



**АСТРА**

**ПАО Группа Астра**

**Сокращенная промежуточная  
консолидированная  
финансовая отчетность (неаудированная)  
за 3 месяца,  
закончившихся 31 марта 2025 года**

## Содержание

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	2
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	4
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	5
Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	6
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	6
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	7
3. Основа подготовки	7
4. Изменение учетной политики	8
5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения	8
6. Операционные сегменты	10
7. Нематериальные активы и гудвил	11
8. Основные средства	12
9. Прочие внеоборотные активы	12
10. Прочие финансовые активы	12
11. Торговая и прочая дебиторская задолженность	13
12. Денежные средства и их эквиваленты	13
13. Капитал	13
14. Кредиты и займы	14
15. Торговая и прочая кредиторская задолженность	15
16. Обязательства по договорам с покупателями	15
17. Прочие долгосрочные обязательства	15
18. Обязательства по договорам финансовой гарантии	15
19. Выручка	16
20. Операционные расходы	17
21. Финансовые доходы и расходы	19
22. Прибыль на акцию	19
23. Условные и договорные обязательства	19
24. Управление капиталом	20
25. Раскрытие информации о справедливой стоимости	22
26. Связанные стороны	23
27. События после отчетной даты	24

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении

		31 марта 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы и гудвил	7	5 797 421	5 514 662
Основные средства	8	1 217 621	1 015 970
Активы в форме права пользования		33 941	51 944
Участие в ассоциированных компаниях		32	—
Прочие финансовые активы	10	807 828	767 638
Отложенные налоговые активы		453 929	473 835
Прочие внеоборотные активы	9	1 402 459	1 457 518
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>9 713 231</b>	<b>9 281 567</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы		498 585	342 523
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	3 517 854	7 868 545
Авансовые платежи по налогу на прибыль		15 640	15 012
Денежные средства и их эквиваленты	12	2 733 771	1 358 891
Прочие финансовые активы	10	311 440	305 627
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>7 077 290</b>	<b>9 890 598</b>
<b>Итого активы</b>		<b>16 790 521</b>	<b>19 172 165</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал		10 500	10 500
Собственный капитал		(431)	(436)
Нераспределенная прибыль		7 757 020	7 466 783
Резерв накопленных курсовых разниц		(12 551)	503
<b>Капитал, относимый на собственников Компании</b>		<b>7 754 538</b>	<b>7 477 350</b>
Неконтролирующая доля участия	13	649 034	687 175
<b>Итого капитал</b>		<b>8 403 572</b>	<b>8 164 525</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	14	1 222 274	1 565 291
Государственные субсидии		11 008	13 669
Обязательства по аренде		24 723	37 421
Обязательства по договорам финансовой гарантии	18	84 028	117 582
Отложенные налоговые обязательства		157 723	131 930
Обязательства по договорам с покупателями	16	1 148 432	1 525 815
Прочие долгосрочные обязательства	17	527 908	527 606
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>3 176 096</b>	<b>3 919 314</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Доля неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью		79 610	78 885
Кредиты и займы	14	1 400 811	1 371 433
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	1 531 011	2 016 089
Обязательства по договорам с покупателями	16	2 072 251	2 871 385
Государственные субсидии		3 993	2 330
Обязательства по аренде		13 971	18 481
Обязательства по договорам финансовой гарантии	18	93 642	76 140
Дивиденды к уплате		6 017	542 218
Обязательства по налогу на прибыль		9 547	111 365
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>5 210 853</b>	<b>7 088 326</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>8 386 949</b>	<b>11 007 640</b>
<b>Итого обязательств и капитала</b>		<b>16 790 521</b>	<b>19 172 165</b>

2 июня 2025 г.

Генеральный директор



Сивцев И.И.

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)

	Прим.	3 мес 2025 года	3 мес 2024 года.
Выручка	19	3 140 261	1 852 094
Себестоимость	20	(1 598 870)	(969 008)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>1 541 391</b>	<b>883 086</b>
Расходы на исследования и разработки	20	(94 073)	(66 727)
Маркетинговые и коммерческие расходы	20	(564 569)	(444 972)
Общие и административные расходы	20	(671 333)	(431 361)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>211 416</b>	<b>(59 974)</b>
Финансовые доходы	21	242 803	454 374
Финансовые расходы	21	(113 376)	(133 949)
Доля в убытке ассоциированных компаний		(8)	—
Прочие расходы, свернуто	20	(108 850)	(55 872)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>231 985</b>	<b>204 579</b>
Расход по налогу на прибыль		(48 246)	(2 467)
<b>Прибыль за отчетный период</b>		<b>183 739</b>	<b>202 112</b>
<b>Прочий совокупный расход</b>			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(17 225)	(1 815)
<b>Прочий совокупный расход за период</b>		<b>(17 225)</b>	<b>(1 815)</b>
<b>Общий совокупный доход за отчетный период</b>		<b>166 514</b>	<b>200 297</b>
<b>Прибыль, относимая на:</b>			
- собственников Компании		220 170	229 106
- держателей неконтролирующих долей		(36 431)	(26 994)
<b>Прибыль за отчетный период</b>		<b>183 739</b>	<b>202 112</b>
<b>Общий совокупный доход, относимый на:</b>			
- собственников Компании		207 116	227 829
- держателей неконтролирующих долей		(40 602)	(27 532)
<b>Общий совокупный доход за отчетный период</b>		<b>166 514</b>	<b>200 297</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании, (руб. на акцию)	22	1,09	1,15
<i>Справочно:</i>			
<b>Скорректированная чистая прибыль за отчетный период<sup>1</sup></b>	<b>24</b>	<b>258 592</b>	<b>202 112</b>
<b>Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период<sup>1</sup></b>	<b>24</b>	<b>241 367</b>	<b>200 297</b>

<sup>1</sup> Скорректирована на расходы по мотивационной программе

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)

Прим.	Капитал, относимый на собственников Компании						
	Уставный капитал	Собственные акции	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого капитал и резервы	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2024 года	10 500	(500)	(5 619)	4 220 950	4 225 331	533 225	4 758 556
Прибыль за отчетный период	—	—	—	229 106	229 106	(26 994)	202 112
Эффект от курсовых разниц	—	—	(1 277)	—	(1 277)	(538)	(1 815)
<b>Общий совокупный доход за отчетный период</b>	—	—	(1 277)	229 106	227 829	(27 532)	200 297
Прочие операции с акционерами	—	—	—	(7 713)	(7 713)	—	(7 713)
<b>Итого операции с акционерами</b>	—	—	—	(7 713)	(7 713)	—	(7 713)
<b>На 31 марта 2024 года</b>	<b>10 500</b>	<b>(500)</b>	<b>(6 896)</b>	<b>4 442 343</b>	<b>4 445 447</b>	<b>505 693</b>	<b>4 951 140</b>
На 1 января 2025 года	10 500	(436)	503	7 466 783	7 477 350	687 175	8 164 525
Прибыль за отчетный период	—	—	—	220 170	220 170	(36 431)	183 739
Эффект от курсовых разниц	—	—	(13 054)	—	(13 054)	(4 171)	(17 225)
<b>Общий совокупный доход за отчетный период</b>	—	—	(13 054)	220 170	207 116	(40 602)	166 514
Программа долгосрочной мотивации	—	5	—	74 848	74 853	—	74 853
Прочие операции с акционерами	—	—	—	(4 781)	(4 781)	2 461	(2 320)
<b>Итого операции с акционерами</b>	—	5	—	70 067	70 072	2 461	72 533
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>10 500</b>	<b>(431)</b>	<b>(12 551)</b>	<b>7 757 020</b>	<b>7 754 538</b>	<b>649 034</b>	<b>8 403 572</b>

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

	Прим.	3 мес 2025 года	3 мес 2024 года.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		231 985	204 579
<b>С корректировкой на:</b>			
Амортизацию основных средств и активов в форме права пользования	20	52 780	29 478
Амортизацию нематериальных активов	20	310 342	110 429
Изменение резервов по ожидаемым кредитным убыткам	20	(44 483)	(17 175)
Финансовые доходы, свернуто	21	(135 951)	(320 425)
Доля в убытке ассоциированной компании		8	—
Изменение справедливой стоимости финансовых обязательств	21	6 524	—
Прочие неденежные движения		(7 992)	9 819
<b>Изменение оборотного капитала:</b>			
Изменение запасов		(156 062)	(8 532)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		4 836 324	2 704 759
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(410 894)	(471 014)
Изменение обязательств по договорам с покупателями		(1 176 517)	(148 159)
<b>Сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль</b>		<b>3 506 064</b>	<b>2 093 759</b>
Проценты полученные		161 656	162 272
Проценты уплаченные	14	(135 487)	(25 495)
Банковские комиссии		(1 900)	(5 629)
Налог на прибыль уплаченный		(111 875)	(898)
<b>Чистая сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности</b>		<b>3 418 458</b>	<b>2 224 009</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(632 598)	(45 103)
Создание нематериальных активов		(548 705)	(429 028)
Приобретение нематериальных активов		(1 036)	(61 182)
Предоставление займов, свернуто		(200)	1 304
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(1 182 539)</b>	<b>(534 009)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Кредиты полученные, свернуто	14	(316 055)	691 217
Платежи по обязательствам по аренде		(5 348)	(1 521)
Дивиденды выплаченные, с учетом налога	13	(536 200)	(32 416)
<b>Чистая сумма денежных средств, (использованных в) поступивших от финансовой деятельности</b>		<b>(857 603)</b>	<b>657 280</b>
<b>Изменение суммы денежных средств и эквивалентов денежных средств</b>		<b>1 378 316</b>	<b>2 347 280</b>
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода		1 358 891	2 640 062
Эффект от курсовых разниц		(3 436)	(1 795)
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода</b>	12	<b>2 733 771</b>	<b>4 985 547</b>

## Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)

### 1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Настоящая финансовая отчетность представляет собой консолидированную финансовую отчетность ПАО Группа Астра (Компания) и его дочерних компаний (совместно «Группа», «Группа Астра»), находящихся под контролем конечного бенефициара г-на Фролова Д.В.

ПАО Группа Астра было зарегистрировано 21 апреля 2021 года в соответствии с законодательством Российской Федерации по адресу: 117105, город Москва, Варшавское ш, д. 26, этаж/офис т/31. По состоянию на 31 марта 2025 года акционерный капитал Группы на 64,9% принадлежит г-ну Фролову Д.В. («конечный бенефициар», «контролирующий акционер», «бенефициарный владелец») (на 31 декабря 2024 года – 64,9%).

Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации или в Республике Беларусь, где и ведут свою деятельность. Основными видами деятельности Группы являются разработка и реализация компьютерного программного обеспечения, а также оказание сопутствующих услуг – услуг по сопровождению и поддержанию работоспособности программного обеспечения Группы, консультационные услуги в области миграции на программное обеспечение Группы, услуг в области обучения и образовательных проектов.

Группа Астра является одним из лидеров российской ИТ-индустрии, объединяющий в единую экосистему ведущих производителей российского программного обеспечения, основными дочерними обществами которой являются:

№	Наименование	Учреждение/ Приобретение	Дата учреждения/ приобретения	Основная деятельность	ИТ-продукт
1	ООО РусБИТех – Астра	учреждение	октябрь 2016	Разработка операционной системы, систем виртуализации и управления инфраструктурой	Astra Linux, Брест, ALD Pro
2	ООО РУБЭКАП	учреждение	сентябрь 2019	Разработка сервиса по резервному копированию данных	RuBackup
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	учреждение	январь 2018	Разработка инфраструктуры виртуальных рабочих мест	Termidesk
4	ООО Рупост	учреждение	февраль 2021	Разработка почтового сервера и защищенного мобильного рабочего места	RuPost, WorksPad
5	ООО Лаборатории Тантор	приобретение	октябрь 2022	Разработка СУБД и платформы управления и мониторинга	СУБД Tantor, Платформа Tantor
6	АО Экзософт	приобретение	июль 2023	Разработка платформ виртуализации, управления физической ИТ-инфраструктурой, биллинговой платформы	Vmmanager, DCImanager, BILLmanager
7	ООО Номари СиАйЭс	приобретение	октябрь 2023	Холдинговая компания группы Кнопату, дистрибьютор ПО группы на территории России	Knomary TMS, Knomary LMS, Knomary, Целеполагание, Leenda CIS, GitFlic
8	ООО Ресолют	приобретение	декабрь 2023	Разработка платформа для хранения исходного кода и работы с ним	GitFlic
9	ООО ИксДата	учреждение	апрель 2024	Создание программно-аппаратных комплексов (ПАК)	X-Data
10	ООО Астра Облако	приобретение	май 2024	Облачный провайдер	—
11	ООО Платформа Боцман	приобретение	декабрь 2024	Разработка платформы для управления мультикластерами на базе Kubernetes	Платформа Боцман

№	Компании Группы	Юрисдикция	Эффективный % владения	
			31 марта 2025	31 декабря 2024
1	ООО РусБИТех – Астра	Россия	100%	100%
2	ООО РУБЭКАП	Россия	100%	100%
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	Россия	62%	62%
4	ООО Рупост	Россия	95%	95%
5	ООО Лаборатории Тантор	Россия	100%	100%
6	АО Экзософт	Россия	70%	70%
7	ООО Ресолют	Россия	51%	51%
8	ООО Номари СиАйЭс	Россия	78%	78%
9	ООО ИксДата	Россия	100%	100%
10	ООО Астра Облако	Россия	100%	100%
11	ООО Платформа Боцман	Россия	100%	100%

## 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Практически все операции Группы осуществляются на территории России. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто носимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции, продолжают оказывать влияние на российскую экономику.

В условиях ограничения доступа к продуктам зарубежных вендоров, которые уходят с российского рынка программного обеспечения, многократно возрос спрос на решения отечественных разработчиков. Одновременно с этим российская ИТ-отрасль получает всесторонние меры государственной поддержки, которые способствуют динамичному росту отрасли.

Все клиенты компаний Группы – российские коммерческие организации из различных отраслей экономики, включая компании финансового сектора, нефтегазового и энергетического сектора, компании, оперирующие в промышленных отраслях, отечественные госкорпорации и государственные органы. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, и имеет достаточный уровень стабильности в сложившейся экономической ситуации.

Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством Группы.

## 3. Основа подготовки

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2024 года. Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Уставный капитал Группы представлен акционерным капиталом Компании.

В случае, если доля владения Группы меньше 100%, Группа отражает долю миноритарных акционеров как неконтролирующую долю участия в составе капитала или обязательств Группы в зависимости от ограничений на выход участников из состава уставного капитала.

#### 4. Изменение учетной политики

Учетная политика, применяемая в данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

#### Новые стандарты и интерпретации

Были применены следующие поправки, вступившие в силу с 1 января 2025 года, но они не оказывают существенного влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы:

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

#### 5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Группа производит оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

##### *Сроки полезного использования нематериальных активов*

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

##### *Сроки полезного использования основных средств*

Оценка срока полезной службы основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ оборудования, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. При этом во внимание принимаются следующие основные факторы: (а) ожидаемый срок использования активов; (б) ожидаемый физический износ оборудования, который зависит от эксплуатационных характеристик и регламента технического обслуживания; и (в) моральный износ оборудования с технологической и коммерческой точки зрения в результате изменения рыночных условий.

##### *Обесценение нематериальных активов*

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам.

Помимо этого, Руководство анализирует рыночные и экономические условия, в которых Группа осуществляет деятельность на предмет признаков обесценения нематериальных активов. Руководство считает, что, несмотря на ухудшение экономической ситуации в России, международные санкции, нестабильность на финансовых рынках, индикаторы обесценения отсутствуют.

#### *Первоначальное признание и последующая оценка операций со связанными сторонами*

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости (3 уровень иерархии справедливой стоимости). При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным процентным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами.

#### *Займы, выданные связанным сторонам*

Группа выдает займы связанным сторонам (Примечание 26). В связи с проведением операций по решению собственников в рамках своих полномочий, разница между справедливой и номинальной стоимостью на момент предоставления займов признается в составе капитала в качестве распределения в пользу участников. Справедливая стоимость займов определяется путем дисконтирования предполагаемых будущих потоков денежных средств, и относится к 3 уровню оценки в иерархии справедливой стоимости.

#### *Поручительства, выданные по обязательствам связанных сторон*

Группа выдала ряд поручительств по обязательствам связанных сторон третьим лицам (Примечание 18). В связи с тем, что договор финансовой гарантии был заключен по решению собственников в рамках сделки со связанными сторонами, эффект от признания справедливой стоимости инструмента на момент предоставления поручительств был отнесен на капитал. Справедливая стоимость поручительств определялась в соответствии с условиями МСФО (IFRS) 9 путем произведения суммы обязательств связанных сторон перед третьими лицами и рыночной ставки банковской гарантии. Это значение справедливой стоимости относится к 3 уровню оценки в иерархии справедливой стоимости. После первоначального признания Группа учитывает договоры финансовой гарантии по наибольшей величине из: суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 9 и первоначально признанной суммы за вычетом общей суммы дохода, признанной в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 15.

#### *Оценочные суждения при определении цены сделки*

В ходе обычной деятельности Группа может передавать покупателям несколько обязанностей к исполнению в рамках одного договора без обособленного выделения цен в договоре. В таком случае Группа идентифицирует разные обязанности к исполнению.

Для определения обособленной цены продажи по каждому обязательству к исполнению Группа применяет профессиональное суждение, основанное на ожидаемой доле затрат на каждую из услуг, которая основывается на самой последней доступной надежной информации.

#### *Резерв под ожидаемые кредитные убытки*

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

При определении возмещаемости финансовых активов Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты признания финансового актива до отчетной даты. Наиболее существенными финансовыми активами Группы выступают дебиторская задолженность и займы выданные.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа использует упрощенный подход при оценке резервов, применяя матрицу резервов. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на

основании исторических данных кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на исторических данных Группы и прогнозной информации. Подверженность Группы кредитному риску ограничена из-за того, что клиентская база велика и разнообразна. Исторические данные Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

В отношении выданных займов Группа использует индивидуальные кредитные рейтинги, рассчитанные Группой. Расчет базируется на статистической информации справочно-аналитических систем и Центрального банка России и корректируется на макроэкономические факторы.

#### *Отложенные налоговые активы*

Признанный отложенный налоговый актив по налогу на прибыль представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть возмещена за счет будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы отражаются в той степени, в которой реализация соответствующей налоговой выгоды является вероятной, а в отношении убытков, перенесенных на будущие периоды, признание отложенного налогового актива также определяется на основании суждения руководства о возможности вычета расходов, включенных в соответствующую базу по налогу на прибыль. Размер будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых льгот, вероятных к получению в будущем, определяется на основе среднесрочного бизнес-плана, подготовленного руководством, и результатов его экстраполяции. Бизнес-план основывается на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

## **6. Операционные сегменты**

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент, так как вся информация, анализируемая руководителем, отвечающим за операционные решения, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил МСФО.

При принятии управленческих решений Руководство Группы ориентируется на показатели, раскрытые в Примечании 25.

## 7. Нематериальные активы и гудвил

	Нематериальные активы, созданные Группой		Прочие нематериаль- ные активы	Гудвил	Итого
	прошедшие стадию разработки	находящиеся на стадии разработки			
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>2 171 722</b>	<b>1 195 678</b>	<b>85 732</b>	—	<b>3 453 132</b>
Приобретение нематериальных активов	—	4 820	56 362	—	61 182
Создание нематериальных активов	—	472 861	—	—	472 861
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	163 840	(163 840)	—	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	(2 414)	—	5	—	(2 409)
Выбытие нематериальных активов	(358 961)	—	(1 497)	—	(360 458)
<b>31 марта 2024 года</b>	<b>1 974 187</b>	<b>1 509 519</b>	<b>140 602</b>	—	<b>3 624 308</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>4 143 425</b>	<b>1 556 037</b>	<b>520 318</b>	<b>130 686</b>	<b>6 350 466</b>
Приобретение нематериальных активов	—	552	12 273	—	12 825
Создание нематериальных активов	—	609 208	—	—	609 208
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	278 642	(278 642)	—	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	(32 054)	—	(20)	—	(32 074)
Выбытие нематериальных активов	(176 762)	—	(401)	—	(177 163)
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>4 213 251</b>	<b>1 887 155</b>	<b>532 170</b>	<b>130 686</b>	<b>6 763 262</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>(613 359)</b>	—	<b>(16 521)</b>	—	<b>(629 880)</b>
Амортизация за период	(94 511)	—	(15 918)	—	(110 429)
Эффект пересчета в валюту представления	3	—	—	—	3
Выбытие амортизации	358 961	—	1 047	—	360 008
<b>31 марта 2024 года</b>	<b>(348 906)</b>	—	<b>(31 392)</b>	—	<b>(380 298)</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>(741 370)</b>	—	<b>(94 434)</b>	—	<b>(835 804)</b>
Амортизация за период	(280 709)	—	(29 633)	—	(310 342)
Эффект пересчета в валюту представления	4 500	—	(1 358)	—	3 142
Выбытие амортизации	176 762	—	401	—	177 163
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>(840 817)</b>	—	<b>(125 024)</b>	—	<b>(965 841)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>31 марта 2024 года</b>	<b>1 625 281</b>	<b>1 509 520</b>	<b>109 209</b>	—	<b>3 244 010</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>3 402 055</b>	<b>1 556 037</b>	<b>425 884</b>	<b>130 686</b>	<b>5 514 662</b>
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>3 372 434</b>	<b>1 887 155</b>	<b>407 146</b>	<b>130 686</b>	<b>5 797 421</b>

Капитализированные затраты по кредитам за 3 месяца 2025 года и 3 месяца 2024 года составили 40 010 тыс. руб. и 31 033 тыс. руб. при эффективной ставке капитализации в размере 22,1% и 17,6% соответственно.

## 8. Основные средства

	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Прочее	НЗС и авансы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>562 532</b>	<b>30 390</b>	<b>7 542</b>	—	<b>600 464</b>
Приобретение основных средств	40 337	3 471	1 422	6 172	51 402
Перемещения	612	—	—	(612)	—
Эффект пересчета в валюту представления	(44)	—	—	—	(44)
Выбытие основных средств	(163)	—	—	—	(163)
<b>31 марта 2024 года</b>	<b>603 274</b>	<b>33 861</b>	<b>8 964</b>	<b>5 560</b>	<b>651 659</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>1 001 442</b>	<b>38 389</b>	<b>15 057</b>	<b>251 301</b>	<b>1 306 189</b>
Приобретение основных средств	51 766	622	45 478	160 012	257 878
Эффект пересчета в валюту представления	(843)	(49)	134	—	(758)
Выбытие основных средств	(5 245)	(15)	(228)	—	(5 488)
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>1 047 120</b>	<b>38 947</b>	<b>60 441</b>	<b>411 313</b>	<b>1 557 821</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>(124 968)</b>	<b>(6 580)</b>	<b>(947)</b>	—	<b>(132 495)</b>
Амортизация за период	(31 291)	(1 486)	(231)	—	(33 008)
Эффект пересчета в валюту представления	28	—	—	—	28
Выбытие амортизации	158	—	—	—	158
<b>31 марта 2024 года</b>	<b>(156 073)</b>	<b>(8 066)</b>	<b>(1 178)</b>	—	<b>(165 317)</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>(276 102)</b>	<b>(12 011)</b>	<b>(2 106)</b>	—	<b>(290 219)</b>
Амортизация за период	(52 811)	(1 459)	(1 110)	—	(55 380)
Эффект пересчета в валюту представления	428	26	50	—	504
Выбытие амортизации	4 862	5	28	—	4 895
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>(323 623)</b>	<b>(13 439)</b>	<b>(3 138)</b>	—	<b>(340 200)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>31 марта 2024 года</b>	<b>447 201</b>	<b>25 795</b>	<b>7 786</b>	<b>5 560</b>	<b>486 342</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>725 340</b>	<b>26 378</b>	<b>12 951</b>	<b>251 301</b>	<b>1 015 970</b>
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>723 497</b>	<b>25 508</b>	<b>57 303</b>	<b>411 313</b>	<b>1 217 621</b>

## 9. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы в большей части представлены авансами, выданными третьим лицам на капитальное строительство и приобретение основных средств в связи с проведением ремонта новой штаб-квартиры Группы.

Кроме того, на 31 марта 2025 года и на 31 декабря 2024 года в прочие внеоборотные активы включена долгосрочная часть дебиторской задолженности перед связанной стороной в размере 162 572 тыс. руб. и 153 866 тыс.руб. соответственно.

## 10. Прочие финансовые активы

	31 марта 2025	31 декабря 2024
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Займы, выданные связанным сторонам	823 812	782 711
Резерв под обесценение займов, выданных связанным сторонам	(22 663)	(21 714)
Прочие займы выданные	1 850	1 812
Прочие финансовые активы	4 829	4 829
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>807 828</b>	<b>767 638</b>
<b>Краткосрочные финансовые активы</b>		
Займы, выданные связанным сторонам	309 356	302 989
Банковские депозиты	10	1 812
Прочие финансовые активы	2 074	826
<b>Итого краткосрочные финансовые активы</b>	<b>311 440</b>	<b>305 627</b>

*Изменение резерва под обесценение займов выданных:*

	2025	2024
На 1 января	21 714	84 914
Восстановлен/(начислен) резерв под обесценение займов, выданных за период	949	(6 624)
На 31 марта	<b>22 663</b>	<b>78 290</b>

Детальная информация по движению займов, выданных связанным сторонам, представлена в Примечании 26.

Расчет справедливой стоимости прочих финансовых активов чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости прочих финансовых активов, включают в себя ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже.

	<i>Прибыль или убыток за период</i>		<i>Собственный капитал</i>	
	<i>Повышение ставки</i>	<i>Понижение ставки</i>	<i>Повышение ставки</i>	<i>Понижение ставки</i>
<b>Займы, выданные связанным сторонам</b>				
31 марта 2025 года	3 625	(5 157)	—	—
31 декабря 2024 года	3 716	(4 258)	(89 909)	120 561

## 11. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 марта 2025	31 декабря 2024
Торговая дебиторская задолженность	3 029 240	7 597 086
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(30 068)	(75 500)
Прочая дебиторская задолженность	62 006	56 476
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>3 061 178</b>	<b>7 578 062</b>
Авансы выданные	358 240	246 662
Налог на добавленную стоимость к возмещению	93 424	30 587
Авансовые платежи по прочим налогам	5 012	13 234
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>456 676</b>	<b>290 483</b>
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>3 517 854</b>	<b>7 868 545</b>

По состоянию на 31 марта 2025 не более 80% дебиторской задолженности приходится на пятерых крупнейших дистрибьютеров (на 31 декабря 2024 не более 76%).

## 12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 марта 2025	31 декабря 2024
Денежные средства на счетах в банках	707 939	127 703
Краткосрочные депозиты, сроком до 3 мес.	2 025 832	1 231 188
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>2 733 771</b>	<b>1 358 891</b>

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными.

## 13. Капитал

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал представлен капиталом материнской компанией ПАО Группа Астра, в рамках которого было выпущено и оплачено 210 млн акций по номинальной стоимости 5 коп. каждая.

28 июня 2024 года были объявлены дивиденды по результатам 1 квартала 2024 года в размере 1 656 900 тыс. руб. (7,89 руб. на акцию), 78 900 тыс. руб. из которых приходится на собственные акции. Данные дивиденды были выплачены 18 июля 2024 года.

28 декабря 2024 года были объявлены дивиденды по результатам 9 месяцев 2024 года в размере 555 380 тыс. руб. (2,64 руб. на акцию), 19 163 тыс. руб. из которых приходится на собственные акции. Данные дивиденды были выплачены в первом квартале 2025 года.

За 12 месяцев 2024 года дочерними компаниями были выплачены дивиденды в размере 32 216 тыс. руб.

#### 14. Кредиты и займы

Обеспеченные	Валюта	Тип ставки	Номинальная ставка		Срок погашения	Сумма	
			31 марта 2025	31 декабря 2024		31 марта 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные кредиты	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	1 052 600	1 402 200
<i>Необеспеченные</i>							
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2026-2027	132 417	132 417
Проценты по займам от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2026-2027	37 257	30 674
<b>Итого долгосрочная часть</b>						<b>1 222 274</b>	<b>1 565 291</b>
<i>Обеспеченные</i>							
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	1 299 600	1 250 200
Проценты	руб.	Фиксированная	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	15 666	17 617
Кредитная линия	бел. Руб.	Фиксированная	12,5%-14,5%	12,5%-14,5%	2025	40 127	44 793
Проценты по кредитам	бел. Руб.	Фиксированная	12,5%-14,5%	12,5%-14,5%	2025	412	340
<i>Необеспеченные</i>							
Займы	руб.	Фиксированная	0%	0%	2025	—	15 000
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2025	30 993	30 993
Проценты по займам от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2025	14 013	12 490
<b>Итого краткосрочная часть</b>						<b>1 400 811</b>	<b>1 371 433</b>

На обеспеченные займы распространяется ряд ограничительных условий как финансового, так и нефинансового характера. На 31 марта 2025 года и в течении 3 месяцев 2025 года, как и на всем протяжении действия данных договоров, Группа соблюдает все ограничительные условия.

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	2025 год	2024 год
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января</b>	<b>2 936 724</b>	<b>2 734 500</b>
<b>Денежные потоки:</b>		
Поступления кредитов и займов	30 932	938 217
Погашение обязательств	(346 987)	(247 000)
Погашение процентов	(135 487)	(25 495)
<b>Неденежные потоки:</b>		
Эффект от признания государственных субсидий	—	(76 599)
Проценты начисленные	141 748	142 276
Курсовые разницы	(3 845)	(166)
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 марта</b>	<b>2 623 085</b>	<b>3 465 733</b>

## 15. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 марта 2025	31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность	154 672	399 661
Кредиторская задолженность за приобретение внеоборотных активов	118 035	195 488
Прочая кредиторская задолженность	6 599	48 580
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>279 306</b>	<b>643 729</b>
Задолженность по заработной плате, включая прочие вознаграждения и социальные выплаты работникам	824 661	952 249
Страховые взносы во внебюджетные фонды и персональные налоги	302 762	196 434
Авансы полученные по договорам с покупателями	51 859	47 492
Налог на добавленную стоимость	13 565	112 625
Прочая кредиторская задолженность	58 858	63 560
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>1 251 705</b>	<b>1 372 360</b>
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>1 531 011</b>	<b>2 016 089</b>

## 16. Обязательства по договорам с покупателями

Ниже представлена расшифровка по движению обязательств по договорам с покупателями как краткосрочных, так и долгосрочных:

<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>2 592 441</b>
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	256 236
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(404 395)
<b>На 31 марта 2024 года</b>	<b>2 444 282</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>4 397 200</b>
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	348 878
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(1 525 395)
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>3 220 683</b>

## 17. Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены условным возмещением за приобретение доли в дочерних компаниях в размере 6 782 тыс. руб. и 6 480 тыс. руб. соответственно. Кроме того, на 31 марта 2025 и 31 декабря 2024 года в составе статьи отражено условное обязательство, оцененное по справедливой стоимости, в размере 521 126 тыс. руб. по приобретению ООО Платформа Боцман.

## 18. Обязательства по договорам финансовой гарантии

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа выступала поручителем по обязательствам связанных сторон перед третьими лицами в размере 5 661 млн. руб. на обе даты.

Группа признала выданные поручительства на балансе в соответствии с МСФО (IFRS) 9 как договоры финансовой гарантии. Обязательства, признаваемые договором финансовой гарантии, при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости, а впоследствии оцениваются по наибольшей величине из: (i) суммы, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и (ii) первоначально признанной суммы за вычетом накопленной амортизации в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Детальная информация по наличию и движению поручительств представлена в таблице ниже:

<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>285 806</b>
Эффект от модификации обязательств, отраженный в составе капитала	84 715
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	(77 758)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(99 041)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>193 722</b>
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	(22 576)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	6 524
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>177 670</b>

Расчет справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости поручительств, включают в себя ставку по банковским гарантиям и ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что другая ставка, задействованная в расчете, остается неизменной.

	Прибыль или убыток за период		Собственный капитал	
	Повышение ставки	Понижение ставки	Повышение ставки	Понижение ставки
<b>31 марта 2025 года</b>				
Изменение ставки банковской гарантии	5 720	(7 084)	—	—
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	(145 465)	40 298	—	—
<b>31 декабря 2024 года</b>				
Изменение ставки банковской гарантии	77 796	(116 604)	(206 515)	153 724
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	(141 843)	35 106	—	—

## 19. Выручка

Группа получает выручку от продажи лицензий на ИТ-продукты, разработанные компаниями Группы, услуг по сопровождению продуктов экосистемы, хостинга и прочей выручки. Разбивка выручки от программных продуктов и по их сопровождению по продуктам экосистемы представлена в таблице ниже:

	За 3 месяца, закончившихся			
	31 марта 2025		31 марта 2024	
	в тыс. руб.	Доля, %	в тыс. руб.	Доля, %
Выручка от программных продуктов	1 908 981	60,79%	1 451 225	78,09%
в том числе:				
Операционная система Astra Linux	1 267 088	40,35%	1 023 463	54,99%
Продукты экосистемы	641 893	20,44%	427 762	23,10%
Выручка от сопровождения продуктов	1 144 692	36,45%	379 774	20,77%
Выручка от предоставления услуг по хостингу	72 661	2,31%	—	—
Выручка от образовательной деятельности	7 140	0,23%	12 179	0,66%
Прочая выручка	6 787	0,22%	8 916	0,48%
<b>Итого выручка</b>	<b>3 140 261</b>	<b>100%</b>	<b>1 852 094</b>	<b>100%</b>

Вся выручка признается в момент времени, за исключением выручки от сопровождения продуктов и выручки от предоставления услуг по хостингу, признание которых происходит в течение срока действия лицензий на сопровождение продуктов и срока оказания хостинговых услуг.

Группа реализует свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта дистрибьютеров и партнеров. За 3 месяца 2025 года на 5 крупнейших дистрибьютеров приходилось 59% выручки (за 3 месяца 2024 года – 66%). При этом количество конечных пользователей продукцией Группы за 3 месяца 2025 года превышает 7,5 тыс. уникальных клиентов (за 3 месяца 2024: более 2,1 тыс.). Как следствие, Группа считает, что существенный риск концентрации отсутствует.

Выручка Группы в большей степени относится к покупателям из РФ, за исключением незначительной части выручки, приходящейся на покупателей из стран СНГ.

Результаты деятельности Группы носят сезонный характер, что связано с особенностями формирования бюджетов конечных клиентов. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года, поскольку большая часть заказов закрывается к концу календарного года из-за цикла планирования и бюджетирования. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение года могут быть распределены не равномерно.

## 20. Операционные расходы

Вид расходов						Итого
	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	за 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
Зарботная плата	1 076 284	88 647	457 448	356 130	—	1 978 509
Мотивационная программа	31 679	752	30 640	11 782	—	74 853
Амортизация нематериальных активов	288 969	—	21 373	—	—	310 342
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	99 832	—	99 832
Расходные материалы	9 955	—	15 482	13 257	1 415	40 109
Аренда и коммунальные расходы	77 720	3 320	42 236	24 539	—	147 815
Профессиональные услуги	34 339	—	29 752	456	—	64 547
Представительские и командировочные расходы	6 713	—	4 497	37 408	—	48 618
Амортизация основных средств	36 225	1 154	6 076	4 450	—	47 905
Амортизация активов в форме права пользования	3 568	—	889	418	—	4 875
Текущий ремонт и обслуживание	2 578	200	2 436	783	—	5 997
Услуги связи	27 186	—	26 935	111	—	54 232
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	11 547	—	11 547
Транспортные расходы	—	—	8 602	—	—	8 602
Расходы на обучение персонала	—	—	7 977	—	—	7 977
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	974	—	974
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	(44 483)	(44 483)
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	168 739	168 739
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	7 294	7 294
Прочие расходы, свернуто	3 654	—	16 990	2 882	(24 115)	(589)
<b>Итого расходы</b>	<b>1 598 870</b>	<b>94 073</b>	<b>671 333</b>	<b>564 569</b>	<b>108 850</b>	<b>3 037 695</b>

**ПАО Группа Астра**  
**Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности**  
**(неаудированной)**  
(в тысячах российских рублей)



Вид расходов						Итого
	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	за 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Заработная плата	759 594	61 348	246 860	311 955	—	1 379 757
Амортизация нематериальных активов	88 364	—	22 065	—	—	110 429
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	68 625	—	68 625
Расходные материалы	19 856	1 508	5 798	7 441	5 109	39 712
Аренда и коммунальные расходы	36 600	2 324	12 069	10 658	—	61 651
Профессиональные услуги	35 997	—	74 578	9 397	—	119 972
Представительские и командировочные расходы	4 049	—	1 786	11 021	—	16 856
Амортизация основных средств	3 202	31	25 062	181	—	28 476
Амортизация активов в форме права пользования	588	45	163	206	—	1 002
Текущий ремонт и обслуживание	3 826	292	1 193	1 340	—	6 651
Услуги связи	—	—	19 253	59	—	19 312
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	12 132	—	12 132
Транспортные расходы	—	—	3 889	—	—	3 889
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	6 423	—	6 423
Расходы на обучение персонала	—	—	6 718	—	—	6 718
Резерв по ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	(17 175)	(17 175)
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	47 930	47 930
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	8 945	8 945
Прочие расходы, свернуто	16 932	1 179	11 927	5 534	11 063	46 635
<b>Итого расходы</b>	<b>969 008</b>	<b>66 727</b>	<b>431 361</b>	<b>444 972</b>	<b>55 872</b>	<b>1 967 940</b>

Среднесписочная численность сотрудников Группы за 3 месяца 2025 года составляла 2 710 человек (за 3 месяца 2024 года – 2 169 человек). По состоянию на 31 марта 2025 и на 31 марта 2024 численность сотрудников составила 2 977 и 2 324 человек соответственно.

## 21. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Доходы от размещения депозитов	159 854	167 152
Доходы по полученным государственным субсидиям	998	103 023
Процентные доходы по займам выданным	47 657	57 333
Изменение справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	—	56 644
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	22 576	16 063
Признание долгосрочной дебиторской задолженности по справедливой стоимости	11 718	—
Изменение справедливой стоимости банковских кредитов	—	54 159
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>242 803</b>	<b>454 374</b>

Финансовые расходы	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Процентные расходы по банковским кредитам	93 631	105 439
Изменение справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	6 524	—
Процентные расходы по займам связанных сторон	8 107	5 804
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников	723	15 161
Расходы на банковское обслуживание	1 900	5 710
Процентные расходы по аренде	2 157	721
Признание гарантийных депозитов по справедливой стоимости	334	1 114
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>113 376</b>	<b>133 949</b>

## 22. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию за 3 месяца 2025 года и 3 месяца 2024 года был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении. Эффект от обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект, к которым относятся опционы на акции, незначителен.

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Акции в обращении на <b>1 января</b>	201 276 817	210 000 000
Эффект от выкупа собственных акций	—	(10 000 000)
Реализация собственных акций	107 369	—
Акции в обращении на <b>31 марта</b>	201 384 186	200 000 000
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся <b>31 марта</b>	201 349 201	200 000 000
Прибыль, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнского предприятия за период, закончившийся <b>31 марта</b>	220 170	229 106
<b>Прибыль на акцию, руб.</b>	<b>1,09</b>	<b>1,15</b>

## 23. Условные и договорные обязательства

### (а) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или, по существу, вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Руководство считает, что Группа уплатила и начислила все установленные законом налоги. На отчетную дату выявлены обстоятельства, связанные с различным толкованием налогового законодательства и нормативных актов, которые могут привести к возможному начислению дополнительных налогов, штрафов и пени по состоянию на 31 марта 2025 года в сумме не более 19% от величины выручки (на 31 декабря 2024 года не более 5%).

#### **(б) Судебные разбирательства**

В ходе текущей деятельности в судебные органы поступали иски к компаниям Группы, которые не привели и, исходя из собственной оценки, а также оценки внешних консультантов, не могли привести к существенным убыткам.

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года существенные открытые судебные разбирательства у Группы отсутствуют.

#### **(в) Инвестиционные обязательства**

Договорные обязательства Группы по капитальному строительству и приобретению основных средств в связи с проведением ремонта новой штаб-квартиры Группы оцениваются в 500 млн руб. по состоянию на 31 марта 2025 года. Группа ожидает погашение этих обязательств до конца 2025 года.

### **24. Управление капиталом**

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

#### **(i) Отгрузки**

Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы от третьих сторон. Отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем, не учитывают премии за достижение определенного объема продаж и не включают НДС.

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
<b>Выручка</b>	<b>3 140 261</b>	<b>1 852 094</b>
Корректировка на момент признания и премии за достижения объема продаж	(1 199 169)	39 932
<b>Отгрузки</b>	<b>1 941 092</b>	<b>1 892 026</b>

#### **(ii) EBITDA**

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, чистых финансовых расходов, амортизации, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвила,

нематериальных активов и основных средств, переоценки выбывающих групп, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

		За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Прим.			
Прибыль за отчетный период		183 739	202 112
Расход по налогу на прибыль		48 246	2 467
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>231 985</b>	<b>204 579</b>
<i>Корректировки:</i>			
- Чистые финансовые доходы	21	(129 427)	(320 425)
- Доля в убытке ассоциированной компании		8	—
- Амортизация основных средств	20	47 905	28 476
- Амортизация активов в форме права пользования	20	4 875	1 002
- Амортизация нематериальных активов	20	310 342	110 429
- Курсовые разницы		(8 340)	—
<b>ЕБИТДА</b>		<b>457 348</b>	<b>24 061</b>

### (iii) Скорректированная ЕБИТДА

Скорректированная ЕБИТДА – управленческий показатель, который Группа корректирует на единоразовые и нетиповые операции. Группа скорректировала показатель ЕБИТДА на сумму расходов по мотивационной программе с расчетами акциями.

		За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
ЕБИТДА		457 348	24 061
- Мотивационная программа с расчетами акциями		74 853	—
<b>Скорректированная ЕБИТДА</b>		<b>532 201</b>	<b>24 061</b>
Капитализированные расходы, без учета капитализированных процентов и амортизации		(832 426)	(549 907)
<b>Скорректированная ЕБИТДА минус CAPEX<sup>2</sup></b>		<b>(300 225)</b>	<b>(525 846)</b>

Группа также рассчитывает аналогичные показатели LTM, которые определяется нарастающим итогом за последние 12 календарных месяцев:

	31 марта 2025	31 марта 2024
ЕБИТДА LTM	7 032 548	3 659 873
Скорректированная ЕБИТДА LTM	7 518 745	3 659 873
Скорректированная ЕБИТДА минус CAPEX LTM	4 410 539	1 929 328

### (iv) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	Прим.	31 марта 2025	31 декабря 2024
Общая сумма долга	14	2 623 085	2 936 724
Денежные средства и их эквиваленты	12	2 733 771	1 358 891
<b>Чистый долг</b>		<b>(110 686)</b>	<b>1 577 833</b>

	31 марта 2025	31 декабря 2024
Чистый долг/ ЕБИТДА LTM	(0,02)	0,24
Чистый долг/ скорректированная ЕБИТДА LTM	(0,01)	0,23
Чистый долг/ скорректированная ЕБИТДА минус CAPEX LTM	(0,03)	0,38

### (v) Скорректированная чистая прибыль

Скорректированная чистая прибыль – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за отчетный период» на единоразовые и нетиповые операции.

<sup>2</sup>Скорректированная ЕБИТДА для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Прибыль за отчетный период		183 739	202 112
Мотивационная программа с расчетами акциями		74 853	—
<b>Скорректированная чистая прибыль</b>		<b>258 592</b>	<b>202 112</b>
Капитализированные расходы	7,8	(879 911)	(585 444)
Амортизация капитализированных расходов	20	363 122	138 991
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств		593	(5)
Убыток от выбытия активов в форме права пользования		13 129	—
<b>Скорректированная чистая прибыль минус SAPEX<sup>3</sup></b>		<b>(244 475)</b>	<b>(244 346)</b>

#### (vi) Скорректированный общий совокупный доход

Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период – управленческий показатель, который отличается от показателя «Общий совокупный доход за отчетный период», на единоразовые и нетиповые операции.

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Общий совокупный доход за отчетный период	166 514	200 297
Мотивационная программа с расчетами акциями	74 853	—
<b>Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период</b>	<b>241 367</b>	<b>200 297</b>

## 25. Раскрытие информации о справедливой стоимости

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Если в оценке справедливой стоимости используются наблюдаемые данные, которые требуют значительной корректировки, то она относится к Уровню 3. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости на Уровне 2 и Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств приблизительно соответствует их балансовой стоимости на 31 марта 2025 года, 31 декабря 2024 года за исключением инструментов, представленных ниже:

	31 марта 2025 г.		
	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
<b>Актив</b>			
- Прочие финансовые активы	—	814 056	1 119 268
<b>Обязательства</b>			
- Займы полученные	—	209 312	214 680
- Обязательства по финансовым гарантиям	—	177 670	177 670

<sup>3</sup>Скорректированная чистая прибыль для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

	31 декабря 2024 г.		
	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
<b>Актив</b>			
- Прочие финансовые активы	–	781 582	1 073 265
<b>Обязательства</b>			
- Кредиты полученные	–	2 587 281	2 936 724
- Обязательства по финансовым гарантиям	–	193 722	193 722

## 26. Связанные стороны

Остатки по операциям с прочими связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены ниже:

	31 марта 2025	31 декабря 2024
Займы выданные	1 133 168	1 085 700
Торговая дебиторская задолженность	69 484	58 508
Прочая дебиторская задолженность	218 811	207 093
Торговая кредиторская задолженность	(102)	(301)
Прочая кредиторская задолженность	(776)	(1 178)
Обязательства по договорам финансовой гарантии	(177 670)	(193 722)

В таблице ниже показано изменение балансовой величины займов, выданных связанным сторонам:

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
<b>На 1 января</b>	1 085 700	1 061 422
<b>Неденежные потоки:</b>		
Начисленные проценты	47 468	57 006
<b>На 31 марта</b>	1 133 168	1 118 428

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с прочими связанными сторонами:

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Выручка от предоставления услуг	37 985	19 234
Себестоимость	(54 619)	—
Расходы на исследования и разработки	(3 320)	—
Управленческие расходы	(22 072)	75
Маркетинговые и коммерческие расходы	(14 539)	(500)
Прочие расходы и доходы, свернуто	522	—
Процентные доходы	47 468	73 069

### (а) Вознаграждение ключевого управленческого персонала.

В состав ключевого управленческого персонала по состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа относит Совет Директоров, генерального директора Компании и генеральных директоров дочерних обществ.

В таблицах ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу:

	На 31 марта 2025	На 31 декабря 2024
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
- Общая сумма вознаграждения	55 820	135 503
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	9 141	8 916
<b>Итого</b>	55 820	135 503

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
<b>Начисления за период</b>		
- Общая сумма вознаграждения	67 186	45 812
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	3 964	2 112
- Мотивационная программа	7 804	—
<b>Итого</b>	<b>74 990</b>	<b>45 812</b>

Краткосрочные вознаграждения подлежат выплате в полном объеме в течение 12 месяцев после окончания периода, в котором руководство оказало соответствующие услуги.

Остатки по операциям с ключевым управленческим персоналом по состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены ниже:

	На 31 марта 2025	На 31 декабря 2024
Займы полученные	(214 680)	(206 574)
Задолженность по дивидендам	(1 211)	(1 211)

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с ключевым управленческим персоналом:

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2024
Процентные расходы	8 107	5 804

## 27. События после отчетной даты

В апреле 2025 года Группа выкупила дополнительные 25,2% в ООО Ресолют за 69 784 тыс руб, тем самым увеличив свою долю в обществе до 76,2%.

В мае 2025 года Группа увеличила долю в ООО Бро Софтвэр до 85% за счет непропорционального вклада в капитал общества в размере 50 000 тыс. руб.

В мае 2025 года Совет Директоров рекомендовал выплату дивидендов по результатам 2024 года в размере 2 873 млн. руб. С учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов в размере 1 657 млн.руб в 2024 году и 555 млн. руб. в 1 квартале 2025 года, рекомендованный к выплате остаток составляет 661 млн. руб.

В апреле-мае Группа осуществила обратный выкуп собственных акций на рынке общим объемом более 385 тыс акций стоимостью более 150 млн руб.

Иных существенных событий, произошедших после отчетной даты и требующих раскрытия в отчетности, не происходило.