



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2 КВАРТАЛ 2025 г.

Август 2025 г.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ПАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения.

Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ПАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы работаем, риски, связанные с ухудшением геополитической ситуации, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, финансовые результаты АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ПАО АФК «Система» и его деятельностью



УСТОЙЧИВЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА СЧЕТ ВЫСОКОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ





⁽¹⁾ ОІВDA Группы за 2 кв. 2025 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 мес. 2024 г. и 6 мес. 2025 г. и 6 ме

⁽²⁾ Чистые финансовые обязательства Корпоративного центра рассчитаны на основе управленческой отчетности как объем заимствований за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также вложений в финансовые активы на уровне Корпоративного центра.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2 КВАРТАЛА 2025 ГОДА И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



АФК «Система» в мае и июле 2025 г. успешно разместила два выпуска облигаций общим номинальным объемом 24 млрд руб. с фиксированным купоном, со сроком погашения в 2027 г.

Лесопромышленный актив в июне 2025 г. привлек 113 млрд руб. в рамках дополнительной эмиссии акций, полученные средства были направлены на погашение долга.

В августе телеком актив первым на рынке среди операторов запустила финансовый сервис для хранения и преумножения денежных средств с доходностью 21%.

По итогам первого полугодия 2025 года агропромышленный актив нарастил производство молока на 24%. Компания ежегодно увеличивает производительность в сегменте молочного животноводства и входит в число лидеров среди крупнейших производителей молока в России.

Девелоперский актив расширяет географию деятельности и выходит в 12-й регион присутствия — Хабаровский край.

В июле завершена процедура редомициляции в Россию.

Лесопромышленный актив в июле и в августе успешно разместил выпуск облигаций объемом 7 млрд руб. сроком на 2,5 года, а также выпуск облигаций, номинированных в юанях в объеме 650 млн. CNY, сроком обращения 1,5 года.

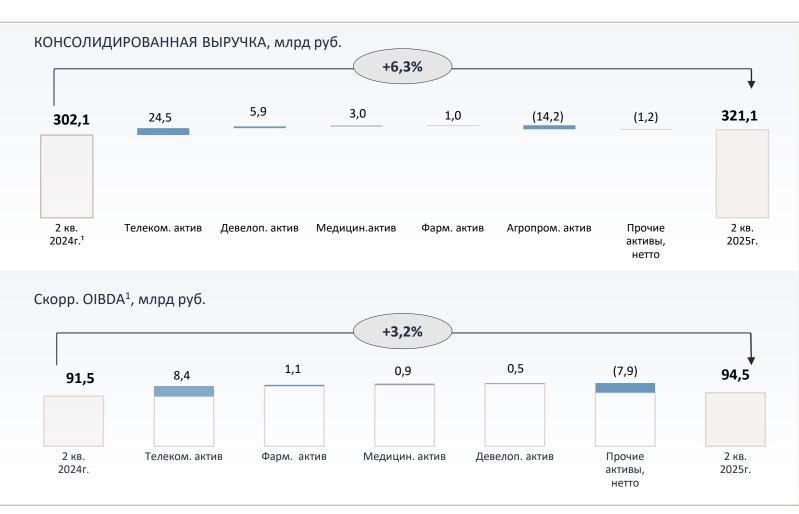
Телеком актив в августе выплатил дивиденды за 2024 год на 59.66 млрд руб. На одну акцию выплачено 35 руб.

В первом полугодии гостиничный актив открыл отель на 70 номеров в Северной Осетии-Алания, доведя общее количество номерного фонда до более чем 10,2 тысяч единиц: прирост к аналогичной дате прошлого года составил 4%.



ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР ЗА 2 КВАРТАЛ 2025 ГОДА





Консолидированная выручка Группы выросла на 6,3% г-к-г, до 321,1 млрд руб.

Скорректированная OIBDA Группы во 2 квартале 2025 года достигла 94,5 млрд руб. 1

Телеком актив: Двузначные темпы роста доходов во 2 кв. 2025 года были обусловлены ростом доходов: от базовых телеком-услуг; рекламном бизнесе за счет развития всех направлений; в Финтехе за счет роста процентных ставок и процентного дохода по ценным бумагам; в Медиахолдинге за счет увеличения пользователей онлайнкинотеатра и продаж билетных сервисов. Устойчивая динамика OIBDA поддерживается доходами от услуг связи, рекламных технологий и Медиахолдинга, а также эффектами оптимизации операционных расходов объявленной в декабре 2024 года.

Девелоперский актив: рост по всем показателям в 1 полугодии 2025 г. благодаря рекордным продажам, включая регионы, и росту средней цены квадратного метра. Рост OIBDA также за счет снижения доли SG&A в выручке.

Медицинский актив: положительная динамика во 2 кв. 2025 года и в 1 полугодии 2025 года обусловлена увеличением загрузки действующих медицинских центров, ростом посещений и среднего чека.

Фарм. актив: рост выручки и OIBDA за счет увеличения продаж в розничном сегменте во 2 квартале и 1 полугодии 2025 г.

Агропром. актив: сокращение выручки и OIBDA во 2 кв. 2025 г. в результате оптимизации трейдинговых направлений. По итогам 1П 2025 г. достигнут рост OIBDA на 0,3 млрд руб. за счет увеличения валового надоя и объема реализации молока

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА



ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА ¹

По состоянию на 30 июня 2025 г.

381,8 млрд





Чистые финансовые обязательства Корпоративного центра увеличились на 16,4% кв-к-кв и составил 381,8 млрд руб. на конец 2 кв. 2025 года связи с осуществленными инвестициями, в т.ч. в лесопромышленный актив.

По состоянию на 30 июня 2025 года доля рублевого финансирования составляет 100% финансовых обязательств Корпоративного центра.

Доля облигаций в долговом портфеле незначительно снизилась с 52% на конец 1 кв. 2025 года до 49% на конец 2 кв. 2025 года за счет увеличения доли кредитов.

Средневзвешенная ставка по облигационному портфелю составила 16,42% годовых.

⁽¹⁾ Чистые финансовые обязательства Корпоративного центра рассчитаны на основе управленческой отчетности как объем заимствований за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

²⁾ Рублевые облигации 001Р-01/02/05/07/08/10/12/13/15/24 — в 2025 г.; 001Р-04/09/17/18/19/20/21/22/23/002Р-01 — в 2026 г.; 001Р-06/11/14/16/26/27/002Р-02 — в 2027 г.; 001Р-28/29/30/31 — в 2028 г.

ЧИСТЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ГРУППЫ



ЧИСТЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА 1 , млрд руб.

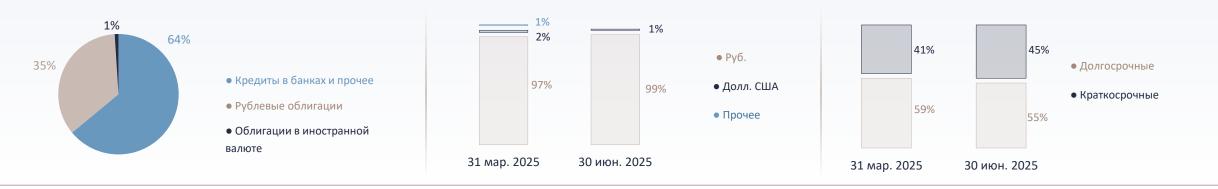
По состоянию на 30 июня 2025 г.

1 410,2 млрд

АНАЛИЗ ЧИСТЫХ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ГРУППЫ 1 , млрд руб.



СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



⁽¹⁾ Чистые консолидированные финансовые обязательства рассчитаны как объем заимствований Корпоративного центра, финансовый лизинг, общий объем привлеченных средств портфельных компаний за вычетом денежных средств и их эквивалентов Корпоративного Центра и портфельных компаний, а также за вычетом вложений в финансовые активы на уровне Корпоративного центра.