Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудированная)

# СОДЕРЖАНИЕ

		Страница
	лючение по результатам обзорной проверки сокращенной промежуточной всолидированной финансовой отчетности специального назначения	1-2
	кращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях и убытках циального назначения	3
	кращенный промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе циального назначения	4
	кращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении циального назначения	5-6
	кращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях капитала циального назначения	7
	кращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств циального назначения	8-9
•	имечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности циального назначения	10-33
1.	Общие сведения	10
2.	Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой	
	отчетности специального назначения	10
3.	Существенные положения учетной политики, суждения, оценки и допущения	12
4.	Информация по сегментам	14
5.	Прекращенная деятельность	14
6.	Приобретения дочерних предприятий	16
7.	Операции с капиталом дочерних предприятий	18
8.	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	19
9.	Прочие финансовые активы и обязательства	20
	Финансовые доходы и расходы	22
	Налог на прибыль	23
	Дивиденды	23 23
	Кредиты и займы	25 26
	Выручка Справедливая стоимость	20 27
	Операции со связанными сторонами	28
	Условные обязательства и обязательства будущих периодов	29
	События после отчетной даты	32



АО ДРТ ул. Лесная, д. 5 Москва, 125047, Россия

Тел.: +7 (495) 787 06 00 Факс: +7 (495) 787 06 01 delret.ru

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система»

#### Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного промежуточного консолидированного отчета специального назначения о финансовом положении Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система» и его дочерних предприятий (далее – «Группа») по состоянию на 30 июня 2025 года и связанных с ним отчетов специального назначения о прибылях и убытках, о совокупном доходе, об изменениях капитала и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на эту дату, а также выборочных пояснительных примечаний (далее – «сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения, в соответствии с принципами, описанными в Примечании 2 «Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения» к прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения на основе проведенной нами обзорной проверки.

#### Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

#### Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами, описанными в Примечании 2 «Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения».

#### Важные обстоятельства – принципы подготовки и ограничение на использование

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2 «Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения» к прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов. Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «*Об особенностях* раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. В связи с этим данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не соответствует требованиям МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отичетность» (далее – «МСФО (IAS) 34») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 34, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего вывода.

для аудиторских

заключений

Бирюков Владимир Евгеньевич Руководитель задания АО ДРТ

(OPH3 № 12006020384)

Москва, Россия 28 августа 2025 года

# СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

(в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)

	За 6 месяцев, закончившихс		
	Прим.	30 июня 2025 года (не аудировано)	30 июня 2024 года (не аудировано)
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	14	616 777	574 925
Себестоимость		(328 857)	(303 978)
Коммерческие, общехозяйственные и			
административные расходы		(109 004)	(114 644)
Амортизация основных средств, нематериальных			
активов и активов в форме права пользования		(87 168)	(72 559)
Убытки от обесценения внеоборотных активов		(10 405)	(315)
Убытки от обесценения финансовых активов		(3 591)	(1 493)
Налоги, кроме налога на прибыль		(3 055)	(3 487)
Доля в прибыли и убытках ассоциированных	_	4.044	(4.450)
организаций и совместных предприятий	8	1 044	(1 450)
Прочие доходы	6	28 807	15 944
Прочие расходы		(10 637)	(10 757)
Операционная прибыль		93 911	82 186
Финансовые доходы	10	17 310	28 990
Финансовые расходы	10	(205 945)	(120 586)
Курсовые разницы		6 119	4 327
Убыток до налогообложения		(88 605)	(5 083)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	11	6 735	(10 309)
Убыток от продолжающейся деятельности		(81 870)	(15 392)
Прекращенная деятельность			
Прибыль от прекращенной деятельности	5	<del>-</del>	19 473
Чистый (убыток)/прибыль за период		(81 870)	4 081
Относящаяся к:			
Акционерам АФК «Система»		(72 927)	(15 007)
Неконтрольным долям участия		(8 943)	19 088
		(81 870)	4 081
Убыток на акцию (базовая и разводненная),			
в российских рублях:			
От продолжающейся деятельности		(7,69)	(2,59)
От продолжающейся и прекращенной деятельности		(7,69)	(1,57)

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

Неаудированная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения Группы за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, была утверждена руководством 28 августа 2025.

# СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

(в миллионах российских рублей)

	За 6 месяцев, з	закончившихся
Прим.	30 июня 2025 года (не аудировано)	30 июня 2024 года (не аудировано)
Чистый (убыток)/прибыль за период	(81 870)	4 081
Прочий совокупный доход/(расход)		
Статьи, которые могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах:		
Пересчет показателей иностранных дочерних предприятий		
в валюту отчетности	112	264
Прибыль, реклассифицированная в категорию прибыли или убытка при выбытии иностранных дочерних предприятий 5	_	(25 258)
Пересчет показателей иностранных ассоциированных		(23 238)
организаций и совместных предприятий в валюту отчетности	(748)	(265)
Чистая прибыль/(убыток) от переоценки финансовых инструментов	985	(120)
Прочий совокупный доход/(расход), за вычетом налога	349	(25 379)
Итого совокупный (расход)/доход	(81 521)	(21 298)
Относящийся к:		
Акционерам АФК «Система»	(71 963)	(31 011)
Неконтрольным долям участия	(9 558)	9 713
	(81 521)	(21 298)

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

# СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 июня 2025 года _(не аудировано)	31 декабря 2024 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	709 344	674 491
Инвестиционная недвижимость		18 723	17 617
Гудвил	6	106 304	105 807
Прочие нематериальные активы		215 780	208 815
Активы в форме права пользования		178 423	187 782
Инвестиции в ассоциированные организации			
и совместные предприятия	8	73 480	82 619
Отложенные налоговые активы	11	93 236	72 300
Прочие финансовые активы	9	419 450	331 637
Прочие активы		28 933	34 553
Итого внеоборотные активы		1 843 673	1 715 621
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы		252 359	251 936
Контрактные активы		98 977	74 333
Дебиторская задолженность		124 201	127 302
Авансы выданные и расходы будущих периодов		34 651	41 102
Предоплата по налогу на прибыль		6 825	7 631
Прочие налоги к возмещению		40 246	37 753
Прочие финансовые активы	9	364 819	325 526
Депозиты в банках		84	64
Денежные средства, ограниченные в использовании		622	371
Денежные средства и их эквиваленты	6	99 447	157 879
Активы, предназначенные для продажи	3	16 458	12 422
Прочие активы		9 059	9 476
Итого оборотные активы		1 047 748	1 045 795
Итого активы		2 891 421	2 761 416

# СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 июня 2025 года (не аудировано)	31 декабря 2024 года
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Уставный капитал		869	869
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(3 026)	(3 026)
Добавочный капитал		94 629	89 316
Накопленный убыток		(145 036)	(72 109)
Накопленный прочий совокупный убыток		(555)	(1 519)
Капитал, относящийся к акционерам АФК «Система»		(53 119)	13 531
Неконтрольные доли участия		44 882	77 355
Итого собственный капитал		(8 237)	90 886
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	809 924	717 076
Обязательства по аренде		121 122	131 383
Банковские депозиты и обязательства		15 469	11 440
Отложенные налоговые обязательства		51 137	55 778
Резервы		6 398	5 629
Прочие финансовые обязательства	9	26 760	26 476
Прочие обязательства		23 582_	17 234_
Итого долгосрочные обязательства		1 054 392	965 016
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	681 439	768 277
Обязательства по аренде		28 808	30 095
Кредиторская задолженность		196 108	205 798
Банковские депозиты и обязательства	9, 16	591 146	451 224
Налог на прибыль к уплате		4 852	4 167
Прочие налоги к уплате	42	47 636	42 578
Обязательства по выплате дивидендов	12	54 370 57 777	40 464
Резервы Контрактные обязательства и прочие обязательства		101 556	57 659 91 293
	9	81 574	13 959
Прочие финансовые обязательства	3	013/4	13 333_
Итого краткосрочные обязательства		1 845 266	1 705 514
Итого собственный капитал и обязательства		2 891 421	2 761 416

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

# ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕАУДИРОВАННЫЙ) (в миллионах российских рублей)

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкуп- ленные у акционеров	Накоплен- ный убыток	Накопленнь совокуі (расход)/ Пересчет в валюту отчетности	пный	Капитал, относящийся к акционерам АФК «Система»	Неконтроль- ные доли участия	Итого собственный капитал
1 января 2024 года	869	92 168	(732)	(41 569)	14 088	1 466	66 290	74 380	140 670
Чистый (убыток)/прибыль за отчетный период Прочий совокупный доход, релассифицированный в категорию прибыли или убытка при выбытии	-	-	-	(15 007)	-	-	(15 007)	19 088	4 081
иностранных дочерних компаний Прочий совокупный доход/(расход),	-	-	-	-	(16 516)	-	(16 516)	(8 742)	(25 258)
за отчётный период, за вычетом налога					632	(120)	512	(633)	(121)
Итого совокупный (расход)/доход				(15 007)	(15 884)	(120)	(31 011)	9 713	(21 298)
Приобретение собственных акций Расчеты по программам долгосрочной мотивации	-	-	(2 294)	-	-	-	(2 294)	-	(2 294)
дочерних предприятий Операции с капиталом	-	(179)	-	-	-	-	(179)	(220)	(399)
дочерних предприятий (Прим. 7) Дивиденды, объявленные АФК «Система» (Прим. 12) Дивиденды, объявленные дочерними	-	(2 625)	-	(4 934)	-	-	(2 625) (4 934)	12 294 -	9 669 (4 934)
предприятиями								(29 383)	(29 383)
30 июня 2024 года	869	89 364	(3 026)	(61 510)	(1 796)	1 346	25 247	66 784	92 031
1 января 2025 года	869	89 316	(3 026)	(72 109)	(2 218)	699	13 531	77 355	90 886
Чистый убыток за отчетный период Прочий совокупный доход/(расход),	-	-	-	(72 927)	-	-	(72 927)	(8 943)	(81 870)
за отчётный период, за вычетом налога					(21)	985_	964	(615)	349_
Итого совокупный (расход)/доход				(72 927)	(21)	985	(71 963)	(9 558)	(81 521)
Покупки и выбытия дочерних компаний Расчеты по программам долгосрочной мотивации	-	-	-	-	-	-	-	151	151
дочерних предприятий Операции с капиталом	-	209	-	-	-	-	209	225	434
очерних предприятий (Прим. 7) Дивиденды, объявленные дочерними	-	5 104	-	-	-	-	5 104	(8 821)	(3 717)
предприятиями								(14 470)	(14 470)
30 июня 2025 года	869	94 629	(3 026)	(145 036)	(2 239)	1 684	(53 119)	44 882	(8 237)

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

# СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

(в миллионах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся		
	30 июня	30 июня	
	2025 года	2024 года	
	(не аудировано)	(не аудировано)	
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Чистый (убыток)/прибыль за период	(81 870)	4 081	
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов			
и активов в форме права пользования	87 168	72 784	
Доля в прибыли и убытках ассоциированных организаций и			
совместных предприятий	(1 044)	1 450	
Финансовые доходы	(17 310)	(28 990	
Финансовые расходы	205 945	120 586	
(Доход)/ расход по налогу на прибыль	(6 735)	10 309	
Курсовые разницы	(6 119)	(4 327	
л. Прибыль от прекращенной деятельности (Прим. 5)	-	(18 850	
Убыток от выбытия основных средств	2 212	1 125	
Резерв по возможным потерям по кредитам	11 331	16 009	
Убыток от обесценения внеоборотных активов	10 405	315	
Убыток от обесценения финансовых активов	3 591	1 493	
Прочие неденежные статьи	3 681	(4 750	
Прибыль от выгодного приобретения (Прим. 6)	(16 302)	-	
The same of same of the same of the same of	194 953	171 235	
Изменения оборотного капитала:		-7-1-00	
Кредиты, предоставленные клиентам, и межбанковские кредиты	3 020	(37 616	
Банковские депозиты и обязательства	76 613	6 246	
Денежные средства, ограниченные в использовании	(44)	(466	
Финансовые активы, отражаемые по справедливой	( ' ')	(100	
стоимости через прибыль или убыток	2 441	(2 412	
Дебиторская задолженность	(1831)	(8 934	
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(17 172)	(19 307	
Прочие налоги к возмещению	191	(1930)	
Товарно-материальные запасы	(41 476)	(22 732	
Кредиторская задолженность	(9 657)	(8 001	
	3 980	5 731	
Авансовые платежи от абонентов	4 236		
Прочие налоги к уплате Авансы полученные и прочие обязательства	7 021	(133 1 762	
	(455,504)	/442.000	
Проценты уплаченные	(166 604)	(112 600	
Налог на прибыль уплаченный	(18 910)	(11 897	
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций	2.002	2.474	
и совместных предприятий	3 802	3 171	
Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в)		_	
операционной деятельности	40 563	(36 716)	

# СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

(в миллионах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся		
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	
	(не аудировано)	(не аудировано)	
движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и инвестиционной недвижимости (Выбытия)/Поступления от продажи дочерних компаний	(47 422)	(49 362)	
за вычетом денежных средств на счетах	(60)	13 245	
Поступления от продажи основных средств	2 384	3 792	
Оплаченные расходы на заключение и выполнение контрактов	(3 006)	(2 534)	
Приобретение нематериальных активов	(36 741)	(33 009)	
Приобретение дочерних компаний, за вычетом			
приобретенных денежных средств (Прим. 6)	684	(823)	
Вложения в ассоциированные организации и			
совместные предприятия	(852)	(5 822)	
Приобретение долгосрочных финансовых активов	(111 652)	(1 565)	
Поступления от реализации долгосрочных финансовых активов	23 933	1 190	
Приобретение краткосрочных финансовых активов	(11 257)	(111 813)	
Поступления от реализации краткосрочных финансовых активов	35 669	11 728	
Проценты полученные	7 316	5 210	
Денежные потоки по контрактам своп	(13 390)	(7 972)	
Прочие	451	(6 782)	
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(153 943)	(184 517)	
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления от кредитов и займов	616 835	421 157	
лоступления от операций с неконтрольными			
долями участия	-	12 902	
Погашение основной суммы кредитов и займов	(542 169)	(212 464)	
Расходы на выпуск долговых обязательств	(1016)	(161)	
Погашение основной суммы обязательств по аренде	(12 039)	(11 295)	
Отложенные платежи по приобретению дочерних компаний (Прим. 9)	(1 104)	(17 926)	
Приобретение неконтрольных долей участия			
в существующих дочерних предприятиях	(2 800)	(113)	
Выплата дивидендов	(1 123)	(708)	
Расходы по выкупу собственных акций		(2 294)	
Чистые денежные средства, полученные от			
финансовой деятельности	56 584	189 098	
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	(1 636)	(710)	
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(58 432)	(32 845)	
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	157 879	139 523	
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	99 447	106 678	

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система» (далее – АФК «Система» или «Компания», совместно со своими дочерними предприятиями – «Группа») инвестирует средства и управляет деятельностью компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, розничную торговлю, высокие технологии, финансы, лесную, деревообрабатывающую и целлюлозно-бумажную промышленность, коммунальный сектор, фармацевтическую промышленность, здравоохранение, сельское хозяйство, недвижимость и туризм. Компания и большинство ее дочерних предприятий являются юридическими лицами, зарегистрированными в Российской Федерации (далее – «РФ»). Компания зарегистрирована по адресу: 125009, г. Москва, ул. Моховая, 13, стр.1.

Акции ПАО АФК «Система» допущены к организованным торгам на Московской и СПБ биржах.

# 2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения составлена руководством Группы на основе сокращенной консолидированной финансовой отчетности промежуточной за шесть закончившихся 30 июня 2025 года, подготовленной Группой в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее – «МСФО (IAS) 34»), с исключением сведений (в том числе методом агрегации), раскрытие которых способно нанести ущерб Группе, акционерам, (или) ee контрагентам. Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не является и не заменяет сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО (IAS) 34, поскольку не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с МСФО (IAS) 34.

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального Закона «Об акционерных обществах» № 208 от 26 декабря 1995 года, а также с учетом положений, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная В прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. Как следствие, настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения может быть не пригодна для иной цели.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

На основании Постановления № 1102 от 4 июля 2023 года руководством Группы было принято решение из состава сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения полностью или частично исключить (в том числе методом агрегации) следующую информацию:

- Сведения о бенефициарном владельце, о лицах, утвердивших сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность специального назначения (Примечание 1);
- Сведения о сегментах (Примечание 5);
- Сведения о приобретении и продаже дочерних структур, исключив их наименования (Примечание 5, 6);
- Сведения о выручке в разрезе сегментов (Примечание 14);
- Сведения о судебных разбирательствах отдельных дочерних компаний (Примечание 17);
- События после отчетной даты (Примечания 18).

#### Непрерывность деятельности

Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения была подготовлена исходя из допущения, что Группа будет продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 30 июня 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышают оборотные активы на 797 518 млн руб (отрицательный оборотный капитал), что преимущественно связано с наступлением во втором полугодии 2025 года и в 2026 году срока возврата кредитов и безотзывных оферт по биржевым облигациям (Примечание 13). Чистый убыток Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составил 81 870 млн руб, при этом чистый денежный отток от текущих операций составил 58 432 млн руб. На 30 июня 2025 года капитал, относящийся к акционерам АФК «Система», стал отрицательным и составил 53 119 млн руб. По состоянию на 30 июня 2025 года Группе доступны открытые, но не использованные кредитные линии на общую сумму 726 747 млн руб.

Руководство провело анализ будущих денежных потоков на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты, включающий меры по покрытию отрицательного оборотного капитала. Уровень оборотного капитала регулярно отслеживается и контролируется руководством с учетом изменений внешних и внутренних факторов. Указанные меры включают использование доступных Группе кредитных линий и выкупленных собственных биржевых облигаций, хранящихся на казначейском (забалансовом) счете депо (Примечание 13), а также при необходимости реализацию отдельных активов, принадлежащих Группе АФК «Система» (Примечание 9), рыночная стоимость которых достаточна для устранения дефицита ликвидности. Также руководство регулярно отслеживает выполнение ограничительных условий по кредитам (Примечание 13) с фокусом на показателях ОІВDA (операционная прибыль до вычета амортизации основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования) и задолженности по кредитам и займам.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Подготовленный руководством Группы прогноз денежных потоков, с учетом доступных Группе указанных выше мероприятий, свидетельствует о способности Группы погашать текущие обязательства в установленные договорными обязательствами сроки.

Отчетность не включает всю информацию и пояснения, которые подлежат раскрытию в полной годовой финансовой отчетности. Группа не включила в отчетность ту информацию, которая в значительной мере продублировала бы информацию, содержащуюся в проаудированной годовой консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), в частности, учетные политики и детальную информацию о статьях, суммы и состав которых существенно не изменились.

Данная неаудированная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения утверждена Президентом Компании 28 августа 2025 года.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ, СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

При подготовке данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения были использованы те же принципы учетной политики, способы представления, и методы расчета, которые применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за 2024 год, за исключением новых положений к принятым стандартам и изменений представления, которые описаны ниже.

## Стандарты и поправки, вступившие в силу в текущем отчетном периоде

В первом полугодии 2025 года Группа применила следующие новые стандарты, изменения и интерпретации:

Поправки к МСФО (IAS) 21

Отсутствие возможности обмена валют

Ни одна из выше перечисленных поправок и интерпретаций стандартов не имела существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### Изменения сравнительной информации

Сравнительная информация за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, была ретроспективно пересмотрена в результате завершения распределения покупной цены бизнесов, приобретенных в 2024 году.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Значительные суждения при применении учетной политики

В процессе применения учетной политики Группы руководство формирует различные суждения, помимо тех, которые связаны с расчетными оценками, которые могут в значительной мере влиять на суммы, признаваемые в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

Применение руководством суждений в вопросах определения наличия контроля — Группа регулярно осуществляет сложно структурированные сделки по приобретению и продаже долей в компаниях, реструктуризации пересмотр долговых обязательств для целей оптимизации текущей ликвидности и организации финансирования. Определение порядка учета таких операций часто является сложным и требует применения руководством суждений, в частности, в вопросах определения наличия или отсутствия контроля над объектами инвестиций, а также наличия или отсутствия у Группы обязательств перед сторонними инвесторами. Группа на каждую отчетную дату оценивает факты и обстоятельства при определении выводов по данным вопросам даже при отсутствии новых сделок. В 1 полугодии 2025 года к таким вопросам относятся, в частности, продолжение признания отсутствия контроля над Закрытым паевым инвестиционным фондом 1.

Применение руководством суждений в вопросах классификации Активов, предназначенных для продажи — на 30 июня 2025 года Группа классифицировала в качестве активов, предназначенных для продажи, долю инвестиции в ассоциированной организации в размере 15 242 млн руб (31 декабря 2024 года: 12 039 млн руб). Руководство применило суждение в отношении выполнения критериев отнесения к категории предназначенных для продажи в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность». Оставшаяся доля инвестиции в ассоциированной организации продолжает учитываться по методу долевого участия.

**Отпоженные налоговые активы** — Отложенный налоговый актив признается при условии, что есть вероятность того, что имеется налогооблагаемая прибыль, в отношении которой вычитаемые временные разницы могут быть использованы. Оценка вероятности основана на рассчитанной руководством будущей налогооблагаемой прибыли и включает существенное суждение руководства Группы.

**Классификация финансовых активов** — При подготовке сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности Группы специального назначения руководство применяло суждение в отношении классификации отдельных финансовых активов на краткосрочные и долгосрочные на основании ожидаемых сроков реализации данных активов, что является допущением, поскольку фактические договорные денежные потоки могут быть отличными

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

# 4. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Анализ выручки Группы и результатов продолжающейся деятельности по отчетным сегментам за шесть месяцев, завершившихся 30 июня, представлен следующим образом:

	Выручка от		Выручка от	• •	Операці прибыль/	(убыток)
	покупа	телей	между сег	между сегментами		ента
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Прочие отчетные сегменты	541 055	507 798	6 639	3 455	82 659	82 767
Корпоративный центр	1 819	1 505	849	798	9 290	(96)
Итого отчетные сегменты	542 874	509 303	7 488	4 253	91 949	82 671
Прочие	73 903	65 622	3 062	1 251	3 620	(2 081)
	616 777	574 925	10 550	5 504	95 569	80 590
Исключение операций						
между сегментами					(1 658)	1 596
Операционная прибыль					93 911	82 186
Финансовые доходы					17 310	28 990
Финансовые расходы					(205 945)	(120 586)
Курсовые разницы					6 119	4 327
Убыток до налогообложения					(88 605)	(5 083)

# 5. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Информация о сделках на продажу долей в дочерних предприятиях, представляющих отдельные значительные виды деятельности или географические районы ведения операций и, в связи с этим классифицируемых в составе прекращенной деятельности, и об их влиянии на результаты Группы представлена ниже.

Суммы, отраженные в составе прибыли от прекращенной деятельности представлены следующим образом:

	6 месяцев
	2024 года
Результаты деятельности иностранных дочерних компаний до даты выбытия	624
Прибыль от продажи иностранной дочерней компании	19 074
Изменение стоимости условного вознаграждения иностранных	
дочерних компаний	(28)
Чистые активы иностранной дочерней компании на дату выбытия	(7 808)
Накопленный прочий совокупный доход иностранной дочерней компании	
на дату выбытия	7 211
Прочее	400
Прибыль от прекращенной деятельности	19 473
относящийся к:	
Акционерам АФК «Система»	9 729
Неконтрольным долям участия	9 744

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Выбытие иностранных дочерних компаний – В январе и феврале 2024 года Группа продала 100% доли иностранных дочерних компаний («Компании»). Финансовый результат от выбытия отражен в составе прекращенной деятельности в консолидированном отчете о прибылях и убытках специального назначения. У Группы отсутствуют заключенные соглашения, предоставляющие право обратного выкупа акций Компаний. На 31 декабря 2023 года активы и обязательства одной из Компаний были классифицированы как предназначенные для продажи и оценены по балансовой стоимости, а результаты деятельности составе чистой прибыли ОТ прекращенной деятельности в консолидированном отчете о прибылях и убытках специального назначения. Показатели консолидированных отчетов о финансовом положении и отчетов о движении денежных средств специального назначения не были ретроспективно скорректированы.

Результаты отдельной выбывшей дочерней компании, включенной в состав прекращенной деятельности в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о прибылях специального назначения и убытках за шесть месяцев 2024 года, представлены следующим образом:

	За шесть месяцев,
	закончившихся 30 июня
	2024
Выручка	984
Расходы	(301)
Прибыль до налога на прибыль	683
Расход по налогу на прибыль	(59)
Чистая прибыль от прекращенной деятельности	624

Движение денежных средств от прекращенной деятельности, отраженное в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о движении денежных средств специального назначения за шесть месяцев 2024 года, отдельной дочерней компании представлено следующим образом:

	За шесть месяцев,	
	закончившихся 30 июня	
	2024	
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	115	
Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности	16 400	
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	62	
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	16 577	

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

# 6. ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Информация по приобретениям дочерних предприятий, имевшим место в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлена следующим образом:

Приобретенная компания	Основной вид деятельности	Дата приобре- тения	Приобре- тенная доля	Доля после при- обретения	Приобрета- ющий <u>сегмент</u>	Возна- граждение
Диверсифицированная группа	Телекоммуни- кационная, строительная, логистическая и IT сфера	февраль	99,99%	99,99%	Корпоратив- ный центр	51
Прочие приобретения дочерними компаниями	Разработка программного обеспечения/ Оказание медицинских услуг	март - май	-	-	Прочие отчетные сегменты	1 637
Прочие компании	Прочие	июнь	-	-	Корпоратив- ный центр	938
Итого						2 626

Стоимость активов и обязательств приобретенных дочерних предприятий на даты приобретения представлена следующим образом:

	За шесть месяцев 2025 года
Общая стоимость приобретения, включающая:	
Денежное вознаграждение	457
Справедливая стоимость ранее имевшейся доли	
в капитале приобретенной компании	1 626
Обязательства по опционным соглашениям на выкуп доли неконтролирующих	543
акционеров	543
	2 626
Приобретенные активы и обязательства:	
Основные средства	32 455
Активы в форме права пользования	2 883
Прочие нематериальные активы	3 270
Прочие внеоборотные активы	4 290
Товарно-материальные запасы	1 175
Денежные средства и их эквиваленты	2 127
Дебиторская задолженность	3 142
Прочие оборотные активы	7 037
Обязательство по договорам аренды	(2 885)
Прочие долгосрочные обязательства	(24 340)
Прочие краткосрочные обязательства	(10 855)
Чистые активы	18 299
Неконтрольные доли участия	(151)
Гудвил	780
Прибыль от приобретения	(16 302)

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Приобретение диверсифицированной группы** — В феврале 2025 года Группа приобрела 99,99% долю в диверсифицированной группе компаний, за 51 млн руб. Приобретение было направлено на расширение регионов присутствия Группы в телекоммуникационном секторе. Группа признала превышение чистой суммы приобретенных идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения над переданным вознаграждением в размере 16 302 млн руб. по строке «Прочие доходы», что было вызвано тем, что продавец осуществил вынужденную продажу.

#### Прочие приобретения дочерними компаниями

Приобретение разработчика и дистрибутора навигационного программного обеспечения и оборудования — В марте 2025 года, по условиям акционерного соглашения, Группа получила контроль над компанией-разработчиком и дистрибутором навигационного программного обеспечения и оборудования. Справедливая стоимость ранее имевшейся доли в размере 50,85%, ранее учитываемой как инвестиция в совместное предприятие, составила 688 млн руб. Группа также заключила опционные соглашения на выкуп оставшейся доли в размере 49,15%.

**Приобретение разработчика программного обеспечения** — Также в марте 2025 года, на основании заключенных опционных соглашений, Группа получила контроль над компанией-разработчиком программного обеспечения. Цена приобретения представляет стоимость обязательств по опционным соглашениям перед собственниками компании.

**Прочее приобретение** - В мае 2025 года Группа приобрела контроль над компанией, занимающейся оказанием медицинских услуг, купив 74% долю в уставном капитале. Группа также приобрела колл опцион и выпустила пут опцион на выкуп оставшейся доли в 26%. Обязательство по выпущенному пут опциону отражено по справедливой стоимости в 151 млн. руб. в составе долгосрочных финансовых обязательств.

Так как по состоянию на 30 июня 2025 года Группа не завершила оценку справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств и распределение цены приобретения, Группа отразила оценочные суммы приобретенных активов и обязательств, определенных в том числе на основании их балансовой стоимости на дату приобретения. Превышение величины уплаченного вознаграждения над стоимостью приобретенных чистых активов было отнесено на гудвил по причине ожидаемого эффекта синергии.

В сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях и убытках специального назначения за шесть месяцев 2025 года включены 7 709 млн руб. выручки и 1 536 млн руб. чистого убытка приобретенных компаний, начиная с даты их приобретения.

Если бы приобретения были совершены в начале периода, выручка и чистый убыток Группы составили бы 620 381 млн руб. и 83 696 млн руб., соответственно.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Детали приобретений дочерних предприятий за вычетом приобретенных денежных средств представлены в отчете о движении денежных средств специального назначения следующим образом:

Денежное вознаграждение	457
Приобретенные денежные средства	(2 127)
Платежи по приобретениям прошлых периодов	986_
Приобретения дочерних компаний, за вычетом денежных средств	(684)

## 7. ОПЕРАЦИИ С КАПИТАЛОМ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Информация об операциях с капиталом дочерних предприятий за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и их влиянии на капитал Группы представлены следующим образом:

	Увеличение/ (уменьшение) добавочного капитала	(Уменьшение)/ увеличение неконтрольных долей участия
Эффект изменения процента владения в дочерних компаниях Эффект восстановления ранее объявленных дивидендов	(2 602)	(965)
в дочерних компаниях	7 713	(7 713)
Прочие	(7)	(143)
Итого влияние	5 104	(8 821)

В конце 2024 года было принято решение об увеличении акционерного капитала дочернего предприятия путем выпуска 62 760 млн обыкновенных акций с ценой размещения 1.8 руб. за акцию для размещения по закрытой подписке между Группой и рядом внешних инвесторов. Дополнительный выпуск акций был зарегистрирован Центральным банком России 27 февраля 2025 года, размещение выпуска началось с 4 марта и завершилось 2 июня 2025 года. Все акции были распределены среди акционеров с соответствующим внесением изменений на счета депо. Государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска акций дочернего предприятия была проведена 14 июля 2025 года.

В рамках процесса дополнительной эмиссии и реструктуризации банковской задолженности дочернего предприятия Группа заключила ряд опционных соглашений (опционы пут). В результате, Группа признала краткосрочное обязательство по выкупной стоимости с соответствующим уменьшением НДУ в размере 26 060 млн руб. в строке «Прочие финансовые обязательства» сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении специального назначения (Примечание 9). Опционные соглашения также обеспечены залогом акций и долей в трех производственных дочерних предприятиях.

Группа ожидает завершения документарного оформления всех достигнутых договоренностей с рядом внешних инвесторов до конца 2025 года.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Информация об операциях с капиталом дочерних предприятий за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, и их влиянии на капитал Группы представлены следующим образом:

	Уменьшение добавочного капитала	Увеличение неконтрольных долей участия	
Эффект изменения процента владения в дочерних компаниях	(2 540)	11 950	
Прочие	(85)	344	
Итого влияние	(2 625)	12 294	

## 8. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Информация по инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлена следующим образом:

	2025	2024
Балансовая стоимость		
На 1 января	82 619	66 451
Приобретение контроля над ранее		
ассоциированными компаниями (Прим. 6)	(1 626)	(7 950)
Прочие приобретения	-	388
Доля в прибыли и убытках	1 044	(1 450)
Дивиденды полученные	(3 802)	(3 171)
Обесценение вложений	(1 106)	-
Прочие выбытия	(59)	(119)
Прочий совокупный убыток	(748)	(265)
Прочее движение	(2 842)	4 088
На 30 июня	<u>73 480</u>	57 972

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 9. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года прочие финансовые активы за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки представлены следующим образом:

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой		
стоимости через прибыль или убыток		
Инвестиции в паевые инвестиционные фонды	15 095	14 334
Активы в доверительном управлении <sup>(1)</sup>	4 730	17 987
Долевые ценные бумаги	38 480	29 655
Долговые ценные бумаги	11 839	46 329
Условное вознаграждение	744	852
Активы по опционным соглашениям	7 541	8 034
Производные инструменты, встроенные в договор аренды	-	21
Прочие активы	2 315	2 127
Кросс-валютные свопы и форварды, не определенные в качестве		
инструментов хеджирования	365	2
	81 109	119 341
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой		
стоимости через прочий совокупный доход		
Долговые ценные бумаги	101 396	77 018
	101 396	77 018
Финансовые активы, оцениваемые по		
амортизированной стоимости		
Долговые ценные бумаги	180 706	820
Кредиты, предоставленные клиентам	346 773	369 262
Межбанковские кредиты	5 591	2 662
Займы выданные и прочие активы	68 694	88 060
	601 764	460 804
Итого прочие финансовые активы	784 269	657 163
Оборотные	364 819	325 526
Внеоборотные	419 450	331 637
Итого прочие финансовые активы	784 269	657 163

<sup>(1)</sup> Активы в доверительном управлении представлены инвестициями в долговые и долевые ценные бумаги.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

#### Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости

В апреле 2025 года Группа приобрела у своего совместного предприятия пакет облигаций федерального займа на сумму 156 000 млн руб. По состоянию на 30 июня 2025 года активы отражены в составе прочих финансовых активов консолидированного отчета о финансовом положении специального назначения в размере 74 577 млн руб. в составе оборотных активов и 86 148 млн руб. в составе внеоборотных активов. Ценные бумаги приняты к учету по амортизированной стоимости. Эффективная ставка по портфелю составляет 22%, период погашения - с 2026 по 2039 год. В соответствии с условиями договора бумаги находятся в залоге до полного погашения задолженности перед продавцом. В период залога активы не могут быть проданы или повторно заложены. Задолженность по приобретению портфеля ценных бумаг составляет 70 020 млн руб. по состоянию на 30 июня 2025 и отражена в составе краткосрочных банковских депозитов и обязательств консолидированного отчета о финансовом положении специального назначения (Примечание 16). Обязательство учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, определенной на дату признания задолженности, и имеет срок погашения с июля 2025 года по декабрь 2025 года.

#### Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

В 1 полугодии 2025 года Группа реализовала имеющийся пакет долговых ценных бумаг, справедливая стоимость которого на 31 декабря 2024 составляла 30 534 млн руб., на российском рынке по текущей рыночной цене на Московской Бирже.

#### Прочие финансовые обязательства

Информация по долгосрочным и краткосрочным прочим финансовым обязательствам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлена следующим образом:

	2025
На 1 января	40 435
Погашение задолженности по приобретению долей и акций	(1771)
Возникновение задолженности по операциям с долями и акцияими	37 840
Увеличение обязательств по финансовым гарантиям	2 585
Увеличение обязательств по соглашениям СВОП, РЕПО и Опционам	26 183
Увеличение обязательств по уплате долгосрочных процентов	2 235
Увеличение обязательств по факторинговым соглашениям	763
Прочее	64
На 30 июня	108 334
Долгосрочные финансовые обязательства	26 760
Краткосрочные финансовые обязательства	81 574
Итого прочие финансовые обязательства	108 334

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

# 10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Финансовые доходы и расходы Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня	30 июня
	2025	2024
Финансовые доходы		
Процентный доход по банковским депозитам	3 864	3 245
Процентный доход по выданным займам и цифровым активам	4 065	1 545
Итого процентные доходы по финансовым активам	7 929	4 790
Купонный доход по облигациям	1 101	405
Доход от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	7 697	22 571
Эффект дисконтирования и амортизация дисконта	86	380
Прочий финансовый доход	497	844
Итого финансовые доходы	17 310	28 990
	<u>закончи</u> 30 июня	<u>вшихся</u> 30 июня
	2025	2024
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и облигациям	150 921	88 501
Процентные расходы по аренде	11 188	9 594
Итого процентные расходы по финансовым обязательствам	162 109	98 095
Эффект дисконтирования и амортизация дисконта	2 034	2 948
Убыток от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	33 942	13 395
Расходы по факторинговым соглашениям	4 041	2 769
Прочий финансовый расход	3 819	3 379
Итого финансовые расходы	205 945	120 586
Чистые финансовые расходы	188 635	91 596

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

#### 11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Общая ставка налога на прибыль, установленная российским законодательством, в 2024 году составляла 20%. 12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ, предусматривающий увеличение общей ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года. Эффективная ставка по налогу на прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составляет 8%. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, эффективная ставка по налогу на прибыль была отрицательной и составила 203%. Отклонение от ставок, установленных российским законодательством, преимущественно связано с непризнанным отложенным налоговым активом по налоговым убыткам в сегменте Корпоративный центр.

Увеличение отложенных налоговых активов в отчетном периоде преимущественно связано с ростом отложенных налоговых активов по налоговым убыткам, перенесенным на будущие периоды.

# 12. ДИВИДЕНДЫ

В июне 2025 года годовым общим собранием акционеров одной из дочерних компаний в Прочих отчетных сегментах были утверждены дивидендные выплаты за 2024 год в размере 68 590 млн руб. (включая дивиденды по казначейским акциям в размере 4 158 млн руб.), что составляет 35,00 руб. на обыкновенную акцию. Задолженность по выплате дивидендов на 30 июня 2025 года составляет 53 638 млн руб. и отражена по строке «Обязательства по выплате дивидендов» сокращенного промежуточного консолидированного Отчета о финансовом положении специального назначения.

27 июня 2025 года годовым общим собранием акционеров ПАО АФК «Система» было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2024 года.

#### 13. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

На 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года кредиты и займы Группы представлены следующим образом:

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Банковские кредиты и прочие займы Корпоративные облигации и цифровые финансовые активы	947 040 544 323	974 927 510 426
Итого	1 491 363	1 485 353
Краткосрочные	681 439	768 277
Долгосрочные	809 924	717 076

На 30 июня 2025 года банковские кредиты Группы включают в себя, в том числе, полученное проектное финансирование дочерних компаний в области строительства жилой и коммерческой недвижимости в размере 95 975 млн руб. (31 декабря 2024 года: 82 155 млн руб.).

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

На 30 июня 2025 года остаток денежных средств на специальных эскроу счетах в банках составляет 109 302 млн руб. (31 декабря 2024 года: 112 289 млн руб.). Денежные средства, хранящиеся на эскроу счетах в банках, не включаются в промежуточный сокращенный сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении Группы специального назначения. Они представляют собой денежные средства, полученные уполномоченными банками от владельцев счетов эскроу - участников договоров долевого участия в строительстве объектов недвижимости в качестве оплаты вознаграждения по таким договорам. Средства будут переведены на банковские счета Группы после завершения строительства соответствующего объекта недвижимости.

**Банковские кредиты и займы** — По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года кредиты, полученные Группой в банках и финансовых институтах, и прочие займы представлены следующим образом:

	Срок	Процентная ставка	30 июня	31 декабря
	погашения	(на 30 июня 2025 года)	2025 года	2024 года
Евро	2025 - 2033	1,2% - 6,25%; EURIBOR + 0,75% (2,93%)	5 980	7 170
Доллары	2025 - 2034	2,956% - 3,23%; Libor + 1,2% (4,75%)	2 371	3 173
Юани			-	60 423
Прочие валюты			-	2
Кредиты и займы				
в валюте		-	8 351	70 768
		0,01% - 26,68%;		
Кредиты и займы		КС ЦБ + 0,65% - 8,05% (20,65% - 28,05%);		
в рублях	2025 - 2035	30%-50% КС ЦБ + 0,6%-5,8% (10,6% - 15,8%);	938 688	904 159
		_	947 039	974 927
		-		

**Корпоративные облигации и цифровые финансовые активы** — По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года корпоративные облигации и цифровые финансовые активы Группы представлены следующим образом:

	Срок погашения	Процентная ставка (на 30 июня 2025 года)	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Доллары	2025	5%	8 326	10 789
Рубли	2025-2040	6,25%-25,50%; RUONIA-7 + 1,25% - 2% (21,73% - 22,48%); RUONIA + 1,9% - 4,3% (22,13% - 24,53%); КС ЦБ + 1,3% - 5,0015% (21,3% - 25,0015%);	530 804	493 202
Юани	2025	4,15%	5 194	6 435
Итого		=	544 324	510 426

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

За 6 месяцев 2025, закончившихся 30 июня 2025 года, движение кредитов и займов Группы представлено следующим образом:

	30 июня 2025 года	Получено	Погашено	Курсовые разницы	Прочие движения <sup>(1)</sup>	31 декабря 2024 года
Банковские кредиты и прочие займы Корпоративные облигации	947 040	423 432	(421 476)	(11 219)	(18 624)	974 927
и цифровые финансовые активы	544 323	159 203	(120 693)	(3 700)	(913)	510 426
	1 491 363	582 635	(542 169)	(14 919)	(19 537)	1 485 353

<sup>(1)</sup> Прочие изменения включают погашения проектного финансирования, прочие неденежные погашения и увеличения за счет приобретения компаний.

**Ограничительные условия** — Кредитные и облигационные соглашения компаний Группы содержат различные ограничительные условия и обстоятельства, невыполнение или наступление которых дает кредиторам право досрочного требования всей суммы долга. Такие обстоятельства включают в себя несоблюдение определенного уровня отдельных финансовых показателей, аннулирование телекоммуникационных лицензий, наличие существенных судебных решений, наложение обременения, ненаправление денежных потоков от реализации определенных активов на погашение займов или конфискация определенных активов и наличие других существенных неблагоприятных обстоятельств.

По состоянию на 30 июня 2025 года Группа имела долгосрочную задолженность, представленную в составе краткосрочных обязательств в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении специального назначения по причине несоблюдения дочерними предприятиями ограничительных условий в размере 7 042 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 4 090 млн руб.).

**Активы в залоге** — По состоянию на 30 июня 2025 и 31 декабря 2024 годов активы в залоге включают земельные участки и здания, а также прочие активы, заложенные в качестве обеспечения по кредитам и займам Группы.

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 14. ВЫРУЧКА

Ниже представлен анализ выручки Группы от продолжающейся деятельности за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 года:

	Отчетные	сегменты		
	Прочие отчетные	Корпоративный		
	сегменты	центр	Прочие	Итого
Вид товара/услуги				
Услуги связи	257 657	-	2 963	260 620
Реализация товаров	40 316	-	-	40 316
Работы по техническим				
заданиям	-	-	544	544
Производство	51 864	-	29 854	81 718
Девелопмент	66 869	-	300	67 169
Финансовые услуги	72 367	-	-	72 367
Медицинские услуги	30 163	-	-	30 163
Прочие услуги	11 651	1 819	33 526	46 996
Прочее	10 168	<u> </u>	6 716	16 884
	541 055	1 819	73 903	616 777
Выручка от товаров и/или услуг, передаваемых покупателям				
В определенный				
момент времени	142 157	1 819	62 459	206 435
В течение периода	398 898	<u> </u>	11 444	410 342
	541 055	1 819	73 903	616 777

Ниже представлен анализ выручки Группы от продолжающейся деятельности за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2024 года:

	Отчетные	сегменты		
	Прочие отчетные	Корпоративный		
	сегменты	центр	Прочие	Итого
Вид товара/услуги				
Услуги связи	235 811	-	-	235 811
Реализация товаров	69 583	-	-	69 583
Работы по техническим				
заданиям	-	-	800	800
Производство	54 560	-	27 030	81 590
Девелопмент	50 407	-	-	50 407
Финансовые услуги	58 155	-	-	58 155
Медицинские услуги	23 995	-	-	23 995
Прочие услуги	8 777	1 505	25 537	35 819
Прочее	6 5 1 0		12 255	18 765
	507 798	1 505	65 622	574 925
Выручка от товаров и/или услуг, передаваемых покупателям				
В определенный				
момент времени	164 341	1 505	55 806	221 652
В течение периода	343 457		9 816	353 273
	507 798	1 505	65 622	574 925

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

#### 15. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Следующая таблица по иерархии исходных данных, используемых для определения справедливой стоимости, представляет информацию по финансовым активам и обязательствам Группы, оцениваемым по справедливой стоимости на постоянной основе, по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года.

	30 июня 2025 года			31 декабря 2024 года				
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Финансовые активы								
Оцениваемые по справедливой стоимости через								
прочий совокупный доход	89 546	11 850	-	101 396	74 520	2 498	-	77 018
Отложенное вознаграждение Активы по	-	-	744	744	-	-	852	852
опционным соглашениям	-	-	7 541	7 541	-	-	8 034	8 034
Оцениваемые по справедливой стоимости через								
прибыль или убыток (Прим. 9)	24 152	6 562	42 110	72 824	27 371	49 986	33 098	110 455
	113 698	18 412	50 395	182 505	101 891	52 484	41 984	196 359
Финансовые обязательства								
Производные финансовые								
инструменты Отложенное вознаграждение	-	(801)	-	(801)	-	(3 154)	-	(3 154)
и прочее	-	-	(200)	(200)	-	-	(448)	(448)
Обязательства по опционным соглашениям на продажу	-	-	(3 570)	(3 570)	-	-	(5 065)	(5 065)
Обязательство по займу, полученному								
от совместного предприятия			(7 718)	(7 718)			(6 186)	(6 186)
		(801)	(11 488)	(12 289)		(3 154)	(11 699)	(14 853)

Оценка справедливой стоимости финансовых активов Группы (активы уровня 2 иерархии) основана на анализе доступных данных, в том числе котировок на активном рынке на аналогичные активы, и представляет собой оценку суммы, с учетом дополнительного дисконта, которую Группа получила бы при продаже актива или на которую уменьшила бы финансовое обязательство.

Справедливая стоимость активов и обязательств, классифицированная к 3 уровню иерархии, определяется, в основном, на основе метода дисконтированного денежного потока. Ненаблюдаемые исходные данные включают такие предпосылки как будущее финансовое состояние получателя, профиль риска и экономические предпосылки, относящиеся к индустрии и региону, в котором объект инвестирования находится.

Ценные бумаги в собственности Группы, учитываемые по справедливой стоимости, в сумме 4 985 млн руб и 210 млн руб были классифицированы в уровень иерархии 2 из уровня иерархии 1 в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, соответственно.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, изменений классификации между категориями учета финансовых инструментов не было.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы, учитываемых по амортизированной стоимости, примерно совпадает с их справедливой стоимостью по причине относительно коротких сроков погашения и сопоставимости с рыночными процентными ставками, за исключением банковских депозитов и займов выданных банком в Прочих отчетных сегментах, а также кредитов и займов, облигаций Группы, справедливая стоимость которых представлена в таблице ниже:

	30 июня 2	2025 года	31 декабря 2024 года		
	Балансовая	Справедливая	Балансовая	Справедливая	
	стоимость	стоимость	стоимость	стоимость	
Финансовые активы					
Банковские депозиты и					
займы выданные	352 364	330 074	371 924	344 537	
Финансовые обязательства					
Кредиты, займы и облигации	1 491 363	1 449 595	1 485 353	1 409 793	

#### 16. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

**Торговые и инвестиционные операции** — Торговые операции Группы со связанными сторонами, не являющимися членами Группы, включают куплю и продажу товаров и услуг в ходе обычной деятельности. Инвестиционные операции включают куплю продажу ценных бумаг, долевых, долговых и прочих финансовых инструментов.

Контрагентами по данным операциям преимущественно являются ассоциированные организации и совместные предприятия.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, сумма продаж связанным сторонам составила 5 884 млн руб. (2024: 4 442 млн руб.), приобретения от связанных сторон составили 3 795 млн руб. (2024: 1 927 млн руб.). По состоянию на 30 июня 2025 года торговая дебиторская и кредиторская задолженность составили 4 186 млн руб. и 1 213 млн руб., соответственно (31 декабря 2024 года: 1 948 млн руб. и 1 189 млн руб., соответственно). Банковские кредиты, выданные связанным сторонам по состоянию на 30 июня 2025 года, составили 3 309 млн руб. (31 декабря 2024 года: 5 350 млн руб.). Банковские обязательства и депозиты, привлеченные от связанных сторон по состоянию на 30 июня 2025 года, составили 72 637 млн руб. (Примечание 9) (31 декабря 2024 года: 2 761 млн руб). Прочие финансовые обязательства перед совместными предприятиями на 30 июня 2025 года составили 34 200 млн руб. (Примечание 9).

**Дивиденды полученные** — За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа получила дивиденды от ассоциированной организации в Прочих отчетных сегментах в сумме 2 715 млн руб. (2024: 2 825 млн руб.), от прочих связанных сторон в сумме 583 млн руб. (2024: 338 млн руб.).

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Финансовые операции — Финансовые операции Группы со связанными сторонами, главным образом, представлены займами, депозитами и другими долговыми инструментами, выданными компаниями Группы или компаниям Группы. По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года суммы задолженности связанных сторон и перед связанными сторонами представлены следующим образом:

	Задолже		Задолженность перед связанными сторонами		
	связанных 30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года	связанными о 30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года	
Ассоциированные компании и совместные предприятия Акционеры, имеющие право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов Компании и компании, находящиеся под	42 570	60 836	9 925	7 767	
общим контролем Прочие связанные стороны	- 7 741	- 7 690	50 567 3 274	47 072 10 327	

Остаток процентов начисленных на задолженность от связанных сторон по состоянию на 30 июня 2025 составил 5 110 млн руб. (31 декабря 2024: 5 567 млн руб.). Остаток процентов начисленных на задолженность перед связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2025 составил 4 996 млн руб. (31 декабря 2024: 3 522 млн руб.).

Финансовые расходы по таким операциям со связанными сторонами, признанные в составе прибылей и убытков за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составили 720 млн руб. (2024: 227 млн руб.).

**Вознаграждение ключевого руководящего персонала** — За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 года, совокупный размер вознаграждения ключевого руководящего персонала, к которому Группа относит членов Советов директоров Группы и отчетных сегментов, представлен следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся		
	30 июня 2025	30 июня 2024	
Краткосрочные вознаграждения	525	1877	
Выплаты, рассчитываемые на основе стоимости акций	368_	1 994	
Итого	893_	3 871	

## 17. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Обязательства по капитальным затратам — Обязательство по капитальным затратам представляет собой договорное обязательство осуществить платеж в будущем, главным образом, в связи с приобретением таких активов, как сетевая инфраструктура. Данные суммы не отражены в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении специального назначения, поскольку Группа еще не получила товары или услуги от поставщиков. По состоянию на 30 июня 2025 года Группа имела обязательства по капитальным затратам в размере 51 242 млн руб. (31 декабря 2024 года: 63 082 млн руб.), которые относились к приобретению основных средств.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Налогообложение – Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут поиному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять сокращенную промежуточную на консолидированную финансовую отчетность специального назначения.

Группа имеет следующие условные обязательства по налогу на прибыль и прочим налогам, по которым определяет отток экономических выгод как менее, чем вероятный:

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Условные обязательства по прочим налогам	1 622	1 303
Условные обязательства по налогу на прибыль	566	547_
Итого	2 188	1850

В соответствии с правилами о контролируемых иностранных компаниях нераспределенная прибыль зарубежных дочерних компаний Группы, признаваемых контролируемыми иностранными компаниями, в некоторых случаях должна включаться в налоговую базу контролирующих компаний для целей налога на прибыль.

Операционная среда — Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Начиная с 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Кроме того, в связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В связи с ухудшением геополитической ситуации с февраля 2022 года Евросоюз, США, Великобритания и некоторые другие страны ввели существенные новые санкции и экспортный контроль в отношении некоторых российских физических и юридических лиц. К ним относятся, среди прочего, ограничения, направленные против нескольких крупных российских финансовых учреждений и Центрального банка России, ряда компаний и физических лиц, а также контроль за экспортом технологий.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Изменения, связанные с этими вопросами, крайне непредсказуемы, происходят быстро и зачастую без предупреждения и находятся в основном вне контроля Группы.

К текущим и будущим рискам относятся, в том числе, риск ограничения и полного закрытия доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск снижения справедливой стоимости финансовых вложений, риск ограничений по платежам и транзакциям с иностранными контрагентами, риск ограничений на ввоз определенного оборудования и программного обеспечения и вывоз готовой продукции, а также риск высокой волатильности российского рубля по отношению к другим валютам, что может отрицательно повлиять на инвестиционную программу Группы, поскольку значительная часть ее капитальных затрат тесно связана с иностранными валютами.

Ослабление курса рубля по отношению к иностранным валютам оказывает положительное влияние на финансовые показатели операционных сегментов Группы, ориентированных на экспорт продукции. В дополнение, колебания ключевой ставки ЦБ РФ приведет к соответствующему изменению финансовых расходов Группы по кредитам с переменной ставкой.

Нарушение финансовых и поведенческих ковенантов, установленных в кредитных соглашениях Группы, может привести к требованиям со стороны банков о досрочном погашении ранее выданных кредитов. Руководство Группы регулярно проводит анализ выполнения ковенантов.

Следствием негативного влияния на российскую экономику скорее всего станет повышение кредитного риска по многим заемщикам, что приведет к необходимости признать значительную дополнительную сумму ожидаемых кредитных убытков, которую в настоящий момент количественно определить не представляется возможным.

Санкции — В апреле 2022 года Управление по осуществлению финансовых санкций Великобритании (OFSI) применило финансовые ограничительные меры (далее — «Санкции») в отношении мажоритарного акционера Компании. В течение 2023 года США и Великобритания вводили санкции в отношении ПАО АФК «Система» и его ряда дочерних предприятий. В августе 2024 года также были введены санкции против дочерней организации Группы. В феврале 2025 года Евросоюз ввел новые санкции в отношении мажоритарного акционера Компании.

События, описанные выше, крайне непредсказуемы, происходят быстро и неожиданно и находятся вне контроля Группы, нельзя исключить риск того, что компании, входящие в Группу или лица, занимающие должности в руководстве Группы, или ее контрагенты, будут затронуты санкциями в будущем.

К текущим и потенциальным рискам относятся, в том числе, риск ограничения и полного прекращения доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск волатильности курса российского рубля по отношению к другим валютам, а также риски, связанные с повышенной стоимостью финансирования (при текущем уровне ключевой процентной ставки, установленным Центральным банком Российской Федерации в размере 18%).

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Сезонность** — Ввиду большого количества предприятий, входящих в Группу, и диверсифицированного характера их операций, Группа не расценивает свою деятельность как сильно зависящую от сезонности, как определено МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», однако, в течение календарного года сезонность влияет на ее финансовые результаты по отдельным дочерним предприятиям Группы.

Судебные разбирательства — Время от времени в ходе обычной деятельности Группы в судебные органы поступают иски и претензии в отношении предприятий Группы. Некоторые из них характерны для стран с развивающейся экономикой, меняющимися условиями регулирования, в которых осуществляют свою деятельность компании Группы. По состоянию на 30 июня 2025 года, по мнению руководства, возможные убытки Группы по всем текущим судебным и иным разбирательствам, а также другим претензиям, не превышают 7 731 млн руб.

Антимонопольные разбирательства — В ходе своей обычной деятельности Группа может становиться объектом различных исков и разбирательств, связанных с соблюдением антимонопольного законодательства. Руководство Группы полагает, что резервы, отраженные в прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения по состоянию на 30 июня 2025 года, достаточны для возмещения требований, связанных с антимонопольными разбирательствами и иными требованиями Федеральной Антимонопольной Службы.

#### 18. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

**Размещение выпусков облигаций АФК «Система»** - в июле 2025 года ПАО АФК «Система» разместила выпуск биржевых облигаций серии 002Р-03, номинальный объемом 12 млрд руб. с процентной ставкой 21,50% годовых, с погашением в 2027 году.

**Приобретение выпусков облигаций ПАО АФК «Система»** - в июле 2025 года ПАО АФК «Система» в рамках оферты были приобретены биржевые облигации серии 001P-07, номинальной стоимостью 7,4 млрд руб.

В августе 2025 года ПАО АФК «Система» в рамках оферты были приобретены биржевые облигации серии 001P-05, номинальной стоимостью 0,3 млрд руб.

**Погашение и размещение ЦФА дочерней компанией** – в июле 2025 года дочерняя компания погасила выпуски ЦФА номинальной стоимостью 1 млрд руб. и 0,5 млрд руб.

В июле 2025 года дочерняя компания погасила выпуск ЦФА номинальной стоимостью 1 млрд руб.

В августе 2025 года дочерней компанией Группы были размещены ЦФА номинальной стоимостью 1 млрд руб. с процентной ставкой купона 16,20% и сроком погашения до 7 августа 2026 года.

# ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Размещение выпусков облигаций дочерних компаний** — в июле 2025 года дочерняя компания Группы начала размещение выпуска биржевых облигаций серии 001Р-26, размещение продолжается до 1 сентября 2025 года, анонсированный объем размещения 10 млрд руб. Процентная ставка 15,00% годовых со сроком погашения в 2028 году.

В июле 2025 года дочерней компанией Группы был размещен выпуск биржевых облигаций серии 001Р-06, номинальным объемом 2 млрд руб. с процентной ставкой 19,50% годовых и сроком погашения в 2028 году.

В августе 2025 года дочерней компанией Группы был размещен выпуск биржевых облигаций серии 003P-06R, номинальный объем 7 млрд руб. с процентной ставкой 23,50% годовых и сроком погашения в 2028 году.

В августе 2025 года дочерней компанией Группы был размещен выпуск биржевых облигаций серии 003P-07R, номинальным объемом 650 млн юаней (7,3 млрд руб.), с процентной ставкой 13% годовых и сроком погашения в 2027 году.

Погашение выпусков облигаций дочерними компаниями — в августе 2025 года дочерней компанией Группы были погашены биржевые облигации серии 001P-02 номинальной стоимостью 7 млрд руб.

В августе 2025 года дочерней компанией Группы были погашены биржевые облигации серии 001Р-04, номинальной стоимостью 0,5 млрд руб.