Краткосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	5 119	8 440
Резерв по торговой дебиторской задолженности	(307)	(172)
Прочая дебиторская задолженность	1 290	1 017
Резерв по прочей дебиторской задолженности	(745)	(67)
<b>Итого краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>5 357</b>	<b>9 218</b>
<b>Долгосрочная</b>		
Прочая дебиторская задолженность	163	708
Резерв по прочей дебиторской задолженности	(63)	(85)
<b>Итого долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>100</b>	<b>623</b>
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>5 457</b>	<b>9 841</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлено движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности:

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>На 1 января</b>	<b>324</b>	<b>324</b>
Начисление	1 120	58
Использование	(329)	(58)
<b>На 31 декабря</b>	<b>1 115</b>	<b>324</b>

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, и об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в Примечании 29.

## 18 Авансы выданные и расходы будущих периодов

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Авансы выданные	3 417	3 525
Резерв по авансам выданным	(111)	(165)
Расходы будущих периодов	94	92
<b>Итого авансы выданные и расходы будущих периодов</b>	<b>3 400</b>	<b>3 452</b>

## 19 Предоплата по прочим налогам и сборам

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Краткосрочная</b>		
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	2 563	2 040
Предоплата по прочим налогам и сборам	165	370
<b>Итого предоплата по прочим налогам и сборам</b>	<b>2 728</b>	<b>2 410</b>

## 20 Прочие финансовые активы

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Займы выданные	1	-
<b>Итого краткосрочные прочие финансовые активы</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Инвестиции в некотируемые долевые инструменты	2	2
Займы выданные	10	10
Депозиты более года	480	230
Прочие	4	4
<b>Итого долгосрочные прочие финансовые активы</b>	<b>496</b>	<b>246</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 21 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Денежные средства в кассе	2	8
Остатки на банковских счетах	835	1 226
Депозиты до востребования	8 176	9 525
<b>Денежные средства и их эквиваленты без учета остатков на счетах федерального казначейства и отдельных банковских счетах и имеющих целевой характер</b>	<b>9 013</b>	<b>10 759</b>
<b>Денежные средства, ограниченные в использовании, в том числе:</b>	<b>15 531</b>	<b>24 137</b>
на счетах федерального казначейства	7 170	12 403
на отдельных банковских счетах	2 642	3 697
на счетах, имеющих целевой характер использования	5 719	8 037
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>24 544</b>	<b>34 896</b>

Депозиты до востребования представляют собой депозиты с правом досрочного требования со сроком погашения до трех месяцев с даты приобретения.

Денежные средства на счетах федерального казначейства и отдельных банковских счетах согласно требованиям законодательства до исполнения обязательств по контрактам и условиям субсидирования имеют ограничения в использовании.

Денежные средства на счетах, имеющих целевой характер использования, предназначены исключительно для целей реализации инвестиционных проектов с привлечением финансирования на льготных условиях.

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыты в Примечании 29.

## 22 Капитал

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2025 года составил 23 486 277 950 руб. (на 31 декабря 2024 года 23 486 277 950 руб.). По состоянию на 31 декабря 2025 года 469 725 539 040 акций выпущены и полностью оплачены (31 декабря 2024 года 469 725 539 040 акций). Номинальная стоимость акций составляет 5 копеек.

	Количество объявленных и размещенных акций (шт.)	Количество собственных акций, выкупленных у акционеров (шт.)	Количество собственных акций, находящихся у акционеров (шт.)
На 31 декабря 2025 года	469 725 539 040	(25 547 282 511)	444 178 256 529
На 31 декабря 2024 года	469 725 539 040	(25 589 630 219)	444 135 908 821

Основными акционерами Компании являются компании Группы ПАО АФК «Система» (37,38% на 31 декабря 2025г. и 31 декабря 2024г.) и Государственная Корпорация «Ростех» совместно с компаниями группы Государственной Корпорации «Ростех» (41,67% на 31 декабря 2025г. и 31 декабря 2024г.).

## 22 Капитал (продолжение)

30 мая 2024 года Компания провела первичное размещение акций на ПАО «СПБ Биржа», реализовав 67 084 079 000 обыкновенных акций на общую сумму 15 млрд руб. (223,6 рублей за лот, включающий 1 тыс. обыкновенных акций), что соответствует рыночной капитализации Компании 105 млрд рублей с учетом привлеченных средств. Сумма расходов, прямо связанных с выпуском и размещением акций, учтена в капитале по строке «Затраты по сделкам, связанным с размещением акций, за вычетом соответствующего налога на прибыль» отчета об изменениях в капитале. Расходы, оплаченные в первом полугодии 2024 года, представлены по строке «Затраты, по сделкам, связанными с размещением акций» отчета о движении денежных средств от финансовой деятельности.

В 2024 году на годовом общем собрании акционеров ПАО «Элемент» принято решение утвердить выплату дивидендов акционерам ПАО «Элемент» по результатам 2023 года в размере 946,75 млн руб. В июне 2025 года на годовом заседании общего собрания акционеров ПАО «Элемент» принято решение утвердить выплату дивидендов акционерам ПАО «Элемент» по результатам 2024 года в размере 1 660,5 млн руб. На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года задолженность по выплате дивидендов отсутствует.

### Управление капиталом

Группа управляет своим капиталом для обеспечения непрерывности деятельности предприятий Группы при максимизации дохода путем оптимизации структуры долга и собственного капитала. Группа ежегодно анализирует структуру капитала Группы. В рамках такого анализа руководство рассматривает стоимость капитала и риски, относящиеся к каждой категории в составе капитала. Группа осуществляет контроль за адекватностью уровня своей задолженности, используя соотношения финансового долга/чистого финансового долга и показателя EBITDA:

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>ЕБИТДА</b>	<b>6</b>	<b>4 918</b>	<b>11 046</b>
Займы и кредиты	23	20 920	19 830
Обязательства по процентам к уплате		251	267
Обязательства по процентам к уплате, долгосрочные		110	138
Обязательства по аренде	24	1 214	625
<b>Финансовый долг</b>		<b>22 495</b>	<b>20 860</b>
Денежные средства и их эквиваленты	21	(24 544)	(34 896)
Чистый финансовый долг		(2 049)	(14 036)
<b>Соотношение чистый финансовый долг/ЕБИТДА</b>		<b>(0,4)</b>	<b>(1,3)</b>
Чистый финансовый долг		(2 049)	(14 036)
Остатки на счетах федерального казначейства, отдельных банковских счетах и счетах, имеющих целевой характер использования	21	15 531	24 137
Скорректированный чистый финансовый долг		13 482	10 101
<b>Соотношение скорректированный чистый финансовый долг/ЕБИТДА</b>		<b>2,7</b>	<b>0,9</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 22 Капитал (продолжение)

### Прибыль на акцию

Прибыль на акцию представляет собой сумму прибыли за год, относящуюся к обыкновенным акциям Компании, разделенную на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся у акционеров в течение года.

Показатели прибыли и средневзвешенного количества обыкновенных акций, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию приведены ниже.

	2025	2024
(Убыток)/Прибыль за год, (относящийся)/относящаяся к акционерам ПАО "Элемент"	(2 174)	7 236
<b>(Убыток)/Прибыль, (использованный)/использованная для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию</b>	<b>(2 174)</b>	<b>7 236</b>
Средневзвешенное количество акций для расчета базового(-ой) и разводненного(-ой) (убытка)/прибыли на акцию	443 838 851 717	422 403 092 125
<b>(Убыток)/Прибыль на акцию – (базовый)/базовая и (разводненный)/разводненная (коп.)</b>	<b>(0,49)</b>	<b>1,71</b>

## 23 Кредиты и займы

	Валюта	Срок погашения	Процентная ставка		31 декабря	
			31 декабря 2025 года/31 декабря 2024 года	2025 года	2024 года	
<b>Долгосрочные обязательства</b>						
Обеспеченный банковский кредит	Рубль	2031	к.с. ЦБ РФ +2,5%	к.с. ЦБ РФ +2,5%	7 430	7 430
Обеспеченный банковский кредит	Рубль	2029-2030	к.с. ЦБ РФ +3%	н/п	2 993	-
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2030	5%	н/п	62	-
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2030	3%	н/п	259	-
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2029	1%	1%	5 231	4 811
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2028	1%	1%	525	455
Обеспеченный субсидируемый кредит	Рубль	2038	1%	1%	1 710	1 237
Обеспеченный субсидируемый кредит	Рубль	2027	7,6%	2,8%	1 614	1 408
Простой вексель	Рубль	2032	3,85%	3,85%	323	323
Займы полученные	Рубль	2027	21,5%	н/п	21	-
Банковский кредит	Юань	2027-2028	6%	6%	104	67
За вычетом текущей части					(2 581)	(67)
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>					<b>17 691</b>	<b>15 664</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>						
Банковский кредит	Рубль	2026	к.с. ЦБ РФ +4%	к.с. ЦБ РФ +6,3%	260	236
Необеспеченный банковский кредит	Рубль	2028	к.с. ЦБ РФ +3,7%	н/п	200	-
Обеспеченный субсидируемый кредит	Рубль	2026	н/п	2,9%	-	3 333
Обеспеченный банковский кредит	Рубль	2026	н/п	к.с. ЦБ РФ +4%	-	160
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2026	н/п	5%	-	249
Банковский кредит	Юань	2026	н/п	6%	-	66
Займы полученные	Юань	2026	н/п	5,0%-10%	-	31
Займы полученные	Рубль	2026	к.с. ЦБ РФ +0,6%	к.с. ЦБ РФ +0,6%	188	24
Текущая часть долгосрочных обязательств					2 581	67
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>					<b>3 229</b>	<b>4 166</b>
<b>Итого долгосрочные и краткосрочные обязательства</b>					<b>20 920</b>	<b>19 830</b>
<i>В том числе субсидируемые кредиты и займы</i>					<i>9 401</i>	<i>11 493</i>

## 23 Кредиты и займы (продолжение)

Субсидируемые кредиты и займы, предоставленные по ставке ниже рыночной, признаются по справедливой стоимости, полученной как результат дисконтирования по рыночным ставкам на дату получения кредита будущих денежных оттоков по данным кредитам. Разница между балансовой стоимостью кредита и номинальной стоимостью кредита (до пересчета) представляет собой эффект дисконтирования и учитывается как отложенный доход по субсидиям (Примечание 25) и составляет:

Субсидируемые кредиты и займы	Балансовая стоимость	Эффект дисконтирования	Номинальная стоимость
На 31 декабря 2025	9 401	5 192	14 593
На 31 декабря 2024	11 493	6 247	17 740

19 июня 2024 года Группа заключила долгосрочное кредитное соглашение на финансирование инвестиционного проекта по созданию серийного производства силовой электроники в размере 15 млрд руб. со льготной ставкой кредитования. Срок действия кредитного соглашения – 31 декабря 2038 года. По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года сумма неиспользованного лимита составляет 9 370 млн руб.

Соглашение займа устанавливает целевые показатели, которые должно соблюдать дочернее общество по состоянию на отчетную дату. По состоянию на 31 декабря 2025 года дочерним обществом не были соблюдены первоначальные параметры проекта, по которому кредитор имеет право заменить льготную ставку на рыночную (к.с. ЦБ+3%) с даты выдачи финансирования и/или потребовать досрочного погашения. В то же время в третьем квартале 2025 г. в связи с необходимостью изменения производственных и технологических параметров проекта, Группа инициировала изменение параметров и сроков проекта. Изменения были рассмотрены Комитетом по научно-технологическому и инфраструктурному развитию Совета по развитию электронной промышленности (протокол №24 от 20.11.2025), одобрены Советом по развитию электронной промышленности (протокол №11-2232 от 18.12.2025) и приняты Межведомственной комиссией по вопросам льготного кредитования инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции (протокол №4-МА/12 от 25.12.2025). На отчетную дату и дату выпуска отчетности рассматривается выпуск соответствующего Распоряжения Правительства с изменением параметров и сроков проекта.

В случае если до 31 декабря 2025г. не были бы получены одобрения на изменения проекта и кредитор предъявил требование на замену льготной ставки рыночной и/или досрочное погашение, тогда Группа должна была сделать следующие корректировки в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении:

Активы	До корректировки	корректировка	После корректировки
Основные средства	28 809	1 050	29 859
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>45 916</b>	<b>1 050</b>	<b>46 966</b>
<b>Итого активы</b>	<b>106 463</b>	<b>1 050</b>	<b>107 513</b>

## 23 Кредиты и займы (продолжение)

Обязательства	До корректировки	корректировка	После корректировки
Кредиты и займы	17 691	(1 710)	15 981
Отложенный доход по субсидиям	20 421	(4 130)	16 291
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>44 059</b>	<b>(5 839)</b>	<b>38 220</b>
Кредиты и займы	3 229	5 630	8 859
Обязательства по процентам к уплате	251	1 260	1 511
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>23 943</b>	<b>6 890</b>	<b>30 833</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>68 002</b>	<b>1 050</b>	<b>69 052</b>
<b>Итого обязательства и собственный капитал</b>	<b>106 463</b>	<b>1 050</b>	<b>107 513</b>

В течение 2025 года Группой была осуществлена выборка кредитных средств в сумме 80 млн руб. по кредитным соглашениям на льготных условиях для финансирования текущей деятельности (1 807 млн руб. за 2024 год), а также в сумме 632 млн руб. по кредитным соглашениям на льготных условиях для финансирования инвестиционной деятельности (316 млн руб. за 2024 год).

Также в течении 2025 года дочернее предприятие Группы рефинансировало банковский кредит на сумму 2 755 млн руб. по ставке к.с.ЦБ РФ+3% до 2029 года.

В составе долгосрочных обязательств Группы отражена задолженность по соглашению займа в сумме 3 709 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года. Целевые займы предоставлены сроком до 2029 года. Процентная ставка по займу составляет 1%. Соглашение займа устанавливает целевые показатели, которые должно соблюдать дочернее общество по состоянию на отчетную дату. По состоянию на 31 декабря 2025 года дочерним обществом не был соблюден показатель, по которому заимодавец имеет право досрочно потребовать погашения финансирования. По состоянию на дату утверждения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности обществом получено подтверждение о том, что заимодавец не собирается требовать погашения задолженности в досрочном порядке.

В соответствии с МСФО 1.74 том случае, когда организация нарушает какой-либо ковенант долгосрочного кредитного соглашения на дату окончания отчетного периода или до этой даты, вследствие чего обязательство становится погашаемым по требованию, организация классифицирует данное обязательство как краткосрочное, даже если кредитор согласился, после окончания отчетного периода, но до одобрения финансовой отчетности к выпуску, не требовать досрочной выплаты кредита, несмотря на допущенное нарушение.

Однако, согласно МСФО 1.19 в исключительно редких случаях, когда руководство приходит к выводу, что соблюдение какого-либо требования МСФО могло бы до такой степени вводить в заблуждение, что это противоречило бы самой цели подготовки финансовой отчетности, организация должна отступить от такого требования при условии, что такое отступление не запрещается нормами соответствующего правового регулирования.

В соответствии с требованием МСФО 1.24 руководство Группы проанализировало, каким образом обстоятельства Группы отличаются от обстоятельств других организаций, которые соблюдают требование МСФО 1.74, и пришло к выводу, что получение целевого займа от ФРП под пониженную процентную ставку является исключительным обстоятельством, которое коренным образом отличается от обстоятельств других организаций, получающих финансирование на рыночных условиях и соблюдающих требования МСФО. Характер и цели

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

займа подразумевают, в первую очередь, выполнение Группой поставленных задач, под которые выделено финансирование; целью заимодавца не является получение коммерческой выгоды от предоставления займа и/или досрочное истребование займа до выполнения Группой поставленных целей.

Как следствие, буквальное соблюдение Группой требований МСФО 1.74 по классификации обязательств по целевому займу в качестве краткосрочных при отсутствии у заимодавца целей и намерений по досрочному истребованию займа, по мнению руководства Группы, противоречит цели подготовки достоверной финансовой отчетности. Руководство пришло к выводу, что с учетом отражения задолженности по займу в составе долгосрочных обязательств, раскрываемая консолидированная финансовая отчетность достоверно представляет финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки организации.

Если бы Группа выполнила требования МСФО 1.74, то обязательство в сумме 3 709 млн руб. было бы отражено в составе краткосрочных обязательств, что уменьшило бы строку отчета о финансовом положении Кредиты и займы в составе долгосрочных обязательств на 3 709 млн руб., и соответственно увеличило строку Кредиты и займы в составе краткосрочных обязательств на 3 709 млн руб.

В составе стоимости внеоборотных активов были капитализированы расходы по займам в размере 317 млн руб. за 2025 год и 186 млн руб. за 2024 год.

## 24 Обязательства по аренде

Балансовая стоимость обязательств по аренде и ее изменение в течение периода:

	2025	2024
<b>1 января</b>	<b>625</b>	<b>467</b>
Выбытие	857	357
Начисление процентов	111	72
Платежи	(379)	(271)
<b>31 декабря</b>	<b>1 214</b>	<b>625</b>
<i>в том числе:</i>		
Долгосрочные обязательства по аренде	830	439
Краткосрочные обязательства по аренде	384	186

Ниже представлены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	2025	2024
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	243	164
Процентный расход по обязательствам по аренде	111	72
Расходы по аренде, относящиеся к краткосрочной аренде	227	92
<b>Итого признано в составе прибыли или убытка</b>	<b>581</b>	<b>328</b>

Сверка между общей суммой обязательств по аренде без учета дисконтирования и приведенной стоимостью:

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Минимальные арендные платежи</b>		
До года	523	246
От года до пяти лет	816	420
Более пяти лет	582	346
<b>Итого минимальные арендные платежи</b>	<b>1 921</b>	<b>1 012</b>
За вычетом эффекта дисконтирования	(707)	(387)
<b>Итого приведенная стоимость</b>	<b>1 214</b>	<b>625</b>

## 25 Государственные субсидии

Государственные субсидии, признанные в составе раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе составили 2 615 млн руб. (в 2024 году: 696 млн руб.), из них государственные субсидии, приходящиеся на капитальные затраты – 2 519 млн руб. (в 2024 году: 618 млн руб.).

Отложенный доход по субсидиям сформирован следующими статьями:

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Отложенный доход по государственным субсидиям	15 229	13 669
Эффект дисконтирования по субсидируемым займам	5 192	6 247
<b>Итого</b>	<b>20 421</b>	<b>19 916</b>

## 26 Резервы

	Судебные иски и претензии	Вознаграждение персонала	Прочие	Итого
<b>1 января 2025 года</b>	<b>43</b>	<b>1 020</b>	<b>19</b>	<b>1 082</b>
Начислено	263	370	177	810
Использовано и восстановлено	-	(887)	(8)	(895)
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>306</b>	<b>503</b>	<b>188</b>	<b>997</b>
	Судебные иски и претензии	Вознаграждение персонала	Прочие	Итого
<b>1 января 2024 года</b>	<b>30</b>	<b>1 351</b>	<b>145</b>	<b>1 526</b>
Начислено	13	893	-	906
Использовано и восстановлено	-	(1 224)	(126)	(1 350)
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>43</b>	<b>1 020</b>	<b>19</b>	<b>1 082</b>

Резервы на вознаграждения персонала включают начисленные годовые премии сотрудникам Компании и ее дочерних обществ, требующие согласования Совета Директоров Компании и ее дочерних обществ, утверждаемые на Общем Собрании участников, а также зависящие от достигнутых финансовых результатов Компании и ее дочерних обществ за прошедший год.

## 27 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Торговая кредиторская задолженность	1 942	4 690
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками за основные средства	278	361
Задолженность по договорам факторинга	2	204
Прочая кредиторская задолженность	923	1 016
Задолженность по оплате труда	1 110	1 140
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>4 255</b>	<b>7 411</b>

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 29.

## 28 Обязательства по прочим налогам и сборам

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
Обязательства по налогу на добавленную стоимость	1 255	862
Обязательства по прочим налогам и сборам	542	166
<b>Итого обязательства по прочим налогам и сборам</b>	<b>1 797</b>	<b>1 028</b>

## 29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска

Основные финансовые активы Группы включают торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы выданные, денежные средства, которые возникают непосредственно в ходе ее операционной деятельности. Финансовые обязательства Группы включают кредиты и займы и кредиторскую задолженность.

В процессе своей деятельности Группа подвержена кредитному риску, валютному риску, риску ликвидности и риску изменения процентной ставки.

### Управление рисками

Управление рисками осуществляется на всех уровнях Группы и подразумевает ответственность высшего руководства Группы и вовлечение органов управления (Правления, Совета Директоров), роли и функции которых разграничены, но одновременно дополняют друг друга. Финансовые риски отслеживаются и управляются на основе управленческих отчетов и прогнозов включая сценарное моделирование и оценку величины и вероятности существующих и потенциальных рисков Группы. Указанные риски включают рыночные риски (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), риск ликвидности и кредитный риск.

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств.

### *Подверженность кредитному риску*

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску. В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску по состоянию на отчетную дату:

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска (продолжение)

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	100	623
Прочие финансовые активы	496	246
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>596</b>	<b>869</b>
<b>Краткосрочные финансовые активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	24 544	34 896
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5 357	9 218
Активы по договорам	2 045	911
Прочие финансовые активы	1	-
<b>Итого краткосрочные финансовые активы</b>	<b>31 947</b>	<b>45 025</b>
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>32 543</b>	<b>45 894</b>

### *Денежные средства и их эквиваленты*

Группа размещает денежные средства и их эквиваленты в кредитных организациях с высоким рейтингом надежности. В связи с этим Группа считает кредитный риск по данным активам низким.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года остатки денежных средств и их эквивалентов распределялись по кредитным организациям со следующими рейтингами по версии RAEX:

### *Денежные средства и их эквиваленты (продолжение)*

	31 декабря	31 декабря
	2025 года	2024 года
Центральный банк Российской Федерации	7 211	12 439
ruAAA	14 020	14 880
ruAA+	2	107
ruAA	2 894	143
ruAA-	-	6 916
ruA	372	46
Прочие	43	357
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты на банковских счетах</b>	<b>24 542</b>	<b>34 888</b>

### *Торговая и прочая дебиторская задолженность*

Группа регулярно оценивает кредитное качество торговой и прочей дебиторской задолженности с учетом анализа по срокам возникновения.

Группа считает всю сумму торговой и прочей дебиторской задолженности, на которую не начислен оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по сомнительным долгам, погашаемой.

Группа создает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по сомнительной задолженности, представляющий собой наилучшую оценку возможных убытков, понесенных от списания торговой и прочей дебиторской задолженности.

## 29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска (продолжение)

Вся дебиторская задолженность представляет собой текущую задолженность покупателей по основным видам деятельности, носит краткосрочный характер и не имеет существенного финансового компонента.

По состоянию на отчетную дату распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по количеству дней просрочки платежа было следующим:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Непогашенная задолженность	Резерв	Непогашенная задолженность	Резерв
Непросроченная	4 858	-	9 236	-
Просроченная на 0-90 дней	290	-	197	-
Просроченная на 91-180 дней	269	-	386	-
Просроченная более чем на 181 день	1 155	(1 115)	346	(324)
	<b>6 572</b>	<b>(1 115)</b>	<b>10 165</b>	<b>(324)</b>

По ряду контрагентов достигнуты договоренности о рассрочке или получены судебные решения о взыскании.

Группа не создает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности по договорам с государственными заказчиками, а также крупными государственными и коммерческими организациями. Группа полагает, что указанные договорные отношения обладают высоким кредитным рейтингом и оценивает вероятность невозврата дебиторской задолженности по таким договорам близкой к нулю.

### **Активы по договорам**

Активы по договорам представлены в основном задолженностью высоконадежных контрагентов в лице государственных заказчиков, а также крупных государственных и коммерческих организаций. Группа считает кредитный риск по данным активам низким, потенциальный убыток от обесценения несущественным и не создает резерв обесценения в части кредитного риска.

### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

В приведенной ниже таблице финансовые обязательства Группы сгруппированы по срокам погашения исходя из периода на отчетную дату, остающегося до даты погашения, согласно условиям договора, включая расчетные суммы процентных платежей, но исключая влияние соглашений о зачете:

## 29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска (продолжение)

31 декабря 2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 и далее
Кредиты и займы	3 229	2 922	4 196	4 211	2 819	8 737
Проценты к уплате по кредитам и займам	2 370	2 129	2 042	1 467	1 064	469
Обязательства по аренде	523	372	255	110	79	582
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 255	-	-	-	-	-
	<b>10 377</b>	<b>5 423</b>	<b>6 493</b>	<b>5 788</b>	<b>3 962</b>	<b>9 788</b>
31 декабря 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030 и далее
Кредиты и займы	4 093	2 481	2 831	2 258	3 021	11 300
Проценты к уплате по кредитам и займам	2 117	1 932	1 883	1 839	1 689	1 893
Обязательства по аренде	246	188	131	61	40	346
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 411	-	-	-	-	-
	<b>13 867</b>	<b>4 601</b>	<b>4 845</b>	<b>4 158</b>	<b>4 750</b>	<b>13 539</b>

### Валютный риск

Подверженность Группы валютному риску, исходя из номинальных величин, была следующей:

31 декабря 2025	Доллар США	Евро	Китайский юань
<b>Активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	5 532
Торговая и прочая дебиторская задолженность	297	5	133
<b>Итого активы</b>	<b>297</b>	<b>5</b>	<b>5 665</b>
<b>Обязательства</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(50)	(164)	(685)
Обязательства по аренде	-	-	(99)
Кредиты и займы	-	-	(104)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(50)</b>	<b>(164)</b>	<b>(888)</b>
<b>Итого активы и обязательства</b>	<b>247</b>	<b>(159)</b>	<b>4 777</b>
31 декабря 2024	Доллар США	Евро	Китайский юань
<b>Активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	-	1	1 283
Торговая и прочая дебиторская задолженность	691	-	403
<b>Итого активы</b>	<b>691</b>	<b>1</b>	<b>1 686</b>
<b>Обязательства</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(628)	(126)	(1 407)
Обязательства по аренде	-	-	(140)
Кредиты и займы	-	-	(165)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(628)</b>	<b>(126)</b>	<b>(1 712)</b>
<b>Итого активы и обязательства</b>	<b>63</b>	<b>(125)</b>	<b>(26)</b>

## 29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска (продолжение)

### Анализ чувствительности

В таблицах ниже представлен анализ чувствительности Группы к колебаниям курса рубля по отношению к иностранным валютам на 20%, что по мнению Группы является разумными величинами, которые могли бы повлиять на деятельность Группы. Данный анализ основан на колебаниях обменных курсов валют, которые Группа рассматривала как обоснованно возможные по состоянию на конец соответствующих отчетных периодов. Анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные, в частности ставки процента, остаются неизменными.

	Укрепление рубля на 31 декабря 2025		Ослабление рубля на 31 декабря 2025	
	Капитал	Прибыль или убыток	Капитал	Прибыль или убыток
Доллар США	(49)	(49)	49	49
Евро	32	32	(32)	(32)
Китайский юань	(955)	(955)	955	955

	Укрепление рубля на 31 декабря 2024		Ослабление рубля на 31 декабря 2024	
	Капитал	Прибыль или убыток	Капитал	Прибыль или убыток
Доллар США	(13)	(13)	13	13
Евро	25	25	(25)	(25)
Китайский юань	5	-	(5)	-

### Процентный риск

Группа привлекала и привлекает средства под проценты по фиксированной и переменной ставке у связанных сторон и не связанных с нею банков. Изменение процентной ставки в основном приводит к изменению либо справедливой стоимости займов (займы с фиксированной ставкой процента), либо будущих потоков денежных средств (займы с плавающей ставкой процента).

Кредиты и займы, полученные под плавающие процентные ставки, оказывают влияние на прибыль (убыток) компаний Группы из-за возможных изменений рыночных процентных ставок в части варьируемого элемента общей процентной ставки по кредитам и займам.

По состоянию на 31 декабря 2025 года значительная часть задолженности Группы представлена субсидируемыми кредитами и займами с льготной ставкой (Примечание 23). Кредиты с плавающей ставкой, связанной линейной формулой с ключевой ставкой ЦБ РФ, составляют 10 873 млн руб. (31 декабря 2024 года: 7 826 млн руб.). При увеличении ключевой ставки ЦБ РФ на 1% увеличение процентных ставок по данным кредитам приведет к уменьшению прибыли до налогообложения на 109 млн руб. (2024 г.: 79 млн руб.) при допущении, что сумма задолженности, имеющая плавающую процентную ставку на отчетную дату, существовала в течение всего отчетного периода.

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной процентной ставкой в качестве отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и не определяет производные инструменты в качестве инструментов хеджирования согласно правилам учета хеджирования по справедливой стоимости. В этой связи, изменение процентных ставок не оказало бы влияния на стоимость капитала или объем чистой прибыли Группы.

## 29 Финансовые инструменты и факторы финансового риска (продолжение)

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

В таблице ниже финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости, представлены в разрезе методов определения этой стоимости. Различные уровни определения справедливой стоимости определяются следующим образом:

- Уровень 1: цены, котируемые на активных рынках идентичных активов или обязательств (нескорректированные);
- Уровень 2: исходные данные, кроме котируемых цен, входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми в отношении данного актива или обязательства, либо напрямую (т. е., как цены), либо косвенно (например, можно получить исходя из цен);
- Уровень 3: исходные данные по активу или обязательству не основываются на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Балансовая стоимость финансовых инструментов, учитываемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна справедливой стоимости по причине короткого срока погашения и рыночных процентных ставок, за исключением кредитов и займов, представленных ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Кредиты и займы*	21 281	21 232	20 235	19 313

\* сумма включает обязательства по процентам к уплате

Чистый финансовый долг представляет собой финансовый долг за вычетом всех денежных средств и эквивалентов. Скорректированный чистый финансовый долг представляет собой финансовый долг за вычетом денежных средств и эквивалентов без учета остатков на счетах федерального казначейства и отдельных банковских счетах.

### Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Кредиты и займы (прим. 23)	Обязательства по аренде (прим. 24)	Задолженность по факторингу (прим. 27)	Итого
<b>1 января 2025</b>	<b>19 830</b>	<b>625</b>	<b>204</b>	<b>20 659</b>
Движение денежных средств	25	(379)	(236)	(590)
Неденежные движения	1 065	968	34	2 067
<b>31 декабря 2025</b>	<b>20 920</b>	<b>1 214</b>	<b>2</b>	<b>22 136</b>
<b>1 января 2024</b>	<b>18 594</b>	<b>467</b>	<b>234</b>	<b>19 295</b>
Движение денежных средств	5 644	(271)	(306)	5 067
Неденежные движения	(4 408)	429	276	(3 703)
<b>31 декабря 2024</b>	<b>19 830</b>	<b>625</b>	<b>204</b>	<b>20 659</b>

## **30 Условные активы и обязательства**

### **Судебные разбирательства**

В отчетном периоде Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению Группы, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, и расходы по которым не были бы отражены или раскрыты в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

### **Налоговые риски**

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги.

В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме.

Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

### **Санкционные риски**

Начиная с 2014 г. Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз, Великобритания и некоторые другие страны и наднациональные институты вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении Российской Федерации, российских граждан, юридических лиц и секторов российской экономики.

Компания и многие компании Группы стали объектами санкций США: против них были введены экспортные ограничения Бюро промышленности и безопасности при Министерстве торговли США (BIS), они были внесены в список SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons), что повлекло за собой ряд существенных ограничений деятельности, включая блокировку активов в американской юрисдикции, запрет на долларовые транзакции и на проведение любых операций с американскими контрагентами. Кроме того, против Компании также были введены санкции на уровне ЕС и Японии, а против некоторых иных компаний Группы – Японией и Великобританией.

### 30 Условные активы и обязательства (продолжение)

Группа продолжает развиваться в условиях санкционного давления и рассматривает введенные ограничения как возможности для развития производства, увеличения доли рынка и импортозамещения. Также санкции привлекли дополнительное внимание государства к развитию отрасли, способствовали импортозамещению продуктов и технологий, созданию более надежных цепочек поставок. В случае с Группой риск введения аналогичных санкций в отношении других государств способствует стратегии Группы в части международной экспансии.

### 31 Операции со связанными сторонами

Связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны, как определено в МСФО (IAS) 24.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года конечными акционерами Группы являлись:

- Российская Федерация в лице Правительства РФ;
- ПАО «АФК «Система».

Ни одна из сторон не является конечной контролирующей стороной.

В следующей таблице представлено влияние операций со связанными сторонами, находящимися под общим контролем, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, на соответствующие статьи отчетности:

	2025	2024
Реализация	4 281	5 612
Себестоимость	(688)	(1 596)
Коммерческие и административно-управленческие расходы	(119)	(92)
Прочие операционные доходы / (расходы)	(7)	(10)
Расходы по гарантиям и поручительствам	-	(8)
Процентные расходы	(278)	(85)
Процентные доходы	530	296
Курсовые разницы	(11)	(2)
<b>Итого</b>	<b>3 708</b>	<b>4 115</b>

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами, находящимися под общим контролем, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	2 776	6 936
Торговая и прочая дебиторская задолженность	878	2 554
Прочие финансовые активы	14	-
Авансы выданные	164	35
<b>Итого активы</b>	<b>3 832</b>	<b>9 525</b>

**ПАО «Элемент»**

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	444	2 374
Обязательства по договорам	864	1 026
Обязательства по аренде	85	-
Займы и кредиты	1 056	200
Обязательства по процентам к уплате	-	-
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>2 449</b>	<b>3 600</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Обязательства по аренде	329	-
Займы и кредиты	1 131	1 731
Обязательства по процентам к уплате	56	44
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>1 516</b>	<b>1 775</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>3 965</b>	<b>5 375</b>

**Вознаграждение ключевого руководящего персонала**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, совокупный размер начисленного вознаграждения ключевого руководящего персонала без учета страховых взносов составил 139 млн руб. и 195 млн руб. Страховые взносы составили 23 и 29 млн руб. соответственно.

Также ключевой управленческий персонал имеет право на долгосрочное вознаграждение по программе мотивации на основе акций, расчеты по которой осуществляются обыкновенными акциями Группы по цене первичного размещения акций (0,2236 руб. за одну акцию) и денежными средствами. Общая сумма долгосрочных вознаграждений, выплаченных в 2025г. составила 273 млн руб., за аналогичный период 2024г. 288 млн руб. Страховые взносы составили 41 и 44 млн руб. соответственно.

Вознаграждение членам Совета Директоров за выполнение функций Совета Директоров не начислялось и не выплачивалось.

**32 Информация о Группе****Существенные дочерние предприятия**

Ниже представлены наиболее существенные дочерние предприятия Группы с указанием долей участия:

Дочерние предприятия	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
	Доля от голосующих акций	Эффективная доля	Доля от голосующих акций	Эффективная доля
Компания 1	74,37%	74,37%	74,37%	74,37%
Компания 2	90,83%	90,83%	90,83%	90,83%
Компания 3	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Компания 4	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Компания 5	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Компания 6	57,07%	57,07%	57,07%	57,07%
Компания 7	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Компания 8	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Компания 9	100,00%	90,83%	100,00%	90,83%
Компания 10	80,45%	80,45%	88,39%	90,50%

## 32 Информация о Группе (продолжение)

Ниже представлена финансовая информация о дочерних компаниях, в которых имеются существенные неконтролирующие доли участия. Неконтролирующие доли участия остальных дочерних компаний, которые не принадлежат Группе на 100%, считаются несущественными.

Дочерние предприятия	Балансовая стоимость неконтролирующей доли	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Компания 1	170	411
Компания 2	599	780
Компания 6	2 293	1 937

Дочерние предприятия	Прибыль/(убыток), относимая на неконтролирующие доли участия	
	2025	2024
Компания 1	(224)	134
Компания 2	(329)	85
Компания 6	464	744

Сводная финансовая информация в отношении дочерних компаний Группы, имеющих существенные неконтролирующие доли, до элиминации внутригрупповых операций представлена ниже.

31 декабря 2025	Компания 1	Компания 2	Компания 6
Оборотные активы	668	19 936	5 048
Внеоборотные активы	3 825	21 524	638
Краткосрочные обязательства	1 194	12 996	408
Долгосрочные обязательства	2 633	21 934	178

31 декабря 2024	Компания 1	Компания 2	Компания 6
Оборотные активы	654	17 764	4 740
Внеоборотные активы	4 319	23 440	681
Краткосрочные обязательства	731	11 066	708
Долгосрочные обязательства	2 704	20 023	202

Прибыль/(убыток)	Компания 1	Компания 2	Компания 6
2025 год	(874)	(3 585)	1 082
2024 год	106	925	1 733

### Приобретения дочерних предприятий

В 2025г. Группа приобрела 51% в трех компаниях-разработчиках робототехнических систем и компонентов для робототехники и станкостроения и 51% в компании-производителе лазерных установок.

С даты приобретения Компании обеспечили 629 млн руб. в качестве выручки Группы и 29 млн руб. в качестве прибыли Группы. Если бы датой приобретения было 1 января 2025 года, выручка Группы могла бы составить 38 905 млн руб. а чистый консолидированный убыток 2 303 млн руб.

## 32 Информация о Группе (продолжение)

### Приобретения дочерних предприятий (продолжение)

Ниже приводится предварительная справедливая стоимость приобретенных идентифицируемых активов и обязательств Компаний, стоимость приобретения и гудвил (для таких активов и обязательств, как аренда и налоги на прибыль использовалась основа оценки, отличная от справедливой стоимости).

#### Справедливая стоимость возмещения и расчет Гудвил

	<b>Итого</b>
Денежные средства уплаченные	424
Отложенное вознаграждение	484
<b>Итого возмещение</b>	<b>908</b>
Итого чистые идентифицируемые активы	1 185
Доля меньшинства	580
<b>Итого чистые идентифицируемые активы, причитающиеся собственникам материнской компании</b>	<b>605</b>
<b>Гудвил</b>	<b>362</b>
<b>Доход от выгодного приобретения</b>	<b>(59)</b>

#### Чистые идентифицируемые активы

	<b>Итого</b>
Основные средства	103
Нематериальные активы	986
Отложенные налоговые активы	73
Активы в форме права пользования	71
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>1 233</b>
Денежные средства и их эквиваленты	11
Торговая и прочая дебиторская задолженность	141
Авансы выданные и расходы будущих периодов	106
Запасы	882
Предоплата по налогу на прибыль	12
Предоплата по прочим налогам и сборам	23
Прочие финансовые активы	21
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>1 196</b>
Обязательства по аренде	(75)
Займы и кредиты, долгосрочные	(38)
Отложенные налоговые обязательства	(42)
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>(155)</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(140)
Авансы полученные	(809)
Обязательства по налогу на прибыль	(2)
Обязательства по прочим налогам и сборам	(37)
Займы и кредиты, краткосрочные	(85)
Обязательства по процентам к уплате	(16)
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>(1 090)</b>
<b>Итого чистые идентифицируемые активы</b>	<b>1 185</b>

**ПАО «Элемент»**

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

### **33 События после отчетной даты**

14 января 2026 года Группа продала 100% доли в дочернем обществе, а также приобрела 8.0907% обыкновенных акций другого дочернего общества. Покупатель и продавец долей является одним и тем же лицом, поэтому сделка была закрыта путем взаимозачета встречных обязательств.

21 января 2026 года произошли изменения в составе акционеров ПАО «Элемент», ООО «Интегральные системы» выкупили полный пакет акций у компаний группы ПАО АФК «Система».