



Ozon объявляет финансовые результаты за второй квартал 2025 года и повышает годовой прогноз

Компания вышла в прибыль при сохранении высоких темпов роста

7 августа 2025 г. — Ozon Holdings PLC (далее «мы», «нас», «наш», «Ozon», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

Ключевые операционные и финансовые результаты за второй квартал 2025 года

Группа

- Общая выручка увеличилась на 87% г/г до 227,6 млрд руб. в основном за счет существенного увеличения выручки от оказания услуг и процентной выручки.
- Валовая прибыль выросла почти в 4 раза г/г и достигла 57,5 млрд руб. Валовая прибыль увеличилась как доля от оборота (GMV) с учетом услуг на 3,5 п.п. г/г до 6,0% в связи с ростом выручки, оптимизацией логистических расходов маркетплейса, и активным развитием сегмента Финтех.
- Скорректированный показатель EBITDA составил 39,2 млрд руб. по сравнению с отрицательным значением в размере 0,1 млрд руб. во 2 квартале 2024 г. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA как доля от оборота (GMV) с учетом услуг во 2 квартале 2025 г. выросла на 4,1 п.п. г/г и составила 4,1% благодаря значительному росту валовой прибыли и контролю издержек.
- Чистый поток денежных средств от операционной деятельности вырос более чем в 4 раза г/г до 179,9 млрд руб., преимущественно за счет увеличения положительного вклада от изменений в оборотном капитале в сегментах E-commerce и Финтех, а также значительного роста скорректированного показателя EBITDA.
- Прибыль за период составила 0,4 млрд руб. по сравнению с убытком за период в размере 28,0 млрд руб. во 2 квартале 2024 г. и была достигнута благодаря значительному росту операционной прибыли.

E-commerce

- Оборот (GMV) с учетом услуг вырос на 51% г/г до 958,4 млрд руб. благодаря росту количества заказов на 61% г/г в связи с расширением активной базы клиентов Ozon и ростом частотности покупок на нашем маркетплейсе. Количество активных покупателей на конец 2 квартала 2025 г. превысило 60 млн, частотность заказов выросла на 26% г/г и достигла 30 заказов в год.
- Выручка сегмента выросла на 73% г/г до 189,4 млрд руб. преимущественно за счет существенного роста выручки от оказания услуг.
- Скорректированный показатель EBITDA сегмента составил 24,5 млрд руб. по сравнению с отрицательным значением показателя в размере 6,0 млрд руб. во 2 квартале 2024 г. благодаря повышению монетизации сервисов маркетплейса и оптимизации себестоимости услуг в логистической инфраструктуре.

- Убыток до налогообложения составил 9,5 млрд руб. по сравнению с убытком в размере 31,3 млрд руб. во 2 квартале 2024 г. преимущественно за счет роста скорректированного показателя EBITDA сегмента.

Финтех

- Количество активных клиентов Финтеха увеличилось на 43% г/г до 34,4 млн на 30 июня 2025 г. Объем операций по Ozon Карте вне платформы Ozon превысил 55% от общего объема операций по Ozon Карте за 2 квартал 2025 г.
- Выручка сегмента выросла на 164% г/г до 46,2 млрд руб. за счет продолжающегося развития кредитного и транзакционного бизнеса, а также роста объема привлеченных и размещенных средств клиентов.
- Прибыль до налогообложения увеличилась на 197% г/г до 13,1 млрд руб. за 2 квартал 2025 г. на фоне существенного роста процентной выручки и выручки от оказания услуг сегмента Финтех.
- Чистая процентная маржа Финтеха составила 12,4% за 2 квартал 2025 г. и сократилась на 6,1 п.п. г/г прежде всего за счет роста доли процентного дохода от депозитов Финтеха, размещенных в Банке России и кредитных организациях. В абсолютном значении процентный доход от займов, выданных клиентам, за 1 пол. 2025 г. вырос почти в 2 раза г/г.
- Чистая процентная маржа за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки Финтеха составила 9,4% за 2 квартал 2025 г. и снизилась на 4,5 п.п. г/г. Сокращение преимущественно связано со снижением чистой процентной маржи г/г, а также созданием резервов на ожидаемые кредитные убытки по выданным кредитам на фоне значительного роста кредитного портфеля на 30 июня 2025 г. по сравнению с 30 июня 2024 г.
- Привлеченные средства клиентов составили 348,6 млрд руб. на 30 июня 2025 г. против 216,6 млрд руб. по состоянию на 31 марта 2025 г. и выросли почти в 4 раза г/г относительно 94,4 млрд руб. по состоянию на 30 июня 2024 г., что связано с ростом спроса клиентов на расширившуюся линейку сберегательных продуктов Финтеха при увеличении базы активных клиентов.
- Займы, выданные клиентам Финтеха, по состоянию на 30 июня 2025 г. составили 100,2 млрд руб. и выросли на 12% по сравнению с 89,5 млрд руб. на 31 марта 2025 г. за счет развития кредитного бизнеса Финтеха. Займы, выданные клиентам Финтеха, на 30 июня 2025 г. выросли на 73% по сравнению с 58,0 млрд руб. на 30 июня 2024 г.
- Стоимость риска Финтеха составила 11,6% за 2 квартал 2025 г., увеличившись на 0,9 п.п. г/г за счет значительного роста кредитного портфеля и соответствующего формирования резервов. Покрытие неработающих кредитов резервами на кредитные убытки по состоянию на 30 июня 2025 г. составило 1,3х.

Прогноз финансовых показателей на 2025 год

С учетом текущих тенденций Компания повышает прогнозы и ожидает следующие изменения в ключевых операционных и финансовых показателях в 2025 году¹:

- Оборот (GMV) с учетом услуг вырастет приблизительно на 40% г/г.
- Скорректированный показатель EBITDA Группы составит 100-120 млрд руб.
- Выручка сегмента Финтех вырастет более чем на 80% г/г.
- Операции по Ozon Карте вне нашей платформы превысит объем операций на нашей платформе по Ozon Карте.

¹ Приведенные ниже заявления прогнозного характера отражают ожидания Ozon по состоянию на 7 августа 2025 г. и могут быть изменены; они сопряжены с рисками, которые находятся вне зоны нашего контроля, например, рисками изменения политических и экономических условий как на международной арене, так и в регионах деятельности Компании.

В таблицах ниже представлены основные операционные и финансовые показатели за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 гг., а также показатели на 30 июня 2025 г., 31 марта 2025 г. и 30 июня 2024 г.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024*	Изменение	2025	2024*	Изменение
Группа						
Итого выручка	227 624	121 960	87%	429 739	244 380	76%
Валовая прибыль	57 475	15 572	269%	104 657	37 071	182%
Скорр. показатель EBITDA ²	39 231	(51)	н/п	71 662	10 081	611%
Прибыль/(убыток) до налогообложения	3 552	(26 889)	н/п	(2 226)	(39 164)	(94%)
Прибыль/(убыток) за период	359	(27 971)	н/п	(7 535)	(41 137)	(82%)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	179 872	41 792	330%	212 388	43 369	390%
E-commerce						
Оборот (GMV) с учетом услуг	958 406	633 163	51%	1 796 213	1 203 340	49%
Количество заказов, млн шт.	539,4	334,8	61%	980,3	640,1	53%
Количество активных покупателей ³ , млн	60,5	51,1	18%	60,5	51,1	18%
Доля маркетплейса в GMV с учетом услуг, %	84,3%	86,1%	(1,8 п.п.)	84,0%	85,7%	(1,7 п.п.)
Итого выручка	189 422	109 353	73%	361 482	221 658	63%
Скорр. показатель EBITDA	24 506	(5 971)	н/п	43 809	(1 781)	н/п
Убыток до налогообложения	(9 524)	(31 289)	(70%)	(26 337)	(48 206)	(45%)
Финтех						
Количество активных клиентов ³ , млн	34,4	24,0	43%	34,4	24,0	43%
Итого выручка ⁴	46 230	17 540	164%	83 106	31 371	165%
Скорр. показатель EBITDA	14 725	5 920	149%	27 853	11 862	135%
Прибыль до налогообложения	13 076	4 400	197%	24 111	9 042	167%
Чистая процентная маржа за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки Финтеха ⁵	9,4%	13,9%	(4,5 п.п.)	8,5%	13,5%	(5,0 п.п.)
Чистая процентная маржа ⁵	12,4%	18,5%	(6,1 п.п.)	11,2%	17,2%	(6,0 п.п.)
Стоимость риска (для займов, выданных клиентам) ⁵	(11,6%)	(10,7%)	(0,9 п.п.)	(10,3%)	(8,5%)	(1,8 п.п.)

*Некоторые показатели за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в 2025 году. Более детальное описание приводится в разделе «Представление финансовой и иной информации — Изменения в представлении и реклассификации».

² Скорректированный показатель EBITDA — это финансовый показатель, не представленный в соответствии с МСФО, определение которого приведено в разделе «Представление финансовой и иной информации — Использование показателей, не представленных в соответствии с МСФО».

³ На 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.

⁴ Выручка Финтеха включает процентную выручку и выручку от оказания услуг по кредитным продуктам для клиентов сегментов B2B и B2C, комиссию за предоставление гибкого графика выплат и факторинговые услуги для продавцов, выручку от услуг по обработке платежей, премиум-подписок, расчетно-кассового обслуживания и обслуживания банковских карт.

⁵ Приведены аннуализированные значения коэффициентов за 2 квартал 2025 г. и 2 квартал 2024 г., а также за 1 пол. 2025 г. и 1 пол. 2024 г. Аннуализированные значения определяются как отношение показателей из отчета о прибыли и убытке за рассматриваемый период, умноженный на 2 (при полугодии) или 4 (при квартале), к среднему размеру балансовых показателей по состоянию на начало и конец полугодия рассматриваемого периода, умноженное на 100%.

(млн руб.)	30 июня 2025 г.	31 марта 2025 г.	Изменение
Финтех			
Займы, выданные клиентам ⁶	100 234	89 126	12%
Привлеченные средства клиентов	348 629	216 583	61%
Остатки на текущих счетах ⁷	331 507	190 207	74%
Срочные депозиты клиентов	17 122	26 376	(35%)

Аудиторы Компании не проводили аудит в отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2024 и 2025 гг., а также за три и шесть месяцев по указанные даты. В отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2024 и 2025 гг. и за три и шесть месяцев по указанные даты аудиторами Компании были проведены обзорные проверки.

Определение показателей, непредставленных в соответствии с МСФО, и описание ограничений, связанных с их использованием, а также сверка таких показателей с соответствующими им показателями МСФО приведены в разделе «Представление финансовой и иной информации — Использование финансовых показателей, не представленных в соответствии с МСФО» настоящего пресс-релиза. Определения таких показателей, как «оборот (GMV) с учетом услуг», «количество заказов», «количество активных покупателей», «доля маркетплейса от оборота (GMV)» и «количество активных пользователей» представлены в разделе «Представление финансовой и иной информации — Ключевые операционные показатели» настоящего пресс-релиза.

Определения операционных показателей, использованных в данном пресс-релизе, приводятся в разделе «Представление финансовой и иной информации — Ключевые операционные показатели» настоящего пресс-релиза.

⁶ Объем займов, выданных клиентам Финтеха, включает краткосрочные и долгосрочные займы юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям и физическим лицам за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки.

⁷ Остатки на текущих счетах включают накопительные счета и остатки на текущих счетах.

Консолидированные неаудированные финансовые результаты за второй квартал 2025 года

Выручка во 2 квартале 2025 г. увеличилась на 87% г/г до 227,6 млрд руб. благодаря следующим факторам:

Выручка от оказания услуг выросла в 2 раза г/г до 140,9 млрд руб. благодаря росту оборота (GMV) с учетом услуг, монетизации услуг маркетплейса и росту маркетинговых и информационных услуг.

Выручка от продажи товаров продолжила стабильный рост и увеличилась на 38% г/г до 57,4 млрд руб.

Процентная выручка показала трехкратный рост г/г и составила 29,3 млрд руб., что обусловлено продолжающимся развитием кредитного бизнеса и ростом привлеченных средств клиентов.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Выручка от оказания услуг	140 944	70 522	100%	260 937	142 070	84%
Выручка от продажи товаров	57 405	41 600	38%	116 518	84 401	38%
Процентная выручка ⁸	29 275	9 838	198%	52 284	17 909	192%
Итого выручка	227 624	121 960	87%	429 739	244 380	76%

Валовая прибыль во 2 квартале 2025 г. выросла на 269% г/г до 57,5 млрд руб. в первую очередь за счет значительного роста выручки и увеличилась как доля от оборота (GMV) с учетом услуг на 3,5 п.п. г/г до 6,0%. Компания продолжает внедрение новых и развитие существующих инициатив по оптимизации расходов на фулфилмент и доставку и магистральные перевозки, что позволяет сдерживать давление инфляции труда и роста тарифов на логистические услуги.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Итого выручка	227 624	121 960	87%	429 739	244 380	76%
Себестоимость	(170 149)	(106 388)	60%	(325 082)	(207 309)	57%
Себестоимость реализованных товаров и прочие расходы, связанные с товарами	(53 757)	(37 953)	42%	(108 550)	(75 695)	43%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(5,6%)	(6,0%)	0,4 п.п.	(6,0%)	(6,3%)	0,3 п.п.
Себестоимость услуг маркетплейса ⁹	(95 248)	(63 526)	50%	(180 231)	(123 363)	46%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(9,9%)	(10,0%)	0,1 п.п.	(10,0%)	(10,3%)	0,3 п.п.
Себестоимость выручки Финтеха ¹⁰	(21 144)	(4 909)	331%	(36 301)	(8 251)	340%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(2,2%)	(0,8%)	(1,4 п.п.)	(2,0%)	(0,7%)	(1,3 п.п.)
Валовая прибыль	57 475	15 572	269%	104 657	37 071	182%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	6,0%	2,5%	3,5 п.п.	5,8%	3,1%	2,7 п.п.

⁸ Процентная выручка включает выручку от начисления процентов и комиссионных по финансовым активам Финтеха, которые учитываются в основном по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

⁹ Себестоимость услуг маркетплейса в основном включает затраты на фулфилмент и доставку.

¹⁰ Себестоимость выручки Финтеха включает процентные расходы Финтеха и расходы, связанные с оказанием услуг Финтеха.

Итого операционные расходы во 2 квартале 2025 г. выросли на 30% г/г до 37,2 млрд руб. в первую очередь за счет роста расходов на технологии и контент на 46% г/г в связи с ростом расходов на ИТ-персонал. Расходы на создание резерва под ожидаемые кредитные убытки Финтеха выросли на 105% г/г на фоне существенного роста займов, выданных клиентам Финтеха. Доля операционных расходов от оборота (GMV) с учетом услуг сократилась на 0,6 п.п. г/г до 3,9% во 2 квартале 2025 г. в связи с контролем роста издержек.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Валовая прибыль	57 475	15 572	269%	104 657	37 071	182%
Операционные расходы:						
Продажи и маркетинг	(13 847)	(12 116)	14%	(26 661)	(20 939)	27%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(1,4%)	(1,9%)	0,5 п.п.	(1,5%)	(1,7%)	0,2 п.п.
Технологии и контент	(13 443)	(9 218)	46%	(26 021)	(18 074)	44%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(1,4%)	(1,5%)	0,1 п.п.	(1,4%)	(1,5%)	0,1 п.п.
Общие и административные	(6 936)	(5 807)	19%	(14 880)	(10 405)	43%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(0,7%)	(0,9%)	0,2 п.п.	(0,8%)	(0,9%)	0,1 п.п.
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха	(3 018)	(1 473)	105%	(5 386)	(2 337)	130%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(0,3%)	(0,2%)	(0,1 п.п.)	(0,3%)	(0,2%)	(0,1 п.п.)
Итого операционные расходы	(37 244)	(28 614)	30%	(72 948)	(51 755)	41%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(3,9%)	(4,5%)	0,6 п.п.	(4,1%)	(4,3%)	0,2 п.п.
Убытки, связанные с пожаром	(201)	(86)	134%	(337)	(57)	491%
Прибыль от выбытия финансовых активов Финтеха	316	—	н/п	316	—	н/п
Операционная прибыль/(убыток)	20 346	(13 128)	н/п	31 688	(14 741)	н/п
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	2,1%	(2,1%)	4,2 п.п.	1,8%	(1,2%)	3,0 п.п.

Чистые финансовые расходы во 2 квартале 2025 г. увеличились на 3,6 млрд руб. г/г и достигли 17,3 млрд руб. Рост чистых финансовых расходов во 2 квартале 2025 г. в основном обусловлен ростом расходов по долговым обязательствам, ставки по которым привязаны к ключевой ставке ЦБ РФ¹¹, и существенным ростом объема арендных обязательств, связанным с плановым расширением инфраструктуры и развитием бизнеса.

Чистый поток денежных средств от операционной деятельности вырос более чем в 4 раза г/г до 179,9 млрд руб. во 2 квартале 2025 г.

Чистый поток денежных средств от операционной деятельности маркетплейса составил 27,5 млрд руб. за 2 квартал 2025 г. по сравнению с 2,6 млрд руб. за 2 квартал 2024 г. Рост обусловлен прежде всего кратным ростом скорректированного показателя EBITDA и положительным вкладом от изменений в оборотном капитале.

Чистый поток денежных средств от операционной деятельности Финтеха составил 152,4 млрд руб. за 2 квартал 2025 г. по сравнению с 39,2 млрд руб. за 2 квартал 2024 г., преимущественно на фоне роста привлеченных средств клиентов.

¹¹ Среднеквартальная ключевая ставка ЦБ РФ во 2 квартале 2025 г. выросла до 20,8% по сравнению с 16,0% во 2 квартале 2024 г.

Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, увеличился на 10,5 млрд руб. г/г во 2 квартале 2025 г. до 27,1 млрд руб. в основном за счет приобретения долговых ценных бумаг (Облигации федерального займа) на сумму 15,2 млрд руб. во 2 квартале 2025 г. Капитальные затраты Ozon сократились на 28% г/г до 12,6 млрд руб. во 2 квартале 2025 г. в связи с переносом части запланированных расходов на будущие периоды.

Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности, вырос на 13,2 млрд руб. г/г во 2 квартале 2025 г. и составил 37,2 млрд руб. Увеличению чистого потока денежных средств, использованных в финансовой деятельности, способствовали возврат заемных средств на сумму 45,6 млрд руб. и погашение обязательств по аренде в размере 5,7 млрд руб., что было частично нивелировано поступлениями от заимствований в размере 15,9 млрд руб.

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 30 июня 2025 г. составили 460,5 млрд руб. по сравнению с 346,5 млрд руб. по состоянию на 31 марта 2025 г. Денежные средства и их эквиваленты, принадлежащие банковским и микрофинансовым кредитным организациям Группы, для осуществления деятельности которых требуется лицензия или регистрация в ЦБ РФ, составили 371,0 млрд руб. по состоянию на 30 июня 2025 г. по сравнению с 246,1 млрд руб. по состоянию на 31 марта 2025.

Риски и факторы неопределенности, связанные с текущей конъюнктурой

Поскольку глобальные и экономические последствия текущего геополитического кризиса продолжают развиваться непредсказуемым образом и находятся вне контроля Компании, трудно точно оценить влияние этого кризиса на работу Компании и результаты ее деятельности.

США, Европейский союз (ЕС), Великобритания и другие юрисдикции ввели масштабные санкции в отношении физических и юридических лиц, связанных с Россией, а также импортные и экспортные ограничения. В ответ Россия признала ряд стран, включая все государства ЕС, США и Великобританию, недружественными и ввела в связи с их действиями ряд экономических мер, направленных на обеспечение финансовой стабильности в России. Иностранные санкции и российские контрмеры оказали значительное, а во многих случаях беспрецедентное влияние на компании, которые работают в России.

За последние два десятилетия (в том числе и в текущем периоде) российская экономика несколько раз сталкивалась со значительной волатильностью ВВП, высоким уровнем инфляции, повышением процентной ставки, резким падением цен на нефть и другие природные ресурсы, а также нестабильностью на местном валютном рынке.

18 июля 2025 г. Озон Банк попал под санкции ЕС. Санкции ЕС, введенные против Озон Банка, запрещают лицам из ЕС совершать сделки с Озон Банком. Данные санкции не относятся к блокирующим санкциям ЕС, и Озон Банк не был включен в список лиц, чьи активы должны быть заморожены по санкциям ЕС. Санкции, введенные ЕС против Озон Банка, не распространяются на Компанию и иных членов Группы Ozon¹². Дополнительная информация размещена на официальном сайте Компании: <https://ir.ozon.com/ru>.

Пожалуйста, ознакомьтесь с нашим годовым отчетом за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., и другими публичными сведениями о факторах, которые могут повлиять на деятельность Компании и результаты ее операций.

¹² Группа Ozon – Ozon Holdings PLC (Озон Холдингс ПиЭлСи) и юридические лица, прямо или косвенно контролируемые Ozon Holdings PLC.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность

С отчетностью можно ознакомиться на сайте Компании <https://ir.ozon.com/ru.>

Оговорка об ограничении ответственности

Настоящий пресс-релиз содержит заявления прогнозного характера, которые отражают текущие взгляды Компании в отношении будущих событий и финансовых показателей. Любые заявления, содержащиеся в настоящем пресс-релизе и не имеющие отношения к свершившимся фактам, являются заявлениями прогнозного характера и актуальны только на дату, в которую они сделаны.

Такие заявления прогнозного характера основаны на текущих ожиданиях менеджмента. Однако наш менеджмент не может предсказать все риски, а также оценить влияние всех факторов на наш бизнес или степень, в которой любой фактор или сочетание факторов могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от тех, которые содержатся в любых заявлениях прогнозного характера, которые мы можем сделать. Такие заявления не являются ни обязательствами, ни гарантиями, на них имеют влияние известные и неизвестные риски, факторы неопределенности, а также другие важные факторы и обстоятельства, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или достижения Ozon будут существенно отличаться от ожиданий, прямо выраженных или подразумеваемых в заявлениях прогнозного характера. К таким факторам относятся условия на соответствующих рынках капитала, негативные глобальные экономические условия, текущий геополитический кризис, а также санкции и ответные правительственные меры, вводимые в юрисдикциях нашего присутствия, иные события, оказывающие негативное влияние на бизнес Ozon, или неблагоприятные законодательные или регуляторные изменения. В связи с этим мы предостерегаем вас от того, чтобы полагаться на данные заявления прогнозного характера, и распространяем данное предостережение на все наши заявления прогнозного характера. Пожалуйста, ознакомьтесь с нашим годовым отчетом за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., и другими публичными сведениями о факторах, которые могут повлиять на деятельность Компании и результаты ее операций.

С учетом вышеназванных и иных важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в любых заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем пресс-релизе. Любые такие заявления прогнозного характера представляют собой оценки менеджмента на дату настоящего пресс-релиза. Несмотря на то, что Ozon может обновить в будущем настоящие заявления прогнозного характера, Ozon отказывается от любых обязательств по обновлению таких заявлений, даже если в результате последующих событий его прогнозы изменятся. Не стоит полагаться на настоящие заявления прогнозного характера как на представляющие прогнозы Ozon на любую дату, следующую за датой настоящего пресс-релиза.

Данный пресс-релиз включает скорректированный показатель EBITDA, не представленный в соответствии с МСФО. Этот финансовый показатель не является показателем, характеризующим финансовые результаты или ликвидность в соответствии с МСФО, и может исключать статьи, которые являются существенными для понимания и оценки наших финансовых результатов. Следовательно, этот показатель не должен рассматриваться отдельно от или в качестве альтернативы убытка за отчетный период или других показателей рентабельности, ликвидности или результатов деятельности в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией этого показателя может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться иначе. Для соотнесения этого показателя с наиболее сопоставимыми показателями по МСФО смотрите раздел «Представление финансовой и иной информации — Использование показателей, не представленных в соответствии с МСФО».

Настоящий пресс-релиз включает информацию за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 гг., а также по состоянию на 30 июня 2025 г., 31 марта 2025 г., 31 декабря 2024 г., и 30 июня 2024 г. Аудиторы Компании не проводили аудит в отношении

финансовой информации по состоянию на 30 июня 2024 и 2025 гг., за три и шесть месяцев по указанные даты, а также по состоянию на 31 марта 2025 г. В отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2024 и 2025 гг. и за три и шесть месяцев по указанную дату аудиторами Компании были проведены обзорные проверки. Информация, представленная в данном пресс-релизе, основана на имеющихся в момент подготовки пресс-релиза данных.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях. Такое использование не должно толковаться как одобрение продуктов или услуг Компании.

Ozon Holdings PLC

Консолидированный отчет о прибылях или убытках (неаудированный)

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024*	Изменение	2025	2024*	Изменение
Выручка:						
Выручка от оказания услуг	140 944	70 522	100%	260 937	142 070	84%
Выручка от продажи товаров	57 405	41 600	38%	116 518	84 401	38%
Процентная выручка	29 275	9 838	198%	52 284	17 909	192%
Итого выручка	227 624	121 960	87%	429 739	244 380	76%
Себестоимость	(170 149)	(106 388)	60%	(325 082)	(207 309)	57%
Валовая прибыль	57 475	15 572	269%	104 657	37 071	182%
Операционные расходы:						
Продажи и маркетинг	(13 847)	(12 116)	14%	(26 661)	(20 939)	27%
Технологии и контент	(13 443)	(9 218)	46%	(26 021)	(18 074)	44%
Общие и административные	(6 936)	(5 807)	19%	(14 880)	(10 405)	43%
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха	(3 018)	(1 473)	105%	(5 386)	(2 337)	130%
Итого операционные расходы	(37 244)	(28 614)	30%	(72 948)	(51 755)	41%
Прибыль от выбытия финансовых активов Финтеха	316	—	н/п	316	—	н/п
Убытки, связанные с пожаром	(201)	(86)	134%	(337)	(57)	491%
Операционная прибыль/(убыток)	20 346	(13 128)	н/п	31 688	(14 741)	н/п
Финансовые расходы, нетто	(17 348)	(13 725)	26%	(34 732)	(24 199)	44%
Убыток от выбытия и обесценения внеоборотных активов	(119)	(76)	57%	(67)	(230)	(71%)
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированного предприятия	125	(98)	н/п	309	181	71%
Чистая прибыль/(убыток) от курсовых разниц	548	138	297%	576	(175)	н/п
Итого неоперационные расходы	(16 794)	(13 761)	22%	(33 914)	(24 423)	39%
Прибыль/(убыток) до налогообложения	3 552	(26 889)	н/п	(2 226)	(39 164)	(94%)
Расходы по налогу на прибыль	(3 193)	(1 082)	195%	(5 309)	(1 973)	169%
Прибыль/(убыток) за период	359	(27 971)	н/п	(7 535)	(41 137)	(82%)

* Некоторые показатели за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в 2025 году. Более детальное описание приводится в разделе «Представление финансовой и иной информации — Изменения в представлении и реклассификации».

Ozon Holdings PLC

Консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024*	Изменение	2025	2024*	Изменение
Денежный поток от операционной деятельности						
Прибыль/(убыток) до налогообложения	3 552	(26 889)	н/п	(2 226)	(39 164)	(94%)
Корректировки:						
Амортизация внеоборотных активов	15 015	9 970	51%	29 240	18 844	55%
Финансовые расходы, нетто	17 348	13 725	26%	34 732	24 199	44%
Процентная выручка Финтеха	(29 275)	(9 838)	198%	(52 284)	(17 909)	192%
Процентные расходы Финтеха	15 653	2 774	464%	26 964	4 711	472%
Расходы по вознаграждениям акциями	—	2 414	н/п	—	4 438	н/п
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха	3 018	1 473	105%	5 386	2 337	130%
Прочие неденежные статьи, включенные в состав убытка до налогообложения	(487)	31	н/п	(710)	184	н/п
Изменения в оборотном капитале:	170 060	53 027	221%	190 762	54 974	247%
Изменение запасов	1 320	3 290	(60%)	(5 192)	4 622	н/п
Изменение дебиторской задолженности	(277)	1 243	н/п	(91)	(2 503)	(96%)
Изменение займов, выданных клиентам Финтеха	(11 820)	(7 947)	49%	(13 858)	(12 430)	11%
Изменение прочих финансовых и нефинансовых активов	(3 644)	(3 424)	6%	(5 228)	(9 528)	(45%)
Изменение кредиторской задолженности и прочих обязательств	8 378	(7 867)	н/п	6 719	(2 036)	н/п
Изменение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса	16 229	20 941	(23%)	23 361	19 271	21%
Изменение средств клиентов и прочих финансовых обязательств Финтеха	156 205	46 185	238%	174 654	56 096	211%
Изменение обязательств по выплатам на основе акций	3 669	606	505%	10 397	1 482	602%
Денежные средства от операционной деятельности	194 884	46 687	317%	231 864	52 614	341%
Проценты уплаченные по обязательствам Финтеха	(15 439)	(2 574)	500%	(26 552)	(4 261)	523%
Процентная выручка полученная	28 537	9 055	215%	50 976	16 399	211%
Проценты уплаченные по заимствованиям E-Commerce	(10 476)	(3 010)	248%	(14 621)	(5 961)	145%
Проценты уплаченные по обязательствам по аренде	(9 766)	(5 060)	93%	(19 841)	(10 121)	96%
Налог на прибыль уплаченный	(4 041)	(1 238)	226%	(5 611)	(1 511)	271%
Погашение вознаграждений, основанных на акциях	(3 827)	(2 068)	85%	(3 827)	(3 790)	1%
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	179 872	41 792	330%	212 388	43 369	390%

* Некоторые показатели за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в 2025 году. Более детальное описание приводится в разделе «Представление финансовой и иной информации — Изменения в представлении и реклассификации».

Ozon Holdings PLC

Консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный, продолжение)

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024*	Изменение	2025	2024*	Изменение
Денежный поток от инвестиционной деятельности						
Приобретение основных средств	(12 390)	(17 448)	(29%)	(25 681)	(28 594)	(10%)
Поступления от выбытия основных средств	31	44	(30%)	40	60	(33%)
Приобретение нематериальных активов	(170)	(65)	162%	(289)	(216)	34%
Авансы выданные по договорам, по которым аренда еще не началась	5	(1 579)	н/п	(1 849)	(2 112)	(12%)
Дивиденды, полученные от ассоциированного предприятия	123	105	17%	123	140	(12%)
Проценты полученные по финансовым активам E-commerce	2 084	2 554	(18%)	5 185	5 593	(7%)
Приобретение долговых ценных бумаг	(15 248)	—	н/п	(17 072)	—	н/п
Поступления от погашений долговых ценных бумаг	—	—	н/п	971	—	н/п
Выдача займов сотрудникам	(384)	(275)	40%	(690)	(616)	12%
Поступления от погашения займов, выданных сотрудникам	85	77	10%	138	184	(25%)
Платежи, связанные с форвардными контрактами в иностранной валюте, нетто	(1 230)	—	н/п	(1 797)	—	н/п
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(27 094)	(16 587)	63%	(40 921)	(25 561)	60%
Денежный поток от финансовой деятельности						
Поступления от заимствований за вычетом затрат по сделке	15 907	1 500	960%	18 000	11 500	57%
Возврат заемных средств	(45 570)	(21 687)	110%	(60 676)	(23 868)	154%
Погашение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса с продленными сроками оплаты, свернуто	(1 750)	607	н/п	(2 592)	(1 952)	33%
Погашение обязательств по аренде	(5 738)	(4 373)	31%	(10 817)	(7 179)	51%
Выплаты, связанные с реструктуризацией облигаций	—	(38)	н/п	—	(100)	н/п
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(37 151)	(23 991)	55%	(56 085)	(21 599)	160%
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	115 627	1 214	н/п	115 382	(3 791)	н/п
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	346 467	165 730	109%	349 198	169 814	106%
Влияние изменений обменных курсов валют на баланс денежных средств в иностранной валюте	(1 574)	(2 221)	(29%)	(4 190)	(2 234)	88%
Влияние изменений ожидаемых кредитных убытков на баланс денежных средств	20	11	82%	150	945	(84%)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	460 540	164 734	180%	460 540	164 734	180%

* Некоторые показатели за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в 2025 году. Более детальное описание приводится в разделе «Представление финансовой и иной информации — Изменения в представлении и реклассификации».

Ozon Holdings PLC

Консолидированный отчет о финансовом положении

(млн руб.)	30 июня 2025 г. (неаудированный)	31 декабря 2024 г.*
Активы		
Внеоборотные активы		
Активы в форме права пользования	245 080	224 890
Основные средства	138 996	129 381
Отложенные налоговые активы	1 636	533
Инвестиции в ассоциированное предприятие	1 317	1 131
Нематериальные активы	725	678
Прочие нефинансовые активы	4 052	2 692
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	7 649	4 317
Займы, выданные клиентам Финтеха	1 476	1 349
Прочие финансовые активы	4 266	3 894
Итого внеоборотные активы	405 197	368 865
Оборотные активы		
Запасы	47 071	42 048
Прочие нефинансовые активы	11 081	12 849
Займы, выданные клиентам Финтеха	98 758	88 029
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	32 360	15 265
Дебиторская задолженность	10 925	12 833
Прочие финансовые активы	805	1 148
Денежные средства и их эквиваленты	460 540	349 198
Итого оборотные активы	661 540	521 370
Итого активы	1 066 737	890 235

* Некоторые показатели на 31 декабря 2024 г. были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в 2025 году. Более детальное описание приводится в разделе «Представление финансовой и иной информации — Изменения в представлении и реклассификации».

Ozon Holdings PLC

Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

(млн руб.)	30 июня 2025 г. (неаудированный)	31 декабря 2024 г.*
Капитал и обязательства		
Капитал		
Акционерный капитал	12	12
Эмиссионный доход	135 689	135 689
Собственные акции	(1)	(1)
Резерв по вознаграждениям акциями	11 722	11 722
Прочие резервы	(237)	35
Накопленный убыток	(287 492)	(279 957)
Итого капитал	(140 307)	(132 500)
Долгосрочные обязательства		
Обязательства по аренде	224 470	203 568
Заемные средства	71 504	76 606
Обязательства по выплатам на основе акций	9 793	8 108
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	2 397	2 334
Отложенные налоговые обязательства	1 142	943
Торговая и прочая кредиторская задолженность	740	460
Итого долгосрочные обязательства	310 046	292 019
Краткосрочные обязательства		
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	440 095	265 093
Обязательства перед продавцами и покупателями маркетплейса	272 299	256 007
Торговая и прочая кредиторская задолженность	92 366	98 604
Обязательства по аренде	28 781	25 088
Резервы предстоящих расходов	28 008	24 670
НДС и налоги к уплате	17 482	11 608
Обязательства по выплатам на основе акций	12 665	7 780
Заемные средства	4 566	41 844
Обязательства по производным финансовым инструментам	736	22
Итого краткосрочные обязательства	896 998	730 716
Итого обязательства	1 207 044	1 022 735
Итого капитал и обязательства	1 066 737	890 235

* Некоторые показатели на 31 декабря 2024 г. были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в 2025 году. Более детальное описание приводится в разделе «Представление финансовой и иной информации — Изменения в представлении и реклассификации».

Представление финансовой и иной информации

Изменения в представлении и реклассификации

С 1 января 2025 г. Группа отражала выручку от оказания услуг, связанных с обработкой платежей, произведенных клиентами Финтеха, за вычетом соответствующих расходов на предоставление клиентам программы лояльности с кэшбэком, поскольку такое представление обеспечивает более релевантную информацию для пользователей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности и способствует улучшению сопоставимости с аналогичными компаниями. Группа изменила порядок представления сравнительных данных за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., с целью приведения их в соответствие с представлением, принятым в текущем периоде, следующим образом:

За три месяца, закончившихся 30 июня 2024 г.			
	До внесения изменений	Изменение представления	Текущее представление
Выручка от оказания услуг	71 092	(570)	70 522
Итого выручка	122 530	(570)	121 960
Себестоимость	(106 958)	570	(106 388)

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.			
	До внесения изменений	Изменение представления	Текущее представление
Выручка от оказания услуг	143 151	(1 081)	142 070
Итого выручка	245 461	(1 081)	244 380
Себестоимость	(208 390)	1 081	(207 309)

За три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., расходы на предоставление клиентам программы лояльности с кэшбэком, которые были отражены свернуто с соответствующей выручкой от оказания услуг, составили 1,2 млрд руб. и 2,0 млрд руб., соответственно.

С 1 января 2025 г. Группа представила выручку от приобретения услуг по операциям между сегментами за вычетом соответствующих расходов на предоставление скидок, связанных с платежами, поскольку такое представление информации обеспечивает более релевантную информацию для пользователей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Группа изменила порядок представления сравнительных данных за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., с целью приведения их в соответствие с представлением, принятым в текущем периоде. За три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., расходы на предоставление скидок, связанных с платежами, по межсегментным операциям, которые были отражены свернуто с соответствующей выручкой по межсегментным операциям, составили 3,4 млрд руб. и 4,7 млрд руб., соответственно.

По состоянию на 30 июня 2025 г. Группа отразила резерв под ожидаемые кредитные убытки, связанные с обязательствами по займам, выданным клиентам Финтеха, в составе статьи «Резервы предстоящих расходов» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении. Группа внесла соответствующие изменения в представление сравнительных данных по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

	До внесения изменений	Изменение представления	Текущее представление
Займы, выданные клиентам Финтеха (оборотные активы)	87 800	229	88 029
Резервы предстоящих расходов	24 441	229	24 670

Отдельные суммы, отраженные в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о движении денежных средств за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня

2024 года, были реклассифицированы с целью приведения их в соответствие с представлением, принятым в 4 квартале 2024 г. и в 2025 г. Изменения в представлении промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств в основном связаны с представлением дополнительной информации о процентах уплаченных и полученных.

Ключевые операционные показатели

Некоторые разделы данного пресс-релиза содержат наши ключевые операционные показатели, такие как оборот от продаж, включая выручку от услуг («Оборот (GMV) с учетом услуг»), доля нашего онлайн-маркетплейса в процентах от GMV («Доля маркетплейса в процентах от GMV»), количество заказов и количество активных покупателей и активных продавцов. Мы определяем эти показатели следующим образом:

- **Оборот (GMV) с учетом услуг** (оборот от продаж, включая выручку от услуг) — это общая стоимость заказов, обработанных через нашу платформу, а также выручка от услуг, предоставляемых нашим покупателям, продавцам и прочим клиентам, таких как доставка, маркетинговые и информационные услуги, и другие услуги. Оборот (GMV) с учетом услуг включает в себя налог на добавленную стоимость, за вычетом скидок, возвратов и аннулирований. Оборот (GMV) с учетом услуг не является нашей выручкой и не включает в себя процентную выручку сегмента Финтех, комиссии за покупку билетов и бронирование номеров в гостиницах, прочую выручку от оказания услуг или стоимость соответствующих обработанных заказов.
- **Доля маркетплейса в GMV** — это общая стоимость заказов продавцов, обработанных через маркетплейс Ozon, включая налог на добавленную стоимость, за вычетом скидок, возвратов и аннулирований, разделенная на оборот (GMV) с учетом услуг, за определенный период. Доля маркетплейса в процентах от оборота (GMV) с учетом услуг включает только стоимость товаров, обработанных через платформу Ozon, и не включает выручку от услуг.
- **Капитальные затраты** — это платежи за приобретение основных средств и нематериальных активов.
- **Чистый процентный доход** определяется как разница между процентными доходами сегмента Финтех и суммой процентных расходов и межсегментных неоперационных расходов сегмента Финтех за определенный период.
- **Чистая процентная маржа** определяется как отношение суммы процентного дохода и процентных расходов Финтеха, включая межсегментную часть, за рассматриваемый период к среднегодовому размеру активов, приносящих процентные доходы, умноженное на 100%.

Активы, приносящие процентные доходы, представляют собой сумму денежных средств Финтеха, размещенных в краткосрочные депозиты, а также займов, выданных клиентам Финтеха, и инвестиций Финтеха в долговые ценные бумаги.

- **Чистая процентная маржа за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки Финтеха** определяется как отношение чистого процентного дохода за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки за рассматриваемый период к среднегодовому размеру активов, приносящих процентные доходы, умноженное на 100%.
- **Покрытие неработающих кредитов резервами по кредитным убыткам** определяется как отношение резерва на ожидаемые кредитные убытки на конец соответствующего периода к валовой балансовой стоимости кредитов в третьей стадии обесценения на конец соответствующего периода.
- **Стоимость риска** определяется как отношение ожидаемых кредитных убытков за рассматриваемый период к среднегодовому размеру кредитов, выданных

клиентам, до вычета оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки, умноженное на 100%.

- **Количество заказов** — это общее количество заказов, доставленных за определенный период, за вычетом возвратов и аннулирований.
- **Количество активных покупателей** — это количество уникальных покупателей, которые разместили хотя бы один заказ на нашей платформе в течение 12-месячного периода, предшествующего соответствующей дате, за вычетом возвратов и аннулирований.
- **Количество активных продавцов** — это количество уникальных продавцов, которые совершили хотя бы одну продажу на нашей платформе в течение 12-месячного периода, предшествующего соответствующей дате.
- **Количество активных клиентов сегмента Финтех** — это количество уникальных пользователей, которые соответствуют хотя бы одному из следующих условий на отчетную дату:
 - баланс на счетах пользователя превышал 10 000 руб. на любую дату за последние 3 месяца;
 - у пользователя была кредитная задолженность на любую дату времени за последние 3 месяца;
 - у пользователя была платная подписка Ozon Premium на любую дату времени за последние 3 месяца;
 - у пользователя была платная подписка на Счет в Ozon Банке для бизнеса на любую дату за последние 3 месяца;
 - пользователь совершил хотя бы одну операцию за последние 3 месяца;
 - пользователь воспользовался Гибким графиком выплат хотя бы единожды за последние 3 месяца.
- **Чистый поток денежных средств от операционной деятельности Финтеха** включает в себя внешние денежные потоки Группы, относящиеся непосредственно к направлению Финтех. В расчет чистого потока денежных средств от операционной деятельности Финтеха включаются только статьи, напрямую относящиеся к Финтеху, без дополнительного выделения потоков данного направления из смежных с другими направлениями деятельности Группы статей операционного денежного потока. Чистый поток денежных средств от операционной деятельности Финтеха не учитывает межсегментные операции и не соответствует чистому потоку денежных средств от операционной деятельности сегмента Финтех. **Чистый поток денежных средств от операционной деятельности маркетплейса** соответствует чистому потоку денежных средств от операционной деятельности Группы за вычетом чистого потока денежных средств от операционной деятельности Финтеха.

Использование показателей, не представленных в соответствии с МСФО

Мы предоставляем отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), утвержденными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности. Мы составляем консолидированную финансовую отчетность в российских рублях.

В некоторых разделах данного пресс-релиза используется скорректированный показатель EBITDA, не представленный в соответствии с МСФО и определяемый следующим образом:

- **Скорректированный показатель EBITDA** — финансовый показатель, не представленный в соответствии с МСФО, который мы рассчитываем как убыток/прибыль за период до учета дохода/расхода по налогу на прибыль, неоперационных доходов/расходов, расходов на амортизацию и расходов по вознаграждениям, основанным на акциях, а также убытков и страховых возмещений, связанных с пожаром. При расчете скорректированного показателя EBITDA не исключаются процентные доходы и расходы, связанные с основными направлениями деятельности Финтеха. Скорректированный показатель EBITDA раскрывается здесь и далее в настоящем пресс-релизе, чтобы предоставить инвесторам дополнительную информацию о результатах нашей деятельности.

Скорректированный показатель EBITDA — это дополнительный финансовый показатель, который не требуется согласно МСФО и не является обязательным для отражения по МСФО. Мы включили скорректированный показатель EBITDA в настоящий пресс-релиз, поскольку он используется нашим руководством и Советом директоров как ключевой показатель для оценки результатов нашей операционной деятельности, составления планов дальнейшей операционной деятельности и принятия стратегических решений о распределении капитала. В частности, исключение определенных расходов при расчете скорректированного показателя EBITDA способствует сопоставимости операционных показателей в разных отчетных периодах и сегментах за счет устранения влияния неденежных расходов, внереализационных доходов/расходов и существенных единовременных эффектов. Таким образом, мы считаем, что скорректированный показатель EBITDA полезен инвесторам для понимания и оценки наших операционных результатов в соответствии с подходом нашего руководства и Совета директоров.

Мы считаем, что необходимо исключать из расчета скорректированного показателя EBITDA расходы на амортизацию и расходы по вознаграждениям, основанным на акциях, поскольку общая сумма таких расходов за конкретный период может не отражать результаты нашей операционной деятельности и не соответствовать оттокам денежных средств за соответствующие периоды. Мы считаем, что необходимо исключать из расчета доход/расходы по налогу на прибыль и общие неоперационные доходы/расходы, поскольку эти показатели не являются частью нашей основной деятельности. Мы считаем, что необходимо исключать из расчета убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, поскольку эти эффекты относятся к существенному единовременному событию, которое не характеризует нашу эффективность в будущем. Скорректированный показатель EBITDA имеет определенные ограничения и не должен рассматриваться отдельно от или в качестве альтернативы прибыли/убытку за период для оценки прибыли или других показателей деятельности в соответствии с МСФО. В частности, этот показатель имеет следующие ограничения:

- несмотря на то, что амортизация представляет собой расход в неденежной форме, в будущем может потребоваться замена активов, подлежащих амортизации, а скорректированный показатель EBITDA не отражает размер капитальных затрат на замену таких активов или новых капиталовложений;

- скорректированный показатель EBITDA не включает в себя расходы по вознаграждениям, основанным на акциях, которые являются и в обозримом будущем будут оставаться регулярной статьей расходов нашего бизнеса и важной составляющей нашей системы вознаграждения сотрудников; кроме того, погашение определенных вознаграждений, основанных на акциях, может приводить к оттоку денежных средств в разные моменты времени;
- несмотря на то, что убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, являются результатом существенного единовременного события, нет гарантии, что такие или аналогичные эффекты не повторятся в будущем; а также
- другие компании, включая представителей нашей отрасли, могут использовать другие способы расчета скорректированного показателя EBITDA, что не позволяет эффективно использовать этот показатель для сопоставления с результатами других компаний.

С учетом указанных ограничений скорректированный показатель EBITDA следует рассматривать в сочетании с другими финансовыми результатами, включая различные показатели денежного потока, операционный убыток, убыток за период и другие показатели по МСФО.

В таблице ниже представлена сверка убытка за период со скорректированным показателем EBITDA за каждый из указанных периодов.

(млн руб.)	За три месяца, закончившиеся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Прибыль/(убыток) за период	359	(27 971)	(7 535)	(41 137)
Расходы по налогу на прибыль	3 193	1 082	5 309	1 973
Прибыль/(убыток) до налогообложения	3 552	(26 889)	(2 226)	(39 164)
Итого неоперационные расходы	16 794	13 761	33 914	24 423
Амортизация внеоборотных активов	15 015	9 970	29 240	18 844
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	3 669	3 021	10 397	5 921
Убытки, связанные с пожаром	201	86	337	57
Скорректированный показатель EBITDA	39 231	(51)	71 662	10 081

Элиминация межсегментных доходов и расходов

В рамках своей деятельности наши операционные сегменты предоставляют друг другу продукты и услуги и выплачивают связанные с этим сборы и вознаграждения. Такие сборы и вознаграждения представляют собой операции между сегментами Группы, которые включены в выручку соответствующих сегментов в настоящем пресс-релизе. Исключение выручки по операциям между сегментами осуществляется в рамках элиминации межсегментных операций, как показано в таблице ниже.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Выручка						
Выручка сегментов	235 652	126 893	86%	444 588	253 029	76%
Элиминация	(8 028)	(4 933)	63%	(14 849)	(8 649)	72%
Итого выручка	227 624	121 960	87%	429 739	244 380	76%
Скорректированный показатель EBITDA						
Скорректированный показатель EBITDA сегментов	39 231	(51)	н/п	71 662	10 081	611%
Элиминация	—	—	—	—	—	—
Итого скорректированный показатель EBITDA	39 231	(51)	н/п	71 662	10 081	611%
Прибыль/(убыток) до налогообложения						
Прибыль/(убыток) сегментов до налогообложения	3 552	(26 889)	н/п	(2 226)	(39 164)	(94%)
Элиминация	—	—	—	—	—	—
Итого прибыль/(убыток) до налогообложения	3 552	(26 889)	н/п	(2 226)	(39 164)	(94%)

О компании Ozon

Ozon — мультикатегорийная e-commerce платформа, осуществляющая деятельность в России, Беларуси, Казахстане, Кыргызстане, Армении, Грузии, Азербайджане, Узбекистане, Китае и Турции. Инфраструктура фулфилмента и сеть доставки Группы позволяют обеспечивать покупателям быструю и удобную доставку через курьеров, пункты выдачи заказов и постаматы. Широкая логистическая сеть и быстро развивающаяся платформа маркетплейса позволяют предпринимателям продавать свою продукцию на территории 11 часовых поясов и предлагать покупателям широкий ассортимент товаров в различных категориях продукции. Ozon Финтех включает в себя B2B и B2C операции и предлагает широкий спектр услуг по транзакционным и кредитным продуктам более 34 миллионам пользователей. Ozon предлагает широкий выбор дополнительных услуг и развивает другие сервисы и вертикали, такие как онлайн-сервис по доставке продуктов питания. Дополнительную информацию можно получить на сайте <https://corp.ozon.ru/>.

Контакты

Для инвесторов

ir@ozon.ru

Пресс-служба

pr@ozon.ru