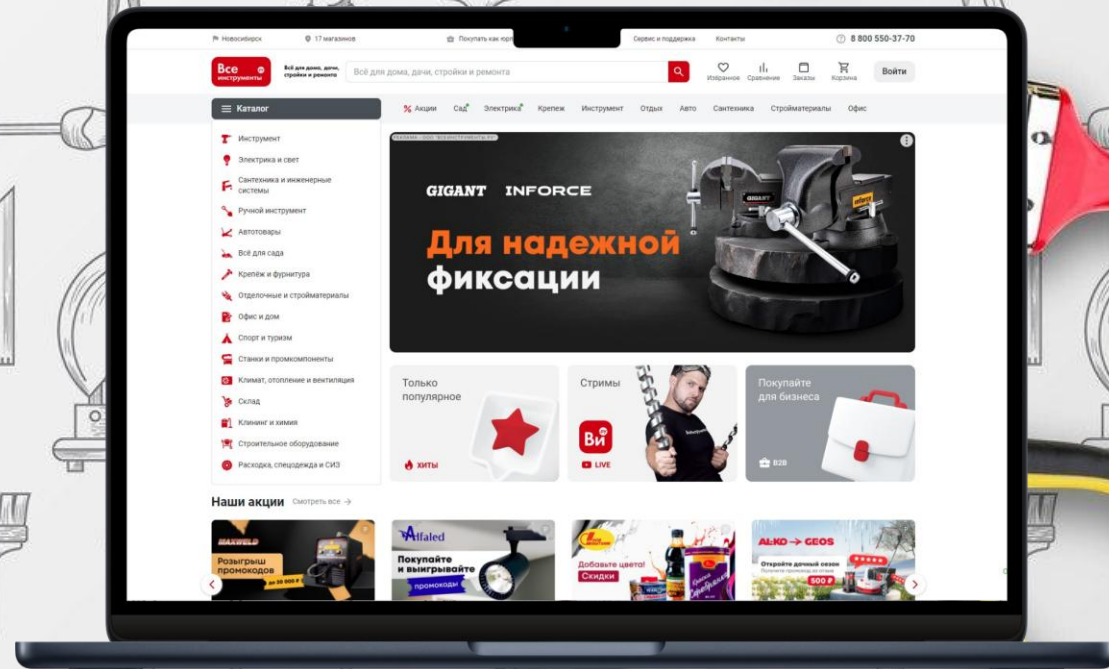


Все инструменты



ВИ.ру

Презентация финансовых
результатов по итогам 3 месяцев
2025 года



Заявление об ограничении ответственности



Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру» (далее также – «Компания»). В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. «Настоящий документ» означает данный документ, любое устное выступление, любую сессию вопросов и ответов, а также любые письменные или устные материалы, обсуждаемые или распространяемые во время или после любой встречи в связи с данным документом. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью на конфиденциальной основе и не может быть воспроизведен, распространен или передан полностью или частично другим лицам (кроме предусмотренных законом, договором, иными правовыми основаниями случаев). Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, акционеры, должностные лица, сотрудники не предоставляют никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, акционеров, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ и материалы могут содержать информацию, относящуюся к другим лицам, компаниям и организациям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки настоящей презентации и материалов, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других лиц, компаний или организаций. Методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими лицами, компаниями или организациями.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

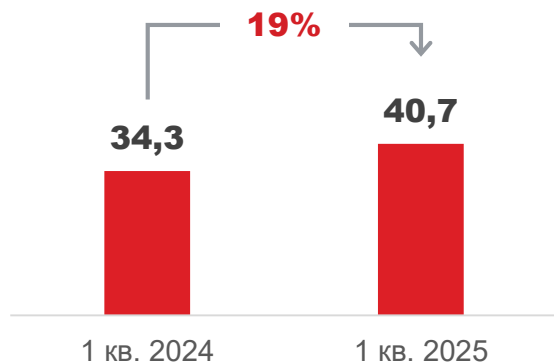
Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа и (или) фактом его использования, копирования, модификации, отсылки к нему безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.

Ключевые финансовые показатели МСФО по итогам 1 кв. 2025 г.



Выручка

млрд руб.

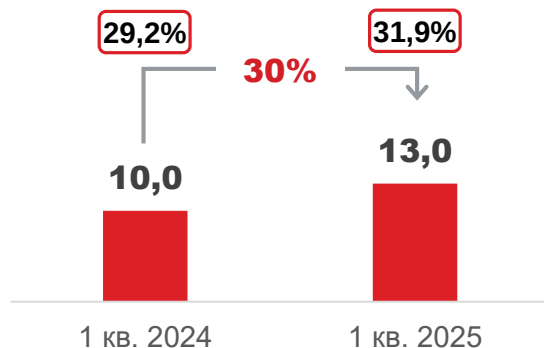


Валовая прибыль

млрд руб.

х%

рентабельность

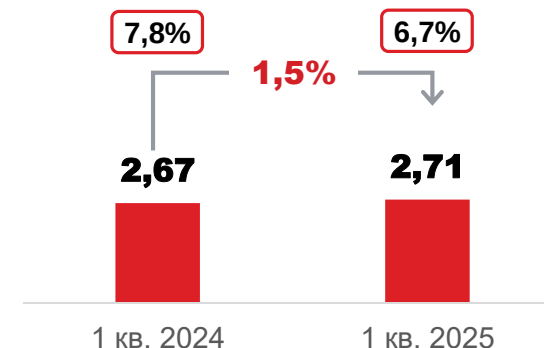


EBITDA⁽¹⁾

млрд руб.

х%

рентабельность

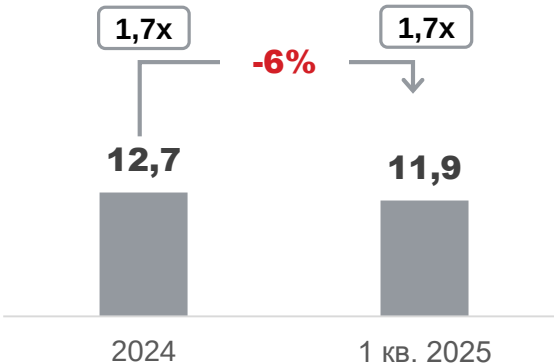


Чистый финансовый долг

млрд руб.

х

ЧФД/EBITDA⁽²⁾

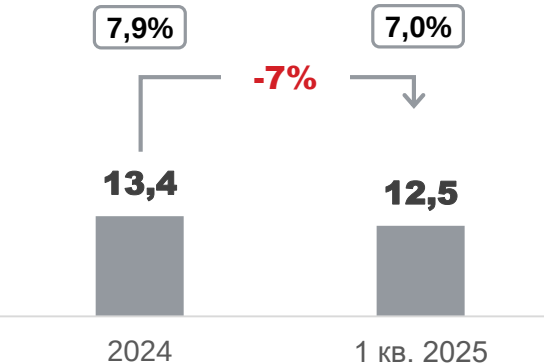


Оборотный капитал

млрд руб.

х%

доля в выручке LTM

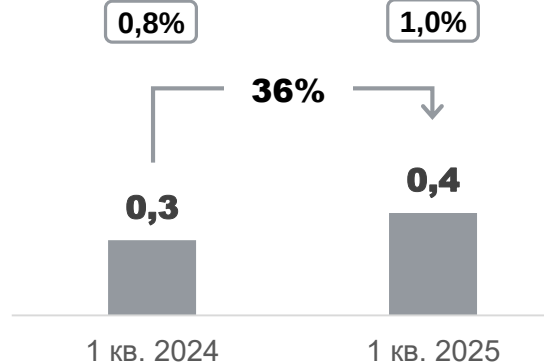


CAPEX

млрд руб.

х%

доля в выручке



Источник: МСФО отчетность ПАО «В.И.РУ» за 3 месяца 2025 года

Примечания: (1) Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по выплатам на основе акций, расходов на прямое публичное размещение акций и финансовых доходов и расходов; (2) EBITDA LTM (без IFRS 16).

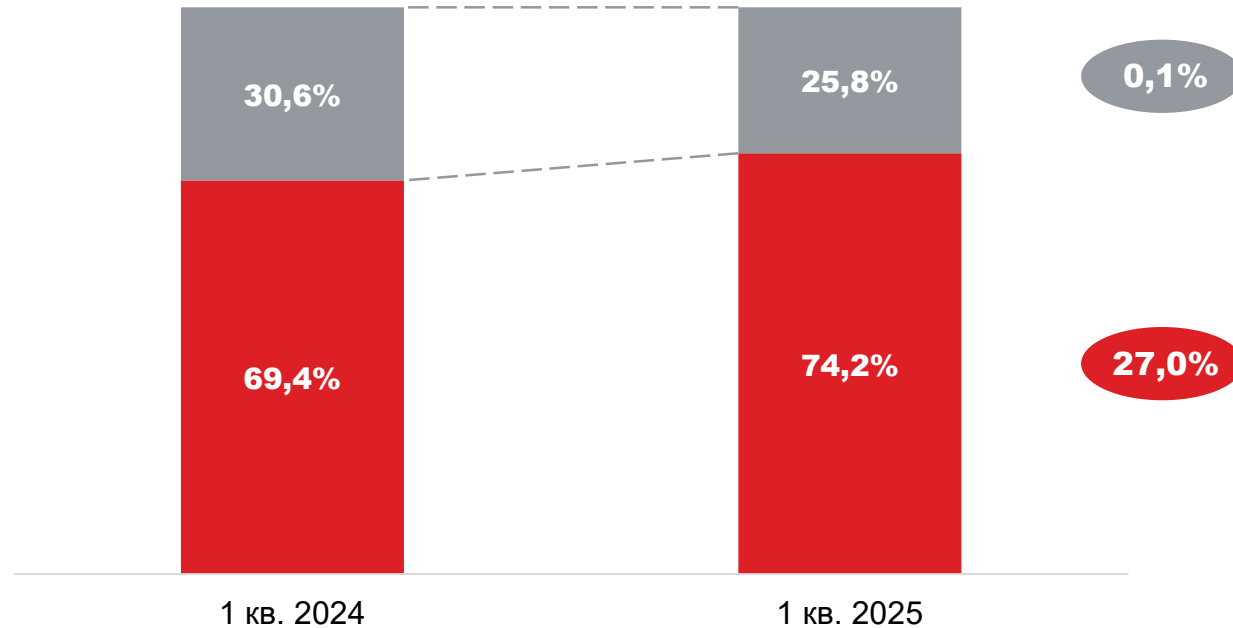
Компания активно наращивают долю B2B

Структура товарной выручки

%

■ B2B ■ B2C

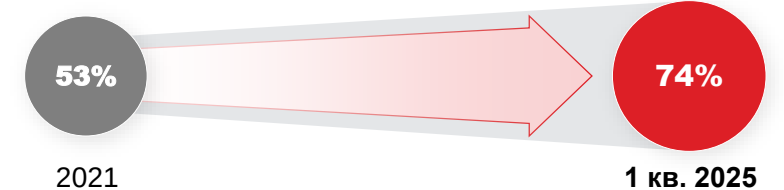
Рост сегмента г/г



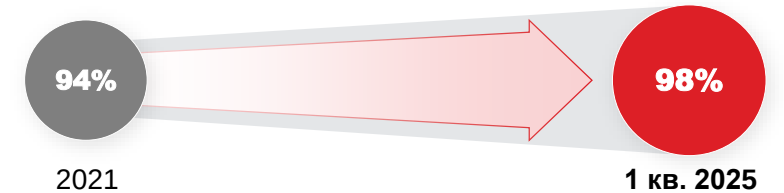
B2B клиент обеспечивает:

- ✓ Больше количество заказов
- ✓ Высокий средний чек
- ✓ Высокую маржу

Доля B2B-клиентов в выручке



Доля онлайн-выручки

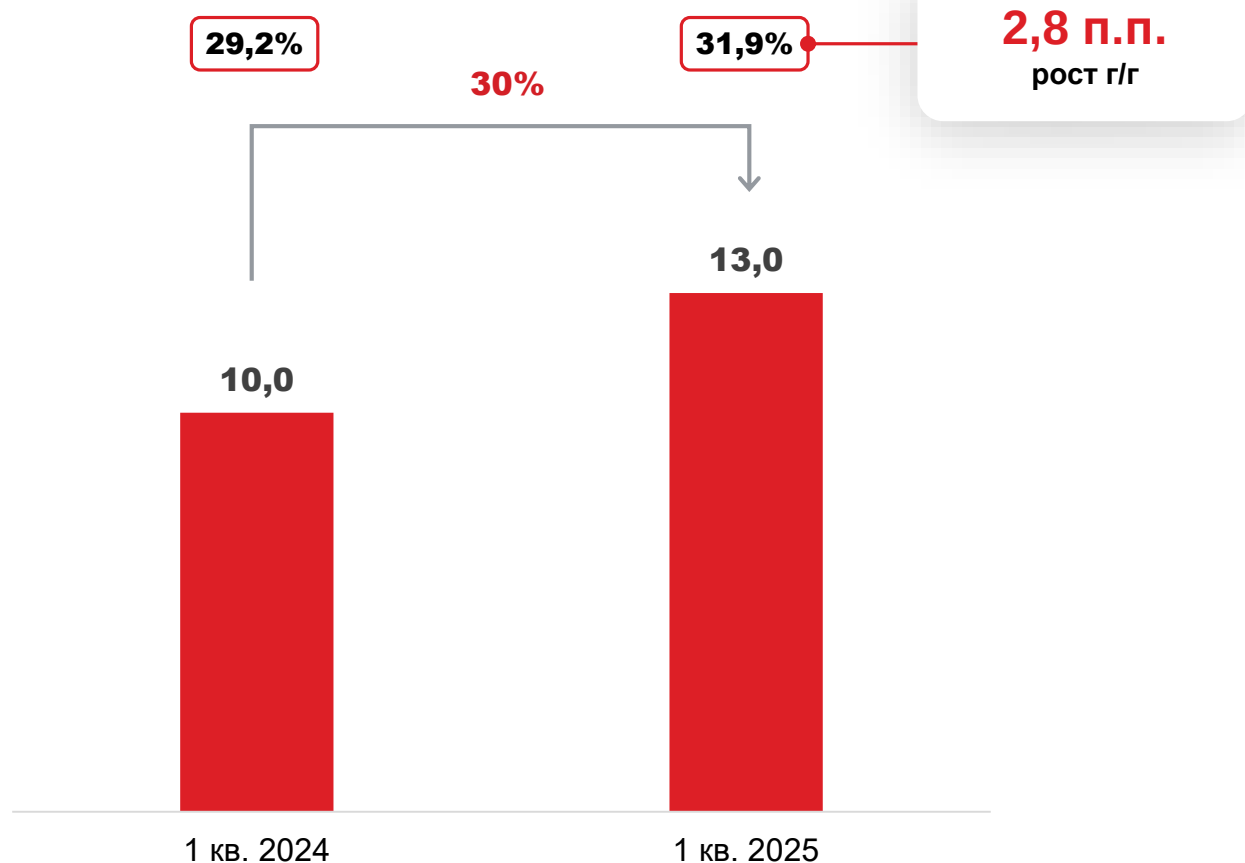


Повышение маржинальности за счет регулярной работы с поставщиком, доли СТМ и оптимизации ассортимента



Валовая прибыль

млрд руб.



74,2%

Доля B2B-клиентов в выручке
+4,8 п.п. г/г.

13,0%

Доля собственных торговых марок и эксклюзивных контрактов
+1,8 п.п. г/г



Оптимизация ассортимента:

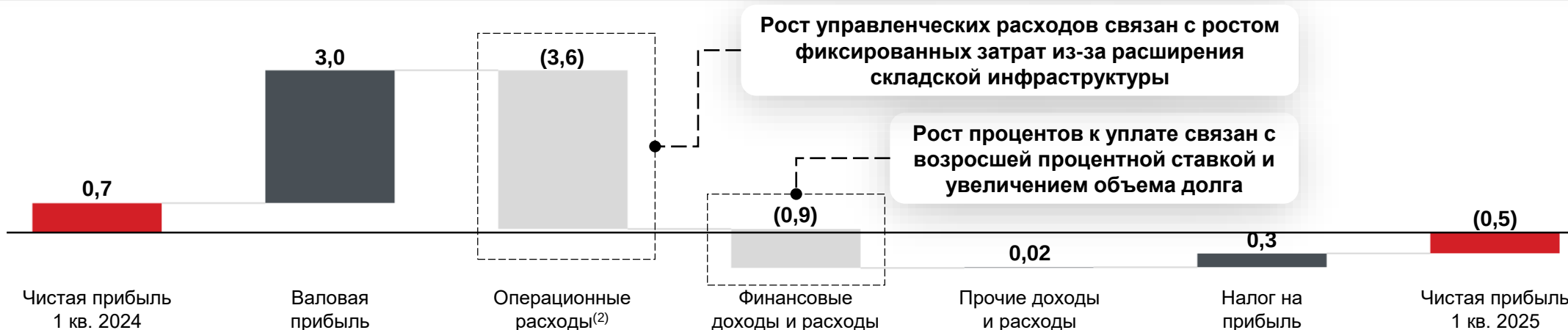
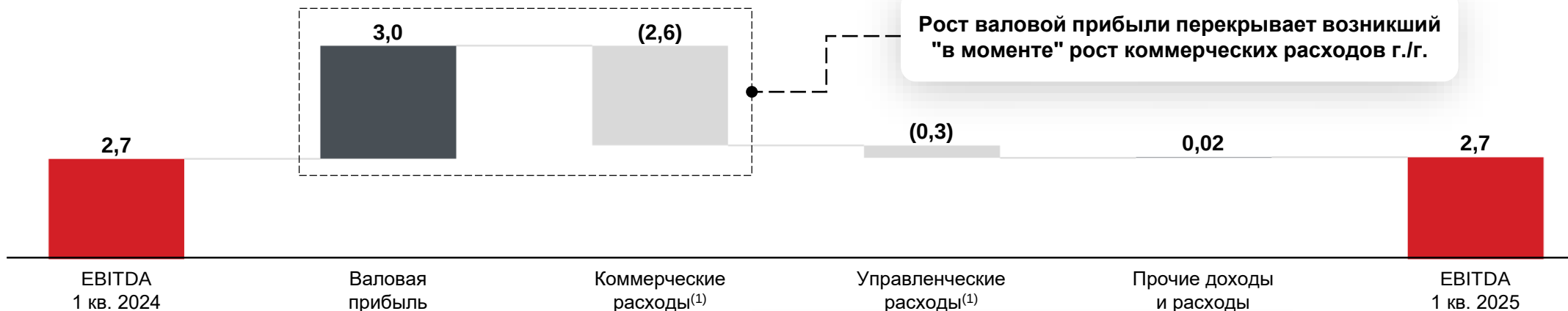
- ✓ Сокращение избыточных позиций
- ✓ Расширение ассортимента для B2B

Динамика EBITDA и чистой прибыли



Переход к EBITDA и чистой прибыли 1 кв. 2025

млрд руб.



Источник: МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру» за 3 месяца 2025 года

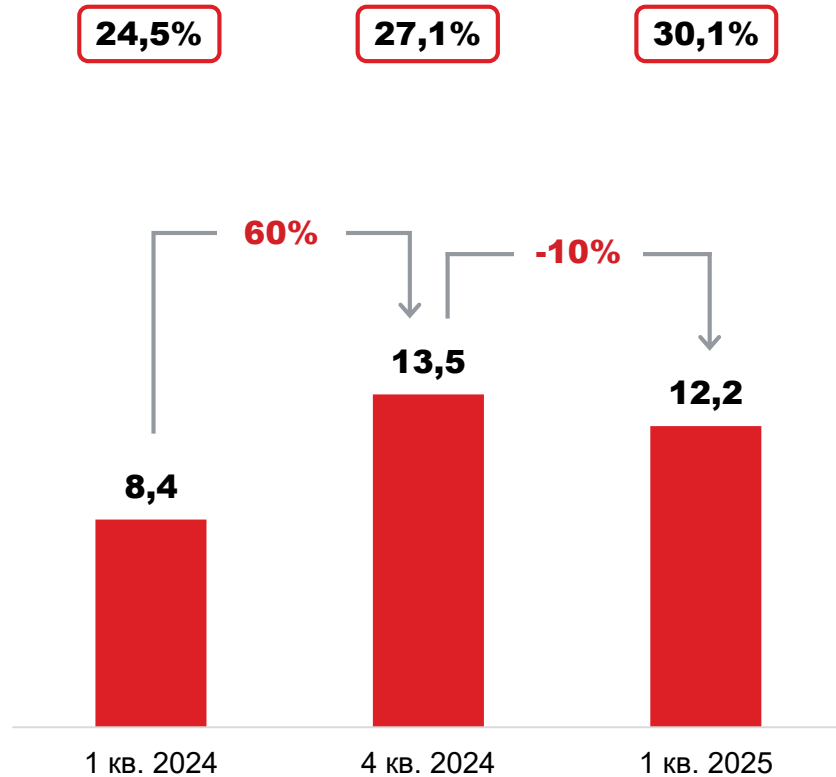
Примечания: (1) Без учета амортизации и выплат на основе акций; (2) Без учета выплат на основе акций.

Динамика операционных расходов

Динамика операционных расходов

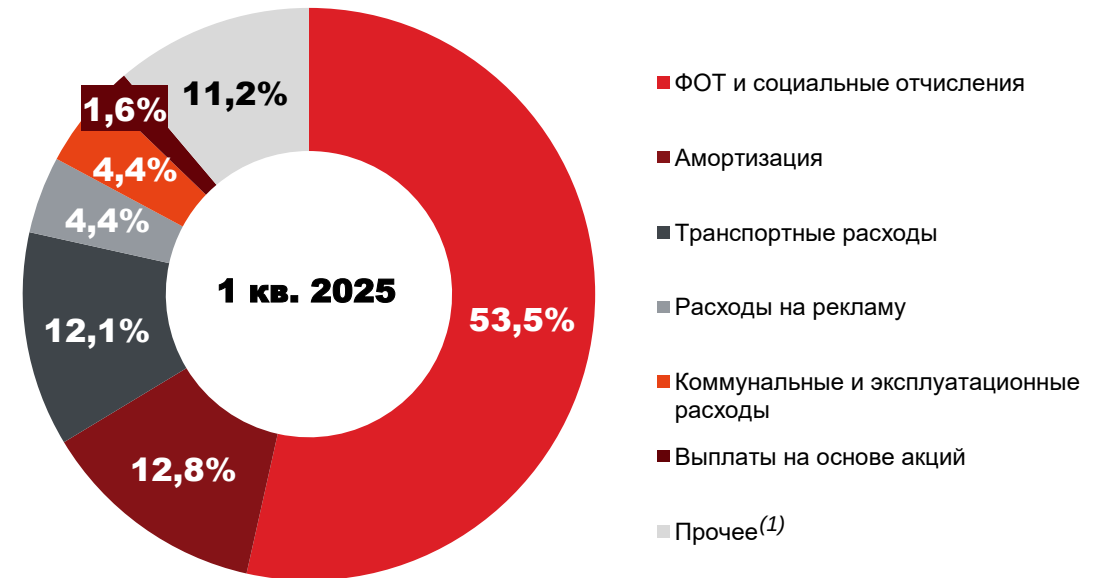
млрд руб.

 Доля операционных расходов в выручке



Ключевые статьи операционных расходов

Структура операционных расходов, %



Источник: МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру» за 3 месяца 2025 года

Примечания: (1) В категорию «Прочее» входят материальные затраты, банковские комиссии, расходы на ремонт, компенсации и прочие выплаты сотрудникам, расходы на ремонт, расходы на аренду, расходы на ИТ и прочие расходы.

Чистый финансовый долг и оборотный капитал

A-(RU)

Кредитный рейтинг АКРА
Подтвержден в Феврале 2025 года

Размещения ВИ.ру в 2025 гг.

Выпуски	Серии 001P-04, 001P-05, 001P-06
Суммарный объем	4 млрд руб.
Средняя ставка	24,4%

Замена более дорогих кредитов
выпусками облигаций в 2024-2025
годах может принести выгоду
Компании в размере **237 млн рублей** в
годовом выражении

Динамика чистого финансового долга

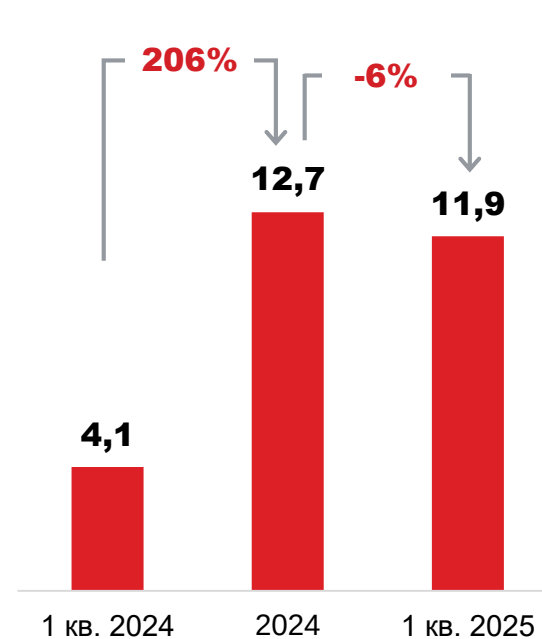
млрд руб.

ЧФД⁽¹⁾ / EBITDA
LTM (без IFRS 16)

n/a

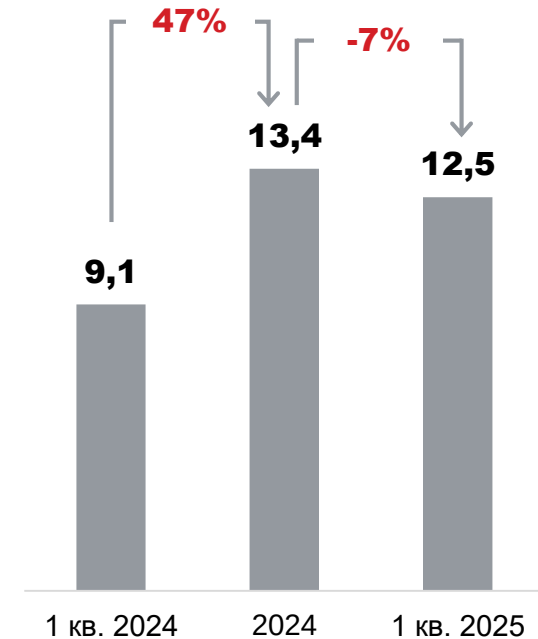
1,7x

1,7x



Динамика оборотного капитала

млрд руб.



Стратегия 2025+: увеличение доли прибыльных сегментов и повышение операционной эффективности



Есть **Все инструменты** для создания стоимости **VSEH** акционеров

1

РОСТ прибыльности клиентов

2

РОСТ прибыльности ассортимента

3

РОСТ эффективности инфраструктуры



**Рост финансовых
и операционных
показателей**

Долгосрочная цель – кратно нарастить долю в привлекательных клиентских сегментах

Рост новых клиентов

Освоение большого потенциала
привлечения новых клиентов

85%

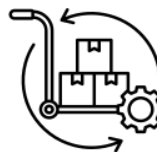
доля рынка B2B (> 3 трлн руб), которая
не занята игроками из TOP-10 DIY среди
омниканальных игроков

14x

потенциал роста по количеству клиентов
в ключевых клиентских сегментах **при**
текущей доле в 7% в России

Удержание текущих

За счет онлайн-платформы
и кастомизированного сервиса



**Интеграция с процессом
закупок клиента**



**Автоматизация взаимодействия
с клиентом**

Повышение доли закупок внутри клиента

За счет продвижения
ширины ассортимента



**Фокусные товарные категории
для текущих клиентов**

~1,7 млн SKU

**Умеренный рост общего
количества SKU**

Долгосрочная цель – увеличение доли более маржинальных позиций в выручке

Увеличение доли **собственных торговых марок (СТМ)** и **эксклюзивного импорта (ЭИ)**



x1,4
СТМ и ЭИ выше
по маржинальности

Новые СТМ и бренды к запуску в 2025 году

Фокус на поставщиках ниже среднего размера

+70%

Ожидаемый рост закупочных объемов от небольших поставщиков в 2025 году



Оптимизация ассортимента в части **товаров со схожими характеристиками**

20 тыс.

схожих по характеристикам позиций выведено из складских матриц с начала 2025 года

Вывод **новинок, подтвержденных спросом от клиента**

Увеличение доли СТМ и эксклюзивного импорта в выручке

11,2%

2024



13,0%
1 кв 2025 года

от **12,5** до **13,0%**

2025

РОСТ эффективности инфраструктуры (1/2)



Долгосрочная цель – эффективное использование текущих площадей распределительных центров (РЦ)

1

Оснащение площадей
в Чашниково и Обухово



РЦ «Чашниково»

60 тыс. м²

Используемая площадь



РЦ «Обухово»

40 тыс. м²

Используемая площадь

2

Усиление значения
региональных РЦ

11 тыс. м²
Ростов-на-Дону

7 тыс. м²
Казань

3 тыс. м²
Новосибирск

60 тыс. м²
Санкт-Петербург

20 тыс. м²
Екатеринбург

Сохранение площади используемых
складов и РЦ

379 тыс. м²

2024

от **379** до **400** тыс. м²

1П2025

Долгосрочная цель – развитие востребованных у клиентов форматов ПВЗ и складской матрицы

3

Позиционирование ПВЗ под удобный формат



1-3 тыс. м²

**средняя площадь
ПВЗ-складов**

Состоит из следующих частей:

- **Пункт выдачи заказов**, в том числе с **зоной погрузки** для самовывоза крупногабаритных товаров
- **Товарно-складская зона** с хранением наиболее востребованных товарных категорий
- **Зона сортировки** товаров и заказов

**Взаимодействие с соседними ПВЗ и курьерами
в доставке товаров, которые есть в наличии
на ПВЗ-складе**

4

Хранение топовой матрицы на складах

**Наиболее востребованные товарные
категории с возможностью размещения
на ПВЗ-складах**



Инструмент механический



Ручной инструмент



Силовая техника



Расходные материалы

Цель на 1 полугодие 2025 года

Рост прибыльности клиентов

- Рост новых клиентов
- Удержание текущих
- Повышение доли закупок внутри клиентов

85% – доля рынка B2B, которая не занята игроками из TOP-10 DIY

Рост прибыльности ассортимента

- Увеличение доли СТМ и эксклюзивного импорта
- Вывод новинок, подтвержденных спросом от клиента
- Оптимизация ассортимента в части товаров со схожими характеристиками

12,5-13,0% – доля СТМ и эксклюзивного импорта по итогам 2025 года

Рост эффективности инфраструктуры

- Оснащение площадей в Чашниково и Обухово
- Усиление значения региональных РЦ
- Позиционирование ПВЗ под удобный формат

от 379 до 400 тыс. м² – эффективная работа на базе текущего кол-во площадей



от **25,0** до **30,0%**

Рост валовой прибыли г/г
на 1 полугодие 2025 года

(1П24: 22,1 млрд руб.)

Дивиденды

ООО «ВсеИнструменты.ру» по 2024 году имеет **положительную чистую прибыль**

↓
ПАО «ВИ.ру»

↓
Акционеры ПАО «ВИ.ру»

Критерий выплаты и размер

ЧД / EBITDA ≤ 3,0x

Не менее 50% ЧП

ЧД / EBITDA > 3,0x

Определяется СД

В соответствии с
утвержденной
дивидендной
политикой,
Компания
планирует выплату
дивидендов
по итогам 2024 года в
3м квартале 2025 г.