

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Сокращенная консолидированная промежуточная
финансовая отчетность за 6 месяцев, закончившихся
30 июня 2026 года**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	5
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г.	7
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	8
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях капитала за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	10

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. Описание деятельности	11
2. Основа подготовки финансовой отчетности	13
3. Существенная информация об учетной политике и новые стандарты финансовой отчетности.....	14
4. Выручка от перевозок.....	15
5. Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	16
6. Расходы на оплату труда	16
7. Прочие операционные доходы и расходы, нетто.....	17
8. Финансовые доходы и расходы	17
9. Налог на прибыль.....	18
10. Дебиторская задолженность и предоплаты	18
11. Основные средства.....	19
12. Активы в форме права пользования.....	20
13. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	22
14. Резервы под обязательства	22
15. Обязательства по аренде	23
16. Кредиты и займы.....	24
17. Уставный капитал	25
18. Операционные сегменты	26
19. Справедливая стоимость финансовых инструментов	29
20. Операции со связанными сторонами	30
21. Договорные обязательства по капитальным вложениям	33
22. Условные обязательства.....	33
23. События после окончания отчетного периода	34

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
публичного акционерного общества
«Аэрофлот – российские авиалинии»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних организаций, состоящей из сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на указанную дату, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, и сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Старыгина Наталия Геннадьевна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 21906108494)

31 августа 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 июля 2015 г. и присвоен государственный регистрационный номер 2157747541884.
Местонахождение: 119019, Россия, г. Москва, ул. Арбат, д. 1.

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	Прим.	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Выручка от перевозок	4	223 098	219 562	419 404	405 646
Прочая выручка		5 546	4 977	10 349	9 135
Выручка		228 644	224 539	429 753	414 781
Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	5	(176 311)	(153 626)	(325 634)	(292 517)
Расходы на оплату труда	6	(35 168)	(29 601)	(67 358)	(58 025)
Амортизация		(28 404)	(28 896)	(56 251)	(58 839)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	7	35 508	51 107	45 475	77 225
Операционные расходы		(204 375)	(161 016)	(403 768)	(332 156)
Прибыль от операционной деятельности		24 269	63 523	25 985	82 625
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто		(538)	(338)	(71)	588
Финансовые доходы	8	5 464	13 300	5 714	45 884
Финансовые расходы	8	(15 704)	(14 462)	(32 388)	(28 638)
Реализация результата хеджирования	15	1 283	659	2 090	(49)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		30	46	122	(101)
Прибыль до налогообложения		14 804	62 728	1 452	100 309
Налог на прибыль	9	(3 428)	(15 292)	(2 013)	(25 995)
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД		11 376	47 436	(561)	74 314
Приходящиеся на:					
Акционеров Компании		10 323	47 546	(367)	73 098
Держателей неконтролирующих долей участия		1 053	(110)	(194)	1 216
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД		11 376	47 436	(561)	74 314
(Убыток)/прибыль на акцию – базовая и разведенная (в рублях на акцию)		2,6	12,1	(0,1)	18,6
Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)		3 928,0	3 928,0	3 928,0	3 928,0

Утверждено 31 августа 2026 г. и подписано от имени руководства

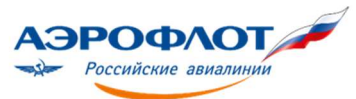
С. В. Александровский
Генеральный директор

А. Ю. Чиханчин
Первый заместитель генерального директора по коммерции и финансам

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 34, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(В миллионах рублей, если не указано иное)

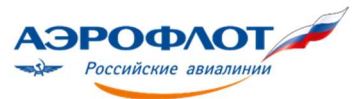


	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
(Убыток)/прибыль за период	11 376	47 436	(561)	74 314
Прочий совокупный (убыток)/доход:				
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>				
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами	5 267	10 620	(939)	52 189
Отложенный налог в отношении результата от хеджирования выручки валютными обязательствами	(1 317)	(2 655)	235	(13 047)
Прочий совокупный (убыток)/доход за	3 950	7 965	(704)	39 142
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ПЕРИОД	15 326	55 401	(1 265)	113 456
<i>Совокупный (убыток)/доход, приходящиеся на:</i>				
Акционеров Компании	14 273	55 511	(1 071)	112 240
Держателей неконтролирующих долей участия	1 053	(110)	(194)	1 216
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ПЕРИОД	15 326	55 401	(1 265)	113 456

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 34, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет
о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	Прим.	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	19	42 978	38 785
Краткосрочные финансовые инвестиции	19	20 227	35 102
Дебиторская задолженность и предоплаты	10	102 465	99 920
Предоплата по текущему налогу на прибыль		4 161	3 880
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		1 159	977
Расходные запчасты и запасы		81 673	72 730
Краткосрочные финансовые активы по договорам аренды		43	81
Итого оборотные активы		252 706	251 475
Внеоборотные активы			
Активы в форме права пользования	12	468 227	498 848
Основные средства	11	238 446	229 044
Отложенные налоговые активы		89 814	89 611
Долгосрочные финансовые инвестиции		6 587	6 587
Нематериальные активы		29 394	29 055
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		126	118
Инвестиции в ассоциированные компании		1 468	1 388
Прочие внеоборотные активы		14 482	20 373
Итого внеоборотные активы		848 544	875 024
ИТОГО АКТИВЫ		1 101 250	1 126 499
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	13	138 633	121 687
Незаработанная транспортная выручка		85 775	74 644
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров		19 005	17 554
Резервы под обязательства	14	98 474	62 389
Обязательства по аренде	15	84 099	80 401
Краткосрочные кредиты и займы	16	24 446	39 113
Обязательства по текущему налогу на прибыль		676	658
Итого краткосрочные обязательства		451 108	396 446
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	16	150 736	143 254
Обязательства по аренде	15	314 931	346 021
Резервы под обязательства	14	149 264	184 518
Отложенные налоговые обязательства		1 148	687
Прочие долгосрочные обязательства		4 953	4 867
Итого долгосрочные обязательства		621 032	679 347
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 072 140	1 075 793
Капитал			
Уставный капитал	17	4 224	4 224
Добавочный капитал		143 482	143 482
Резерв выкупленных собственных акций		(7 040)	(7 040)
Накопленная прибыль от продажи собственных акций		7 864	7 864
Резерв по инструментам хеджирования	15	9 834	10 538
Накопленный убыток		(113 431)	(92 530)
Капитал, приходящийся на акционеров Компании		44 933	66 538
Держатели неконтролирующих долей участия		(15 823)	(15 832)
ИТОГО КАПИТАЛ		29 110	50 706
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		1 101 250	1 126 499

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 34, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

		Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Прим.			
Потоки денежных средств от операционной деятельности:			
		1 452	100 309
С корректировкой на:			
		56 251	58 839
		</	

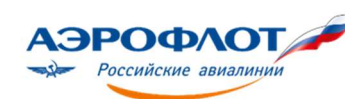
Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 34, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

		Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Прим.			
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:			
	Возврат депозитов	35 356	41 713
	Размещение депозитов	(21 740)	(49 017)
	Поступления от продажи основных средств	16	19
	Проценты полученные	6 600	10 715
	Приобретение основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и капитализированные затраты на ремонты	(28 395)	(100 613)
	Дивиденды полученные	16	73
	Приобретение дочерних компаний	(504)	-
	Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(8 651)	(97 110)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности:			
16	Привлечение кредитов и займов	19 803	55 000
16	Погашение кредитов и займов	(27 005)	(17 675)
	Выплаты основной суммы долга по аренде	(27 983)	(33 794)
	Проценты уплаченные, за исключением процентов по договорам аренды	(15 477)	(5 162)
	Проценты, уплаченные по договорам аренды	(8 757)	(12 294)
	Выплаченные дивиденды	(5)	(105)
	Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(59 424)	(14 030)
	Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(296)	(1 541)
	Нетто-увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	4 193	(8 647)
	Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	38 785	67 814
	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	42 978	59 167
Неденежные операции в рамках инвестиционной и финансовой деятельности:			
	Активы в форме права пользования, полученные по аренде	1 291	357
	Погашение обязательств по аренде путем зачета с финансовыми активами	-	2

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 34, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет
об изменениях капитала за 6 месяцев 2026 года
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	Капитал, приходящийся на акционеров Компании						Держатели неконтролиру- ющих долей участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Накопленная прибыль от продажи и резервы, связанные с выкупом собственных акций	Резерв по инструментам хеджирования	(Накопленный убыток)/нерас- пределенная прибыль	Итого		
На 1 января 2025 г.	4 224	143 482	824	(27 750)	(176 492)	(55 712)	(16 785)	(72 497)
Прибыль за период	-	-	-	-	73 098	73 098	1 216	74 314
Прибыль от хеджирования за вычетом отложенного налога	-	-	-	39 142	-	39 142	-	39 142
Итого прочий совокупный доход						39 142	-	39 142
Итого совокупный доход						112 240	1 216	113 456
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(20 952)	(20 952)	(26)	(20 978)
На 30 июня 2025 г.	4 224	143 482	824	11 392	(124 346)	35 576	(15 595)	19 981
На 1 января 2026 г.	4 224	143 482	824	10 538	(92 530)	66 538	(15 832)	50 706
Убыток за период	-	-	-	-	(367)	(367)	(194)	(561)
Убыток от хеджирования за вычетом отложенного налога	-	-	-	(704)		(704)	-	(704)
Итого прочий совокупный убыток		-				(704)	-	(704)
Итого совокупный убыток		-				(1 071)	(194)	(1 265)
Приобретение дочерних компаний	-	-	-	-	498	498	203	701
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(21 032)	(21 032)	-	(21 032)
На 30 июня 2026 г.	4 224	143 482	824	9 834	(113 431)	44 933	(15 823)	29 110

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 34, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее «Компания» или «Аэрофлот») была учреждена постановлением Правительства Российской Федерации как открытое акционерное общество в 1992 году (далее – «Постановление 1992 года»). В соответствии с Постановлением 1992 года все права и обязанности предприятия «Аэрофлот – Советские Авиалинии» и его структурных подразделений были переданы Компании, в том числе по двухсторонним межправительственным соглашениям и договорам, подписанным с иностранными авиакомпаниями и предприятиями в области гражданской авиации. Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 Компания включена в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок, а также предоставление прочих связанных с воздушными перевозками услуг. Основным аэропортом базирования является аэропорт «Шереметьево». Компания и ее дочерние предприятия (далее – «Группа») также осуществляют деятельность по таким направлениям, как организация бортового питания авиапассажиров и гостиничные услуги. Ассоциированные предприятия Группы осуществляют деятельность преимущественно в области услуг авиационной безопасности и прочих вспомогательных услуг.

Хозяйственная деятельность Группы по предоставлению услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок подвержена сезонным колебаниям, с учетом глубины продаж, пик спроса приходится на второй и третий кварталы года.

По состоянию на 30 июня 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. 73,77% акций Компании принадлежало Российской Федерации в лице Министерства финансов и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Головной офис Компании расположен по адресу: 119019, Российская Федерация, г. Москва, ул. Арбат, дом 1.

В мае 2026 года Группа приобрела контрольный пакет акций 80% долей в Группе компаний, занимающейся предоставлением услуг в области информационных технологий и коммуникаций, а также аутсорсингового контакт-центра. В результате приобретения был признан доход от выгодного приобретения в составе прочих операционных доходов/(расходов).

Санкционные ограничения

В 1 квартале 2022 года в отношении авиационной отрасли Российской Федерации был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Россией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего Группа была вынуждена временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных Группой самолетов оказались заблокированными за пределами территории России. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов (далее – «ВС») от ряда арендодателей в адрес компаний Группы были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды ВС и авиационных двигателей (Примечание 15), а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако Постановлением Правительства №311 от 9 марта 2022 г. (далее – «ПП 311») был введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из ряда стран, вследствие чего, возврат ВС арендодателям не осуществлялся.

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Санкционные ограничения (продолжение)

Опираясь на требования законодательства Российской Федерации, в том числе на ПП 311, вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран, договоры аренды ВС признаются действующими, Группа продолжает признавать обязательства и активы по ним в консолидированной финансовой отчетности (Примечание 15).

Кроме того, с 24 февраля 2022 г. действуют временные ограничения на полёты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации.

Группа проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

В настоящее время Группа проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств, а также активно взаимодействует с Правительством Российской Федерации по вопросам дополнительных мер поддержки Группы и авиаотрасли в целом.

Руководство Группы прилагает все усилия для поддержания летной годности действующего парка самолетов, а также для возобновления международных перевозок по определенным направлениям. В течение 2025 года продолжился рост объема закупок запасных частей, в том числе отвечающих критериям отнесения к основным средствам, что привело к соответствующему росту собственных основных средств, расходных запчастей и запасов, а также к росту расходов на техническое обслуживание ВС.

С 3 квартала 2022 года началось постепенное восстановление полетов в ряд стран. В 2026 году продолжился рост программы полетов по внутренним и международным направлениям и увеличение занятости пассажирских кресел, что привело к соответствующему увеличению выручки (Примечание 4), операционных расходов (Примечание 5) и расходов на оплату труда (Примечание 6).

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность Группы остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты Группы в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от темпов восстановления объемов авиаперевозок.

На настоящем этапе руководство не может надежно оценить будущие темпы восстановления, в связи с чем рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят Группе выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств Группы может отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Парк воздушных судов

В таблице ниже приведена информация о парке воздушных судов Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. (количество ВС):

ТИП ВС	ПАО «АЭРОФЛОТ»	АО «АВИАКОМПАНИЯ «РОССИЯ»	ООО «АВИАКОМПАНИЯ «ПОБЕДА»	ИТОГО ПО ГРУППЕ
ВС в собственности				
Аэробус A330	8	-	-	8
SSJ 100	-	10*	-	10
Итого ВС в собственности	8	10	-	18
ВС в аренде				
SSJ 100	-	68	-	68
Аэробус A319	-	18	-	18
Аэробус A320	58	8	-	66
Аэробус A321	35	-	-	35
Аэробус A330	8	-	-	8
Аэробус A350	7	-	-	7
Боинг B737	37	16	46	99
Боинг B747	-	10	-	10
Боинг B777	22**	10	-	32
Итого ВС в аренде	167	130	46	343
Итого парк ВС	175	140	46	361***

* 5 собственных ВС типа SSJ 100 передано в аренду от ПАО «Аэрофлот» в АО «Авиакомпания «Россия».

** В составе арендованных ВС отражены 10 ВС, учитываемые в рамках сделки продажи с обратной арендой.

*** В составе парка воздушных судов отражено 353 Пассажирских ВС.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Принципы подготовки

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Пересчет иностранной валюты

В таблице ниже приводятся обменные курсы доллара США, евро и юаня к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте:

	Официальные обменные курсы		
	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро	рублей за 1 юань
На 30 июня 2026 г.	77,75	88,65	11,46
Средний курс за 6 месяцев 2026 г.	76,39	89,26	11,11
На 31 декабря 2025 г.	78,23	92,09	11,16
Средний курс за 6 месяцев 2025 г.	87,03	94,96	11,91

3. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и по состоянию на эту дату, за исключением расчета налога на прибыль с использованием ожидаемой средневзвешенной ставки налога.

Новые стандарты и интерпретации

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2026 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ряд новых стандартов и поправок к стандартам еще не вступили в силу по состоянию на 30 июня 2026 г. и не были приняты Группой досрочно:

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО для малых и средних организаций (выпущены 27 февраля 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

В настоящее время Группа оценивает применимость новых стандартов или изменений в международных стандартах финансовой отчетности, их влияние на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность и сроки их применения Группой. Ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения

Руководство Группы в процессе подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

3. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения (продолжение)

Суждения в отношении положений учетной политики и методов оценки, применяемые руководством при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и по состоянию на эту дату, за исключением изменений оценочных значений в отношении величины расходов по налогу на прибыль, которые признаются в промежуточных периодах на основании наилучшей расчетной оценки средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за полный финансовый год.

4. ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕВОЗОК

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Регулярные пассажирские перевозки	214 778	211 243	402 939	388 586
Грузовые перевозки	7 826	7 510	14 807	15 094
Чартерные пассажирские перевозки	494	809	1 658	1 966
Итого выручка от перевозок	223 098	219 562	419 404	405 646

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА И АМОРТИЗАЦИИ

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Обслуживание ВС в аэропортах и на трассе	34 327	31 731	67 091	61 564
Техническое обслуживание ВС	16 974	18 419	34 671	31 596
Расходы по обслуживанию пассажиров	10 034	8 545	18 660	15 821
Расходы по переменным арендным платежам, не включенным в обязательства по аренде	5 270	2 344	8 419	5 140
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг»	4 739	4 461	8 854	8 243
Административные и общехозяйственные расходы	4 018	3 705	7 874	7 020
Расходы на продукты для производства бортового питания	3 379	3 911	6 682	7 090
Услуги связи и систем бронирования	1 298	1 392	2 482	2 480
Коммерческие и маркетинговые расходы	1 027	1 027	1 981	1 768
Расходы по страхованию	809	774	1 572	1 476
Расходы по краткосрочной аренде	359	567	1 074	1 920
Таможенные пошлины	86	56	154	100
Прочие расходы	1 805	2 662	3 486	4 367
Операционные расходы, за исключением авиационного топлива, расходов на оплату труда и амортизацию	84 125	79 594	163 000	148 585
Авиационное топливо	92 186	74 032	162 634	143 932
Итого операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизацию	176 311	153 626	325 634	292 517

6. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Заработная плата	26 484	22 576	50 458	43 879
Отчисления на страховые взносы и пенсионные планы	8 684	7 025	16 900	14 146
Итого расходы на оплату труда	35 168	29 601	67 358	58 025

Отчисления на страховые взносы и пенсионные планы включают:

- обязательные отчисления в Социальный Фонд РФ, включая дополнительное социальное обеспечение членов летных экипажей воздушных судов гражданской авиации;
- отчисления в негосударственный пенсионный фонд в рамках пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа осуществляет дополнительные пенсионные отчисления в размере 20% от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы; а также

6. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- увеличение чистой приведенной стоимости будущих вознаграждений, которые Группа планирует выплатить своим работникам при выходе на пенсию по программе пенсионных планов с установленными выплатами.

7. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО

	Прим.	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Возврат акциза за авиатопливо	20	26 361	2 613	40 947	10 873
Изменение резерва на ремонты перед возвратом ВС	12, 14	3 637	16 145	3 465	20 712
Государственные субсидии		24	471	455	906
Переоценка обязательств по договорам аренды		311	208	378	280
Штрафы и пени к получению от поставщиков		194	206	382	317
Страховое возмещение к получению		61	147	103	196
Эффект от досрочного прекращения признания договоров аренды	12	2	32 414	25	32 413
Доход от списания кредиторской задолженности		1	965	7	4 629
(Убыток)/прибыль от выбытия и обесценения основных средств		794	(3 844)	(108)	(3 879)
Изменение резерва по прочим обязательствам		(42)	300	(434)	2 076
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение предоплат	10	(414)	1 724	(1 654)	9 175
Прочие доходы/(расходы), нетто		4 579	(242)	1 909	(473)
Итого прочие операционные доходы/(расходы), нетто		35 508	51 107	45 475	77 225

8. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
<i>Финансовые доходы:</i>				
Процентные доходы	2 682	6 373	5 709	11 714
Прибыль от курсовых разниц, нетто	2 781	6 873	-	34 170
Прочие финансовые доходы	1	54	5	-
Итого финансовые доходы	5 464	13 300	5 714	45 884

8. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
<i>Финансовые расходы:</i>				
Процентные расходы	(7 649)	(3 681)	(15 491)	(5 523)
Процентные расходы по аренде	(4 874)	(7 123)	(10 112)	(15 330)
Процентные расходы при дисконтировании резерва по ремонтам перед возвратом ВС (Примечание 14)	(3 154)	(3 658)	(6 193)	(7 724)
Убыток от курсовых разниц, нетто	-	-	(538)	-
Прочие финансовые расходы	(27)	-	(54)	(61)
Итого финансовые расходы	(15 704)	(14 462)	(32 388)	(28 638)

9. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль признаны исходя из ожидаемой руководством средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль отдельно для каждой компании Группы.

Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 6 месяцев 2026 г. для прибыльных компаний Группы, составила 11 - 26% (за 6 месяцев 2025 г.: 20 - 22%). Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 6 месяцев 2026 г. для убыточных компаний Группы, составила 23 - 27% (за 6 месяцев 2025 г.: 20 - 21%). Изменение оценочных ставок в основном связано с изменением доли доходов и расходов, не принимаемых для целей налогообложения, а также зачетом неиспользованных налоговых убытков прошлых лет.

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Текущий налог на прибыль	(1 005)	(3 929)	(1 471)	(4 877)
Изменение по отложенному налогу на прибыль	(2 423)	(11 363)	(542)	(21 118)
Налог на прибыль	(3 428)	(15 292)	(2 013)	(25 995)

10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРЕДОПЛАТЫ

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	41 034	31 514
Прочая финансовая дебиторская задолженность	28 438	29 210
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(28 012)	(28 106)
Итого финансовая дебиторская задолженность	41 460	32 618
Предоплаты поставщикам	29 120	43 677
НДС и прочие налоги к возмещению	35 651	26 295
Прочая дебиторская задолженность	473	385
За вычетом резерва под обесценение	(4 239)	(3 055)
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	61 005	67 302
Итого финансовая и нефинансовая дебиторская задолженность и предоплаты	102 465	99 920

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие основные средства	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2025 г.	164 391	13 404	30 466	3 621	211 882
Приобретения (i)	45 839	1	1 309	188	47 337
Капитализированные затраты	981	-	-	-	981
Выбытия	(6 764)	-	(301)	(14)	(7 079)
Ввод в эксплуатацию	1 180	85	212	(1 477)	-
На 30 июня 2025 г.	205 627	13 490	31 686	2 318	253 121
На 1 января 2026 г.	237 014	23 867	34 785	4 935	300 601
Приобретения (i)	23 012	7	942	889	24 850
Капитализированные затраты	310	-	-	-	310
Выбытия	(575)	-	(325)	(5)	(905)
Ввод в эксплуатацию	-	90	607	(697)	-
Реклассификация	1 879	-	(1 879)	-	-
Приобретение компаний	-	-	949	5	954
На 30 июня 2026 г.	261 640	23 964	35 079	5 127	325 810
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2025 г.	(24 036)	(7 089)	(20 866)	(53)	(52 044)
Начисление амортизации за период	(8 482)	(145)	(1 840)	-	(10 467)
Начисление резерва под обесценение	(25)	-	1	-	(24)
Выбытия	2 915	-	277	-	3 192
На 30 июня 2025 г.	(29 628)	(7 234)	(22 428)	(53)	(59 343)
На 1 января 2026 г.	(40 213)	(7 356)	(23 935)	(53)	(71 557)
Начисление амортизации за период	(13 899)	(257)	(1 534)	-	(15 690)
Начисление резерва под обесценение	(73)	-	-	-	(73)
Выбытия	550	-	299	-	849
Реклассификация	(1 223)	-	1 223	-	-
Приобретение компаний	-	-	(893)	-	(893)
На 30 июня 2026 г.	(54 858)	(7 613)	(24 840)	(53)	(87 364)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2026 г.	196 801	16 511	10 850	4 882	229 044
На 30 июня 2026 г.	206 782	16 351	10 239	5 074	238 446

- (i) Основная часть сумм, отраженных по строке «Приобретения» за 6 месяцев 2026 г. относится к капитализированным запасным частям для ВС (10 913 млн руб.) и авиационным двигателям (12 099 млн руб.); за 6 месяцев 2025 г. относится к капитализированным запасным частям для ВС (22 462 млн руб.) и авиационным двигателям (23 377 млн руб.).

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении внеоборотных нефинансовых активов. Детали проведенного анализа представлены в Примечании 12.

12. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие активы	Капитализи- рованные вложения в АПП	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2025 г.	1 115 298	14 654	9 899	162	1 140 013
Капитализированные затраты	4 423	-	-	-	4 423
Выбытия	-	(39)	(2 306)	-	(2 345)
Ввод в эксплуатацию	51 591	540	6	-	52 137
Переоценка/модификация активов в форме права пользования (i)	(135 506)	370	(7)	-	(135 143)
На 30 июня 2025 г.	1 035 806	15 525	7 592	162	1 059 085
На 1 января 2026 г.	1 036 652	13 897	11 258	3 289	1 065 096
Поступления	817	611	-	-	1 428
Капитализированные затраты	8 142	-	-	-	8 142
Выбытия	(455)	(71)	(3 020)	-	(3 546)
Приобретение компаний	-	-	188	-	188
Переоценка/модификация активов в форме права пользования (ii)	(2 082)	576	(44)	-	(1 550)
На 30 июня 2026 г.	1 043 074	15 013	8 382	3 289	1 069 758
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2025 г.	(568 270)	(8 150)	(6 036)	-	(582 456)
Начисление амортизации за период	(44 815)	(1 087)	(742)	-	(46 644)
Выбытия	-	37	2 306	-	2 343
Модификация активов в форме права пользования	66 011	79	-	-	66 090
На 30 июня 2025 г.	(547 074)	(9 121)	(4 472)	-	(560 667)
На 1 января 2026 г.	(552 512)	(8 416)	(5 320)	-	(566 248)
Начисление амортизации и обесценение резервов за период	(37 179)	(809)	(927)	-	(38 915)
Выбытия	455	60	3 020	-	3 535
Модификация активов в форме права пользования	-	94	3	-	97
На 30 июня 2026 г.	(589 236)	(9 071)	(3 224)	-	(601 531)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2026 г.	484 140	5 481	5 938	3 289	498 848
На 30 июня 2026 г.	453 838	5 942	5 158	3 289	468 227

12. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- (i) В первом полугодии 2025 г. был завершён процесс урегулирования отношений с иностранными арендодателями по 17 воздушным судам, эксплуатируемым компаниями Группы «Аэрофлот» (в течение первого полугодия 2026 г. аналогичных сделок не было). В соответствии с достигнутым соглашением иностранный арендодатель прекратил свои требования к российским сторонам по договорам аренды с ПАО «Аэрофлот». Право собственности на воздушные суда перешло третьей стороне. В результате расторжения договоров аренды с иностранным арендодателем Группа провела модификацию соответствующих договоров аренды, в результате чего был отражен неденежный доход в размере 42 856 млн рублей, в том числе:
- активы в форме права пользования на сумму 14 749 млн руб.
 - обязательства по аренде на сумму 47 159 млн руб.;
 - резервы на ремонты перед возвратом на сумму 14 295 млн руб. (Примечание 14);
 - капитализированные запчасти в составе основных средств на сумму 3 849 млн руб.
- (ii) Основная часть сумм, отраженных по строкам «Переоценка/ модификация активов в форме права пользования» и «Модификация активов в форме права пользования» за 6 месяцев 2026 г. связана с переоценкой резерва на ремонты перед возвратом воздушных судов, вызванной, главным образом, изменением курса доллара США.

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов. В соответствии с учетной политикой Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. руководство провело анализ наличия признаков возможного обесценения активов. На основании анализа, проведенного по состоянию на 30 июня 2026 г., руководство Группы пришло к выводу, что сохраняющийся в 2026 году высокий уровень геополитической напряженности продолжает оказывать негативное влияние на ставку дисконтирования и иные финансовые показатели Группы, в связи с чем в отчетном периоде Группа обновила расчет ставки. Значение ставки дисконтирования по состоянию на 30 июня 2026 г. составило 17,5% (на 31 декабря 2025 г.: 17,5%; на 31 марта 2026 г.: 17,4%). Группа провела актуализацию финансовых моделей отдельных генерирующих единиц с наименьшим запасом прочности с учетом обновления ставки дисконтирования и фактических финансовых показателей за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., что не привело к обесценению.

13. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиторская задолженность	75 493	75 561
Прочая финансовая кредиторская задолженность	5 254	12 166
Дивиденды к оплате	21 145	118
Итого финансовая кредиторская задолженность	101 892	87 845
Задолженность перед персоналом и по отчислениям во внебюджетные фонды	22 827	19 888
Авансы полученные (за исключением незаработанной транспортной выручки)	1 356	3 347
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров	8 977	8 342
Задолженность по прочим налогам	3 119	1 803
Прочая кредиторская задолженность	462	462
Итого начисленные обязательства	36 741	33 842
Итого финансовая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	138 633	121 687

14. РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Ремонты перед возвратом ВС	Прочие резервы	Итого резервы под обязательства
На 1 января 2025 г.	311 070	12 116	323 186
Увеличение резерва за период	-	104	104
Использование резерва за период	(181)	(48)	(229)
Переоценка резерва за период	(53 437)	-	(53 437)
Переоценка резерва за период через прибыли и убытки	(6 278)	(1 431)	(7 709)
Восстановление резерва за период (i)	(14 434)	(752)	(15 186)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	7 724	-	7 724
На 30 июня 2025 г.	244 464	9 989	254 453
На 1 января 2026 г.	233 534	13 373	246 907
Увеличение резерва за период	-	695	695
Использование резерва за период	(295)	(99)	(394)
Переоценка резерва за период	(1 367)	-	(1 367)
Переоценка резерва за период через прибыли и убытки	(3 101)	(245)	(3 346)
Восстановление резерва за период	(364)	(586)	(950)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	6 193	-	6 193
На 30 июня 2026 г.	234 600	13 138	247 738

(i) Основная часть суммы в строке «Восстановление резерва за период» относится к сделке по урегулированию отношений с иностранными арендодателями (Примечание 12).

Судебные разбирательства

Группа является ответчиком по юридическим искам разного характера. Прочие резервы под обязательства представляют собой наилучшую оценку руководством Группы вероятных убытков в результате имеющихся и потенциальных судебных исков (Примечание 22).

15. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Группа арендует ВС и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.) по соглашениям аренды с третьими сторонами и связанными сторонами. Перечень ВС Группы, эксплуатирувавшихся на условиях аренды по состоянию на 30 июня 2026 г., приведен в Примечании 1. Согласно условиям договоров, ВС получены в аренду на срок от 2 до 15 лет с возможностью продления данного срока. В течение 6 месяцев 2025 г. были заключены договоры аренды воздушных судов и авиационных двигателей у организации с государственным влиянием (Примечание 12), в течение 6 месяцев 2026 г. заключен новый договор аренды воздушного судна совместно с экипажем. Ставка дисконтирования, использованная для расчета обязательств по новым договорам аренды, соответствует минимальной ставке из диапазона ставок, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО. Контрактные недисконтированные потоки денежных средств распределены равномерно в течение срока аренды. Арендованные активы, балансовая стоимость которых раскрыта в Примечании 12, фактически представляют обеспечение обязательств по аренде, поскольку, в случае невыполнения обязательств арендатором, данные активы подлежат возврату арендодателю.

В рамках санкционных ограничений (Примечание 1) от ряда арендодателей в адрес компаний Группы были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды ВС и авиационных двигателей. Группа продолжает признавать договоры аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16, опираясь на нормы российского законодательства, в том числе ПП 311, вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории РФ воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран, и учитывая все обязательства в соответствии с договорами в полном объеме.

В связи с этим, а также принимая во внимание высокую степень неопределенности в отношении потенциально возможных претензий со стороны арендодателей, Группа не проводила начисления дополнительных резервов под обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

С 1 июля 2024 г. Группа хеджирует валютный риск, возникающий по части будущей выручки, выраженной в долларах США, арендными обязательствами, выраженными в той же валюте. Группа применяет модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

По состоянию на 30 июня 2026 г. обязательства по аренде в сумме 128 600 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 145 351 млн руб.), выраженные в долларах США, были признаны в качестве инструмента хеджирования будущей выручки в долларах США в той же сумме за период с 2026 года по 2035 годы. Группа ожидает, что отношения хеджирования являются высокоэффективными, так как будущие оттоки денежных средств, связанные с погашением обязательств по аренде, соответствуют будущим поступлениям денежных средств от выручки, покрытой инструментами хеджирования. На 30 июня 2026 г. накопленная прибыль от переоценки обязательств по аренде в сумме 13 112 млн руб. до вычета отложенного налога в сумме 3 278 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: накопленная прибыль от переоценки обязательств по аренде в сумме 14 051 млн руб. до вычета отложенного налога в сумме 3 513 млн руб.), представляющая эффективную часть хеджирования, была отражена в составе резерва по инструментам хеджирования.

За 6 месяцев 2026 г. прибыль, перенесенная из резерва по инструментам хеджирования в состав прибылей и убытков, составила 2 090 млн руб. (за 6 месяцев 2025 г.: убыток 49 млн руб.).

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочная часть долгосрочных банковских кредитов и займов:		
Текущая часть долгосрочных облигаций в рублях РФ	428	25 196
Краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочных кредитов в рублях РФ	23 069	12 823
Краткосрочные кредиты в долл. США	605	602
Итого краткосрочная часть долгосрочных банковских кредитов и займов за вычетом финансирования в рамках продажи с обратной арендой	24 102	38 621
Краткосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой:		
Краткосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой в рублях РФ	344	492
Итого краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	24 446	39 113
Долгосрочные банковские кредиты, облигационные и прочие		
Долгосрочные облигации в рублях РФ	75 000	75 000
Долгосрочные кредиты в рублях РФ	60 955	53 393
Итого долгосрочные банковские кредиты и займы за вычетом финансирования в рамках продажи с обратной арендой	135 955	128 393
Долгосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой:		
Долгосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой в рублях РФ	14 781	14 861
Итого долгосрочные кредиты и займы	150 736	143 254

Соблюдение Группой ковенантов по кредитам и займам

Согласно условиям всех долгосрочных кредитных соглашений, отраженных в составе долгосрочных банковских кредитов, облигационных и прочих займов, Группа должна соблюдать определенные ковенанты на конец каждого годового и промежуточного отчетного периода, включая следующие: своевременная уплата основного долга и процентов, поддержание определенного договорами показателя чистых активов, рассчитываемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, показатель отношения чистого совокупного долга к EBITDA, показатель покрытия процентных расходов за счет операционного денежного потока, своевременное предоставление бухгалтерской, а также консолидированной финансовой отчетности и другой информации, указанной в кредитных соглашениях, необходимой банкам для оценки финансового состояния, отсутствие задолженности по налогам и сборам перед бюджетом, ограничения на реорганизацию. Эмиссионной документацией биржевых облигаций предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа соблюдает все условия кредитных соглашений и эмиссионной документации биржевых облигаций, а также полагает, что отсутствуют связанные с соблюдением Группой ковенантов факты и обстоятельства, которые могут привести к тому, что долгосрочные обязательства Группы по кредитам и займам станут краткосрочными в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода

Группой был получен кредитный транш с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в организации с государственным влиянием (Банк 1) на общую сумму 3 753 млн руб. Кредитный транш был выдан Группе с обеспечением на срок до января - мая 2031 года. Группой частично были погашены кредитные транши в размере 1 337 млн руб., полученные в рамках кредитных линий в Банке 1 в декабре 2025 г., феврале 2026 г., июне 2026 г.

Группой были получены кредитные транши с плавающей ставкой в рамках кредитных линий в Банке 2 на общую сумму 16 050 млн руб. Кредитные транши были выданы Группе с обеспечением и без обеспечения на срок до декабря 2030 года – июля 2032 года.

Группой были частично погашены кредитные транши с плавающей ставкой на общую сумму 834 млн руб., полученные в рамках кредитной линии в Банке 3 в августе 2025 года.

По состоянию на 30 июня 2026 г. объекты основных средств балансовой стоимостью 7 313 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 0 руб.) использовались в качестве обеспечения по вышеуказанным банковским кредитам.

По состоянию на 30 июня 2026 г. справедливая стоимость кредитов и займов, за исключением облигационных займов, составила 97 797 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 83 069 млн руб.). По состоянию на 30 июня 2026 г. справедливая стоимость облигационных займов составила 75 660 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 99 036 млн руб.).

Облигационный заем

Облигационный заем П01-БО-01 номинальной стоимостью 24 650 млн руб. был погашен 11 июня 2026.

Во 2 квартале 2024 года ПАО «Московская Биржа» была зарегистрирована Программа биржевых облигаций серии П02-БО ПАО «Аэрофлот». Максимальная сумма номинальной стоимости биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы, составляет 86 923 млн руб. с максимальным сроком погашения 3 640 дней включительно с даты начала размещения. В рамках данной Программы 24 апреля 2025 г. размещен первый выпуск облигаций сроком обращения 3 года на общую сумму 45 млрд руб., 19 сентября 2025 г. размещен второй выпуск облигаций сроком обращения 5 лет на общую сумму 30 млрд руб. На дату выпуска настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности решения о дополнительном размещении облигаций не принимались.

Невыбранные кредитные линии

По состоянию на 30 июня 2026 г. в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в сумме, эквивалентной 445 975 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 437 198 млн руб.).

17. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 30 июня 2026 г. уставный капитал равен 4 224 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 4 224 млн руб.).

	Количество объявленных и размещенных обыкновенных акций (штук)	Количество собственных обыкновенных акций, выкупленных у акционеров (штук)	Количество обыкновенных акций в обращении (штук)
На 31 декабря 2025 г.	3 975 771 215	(47 817 796)	3 927 953 419
На 30 июня 2026 г.	3 975 771 215	(47 817 796)	3 927 953 419

17. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 30 июня 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. общее количество акций Компании, выкупленных Компанией у акционеров, составило 47 817 796 штук. Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции.

Акции Компании котируются на Московской Бирже. По состоянию на 30 июня 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. средневзвешенные котировки составили 40,04 руб. за штуку и 57,82 руб. за штуку соответственно.

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

В Группе существуют несколько операционных сегментов, но ни один из них, за исключением сегмента «Воздушные перевозки», не отвечает количественному лимиту для отнесения сегмента к отчетному. Информация по направлениям была объединена в сегмент «Воздушные перевозки», поскольку услуги по перевозке пассажиров на разных направлениях имеют схожие экономические характеристики и удовлетворяют критериям агрегации.

Результаты деятельности по направлениям воздушных перевозок оцениваются на основе информации, представленной во внутренних управленческих отчетах, которые рассматриваются генеральным директором Компании. Распределение выручки от воздушных перевозок по направлениям осуществляется исходя из географического расположения пунктов назначений при осуществлении воздушных перевозок. Выручка от воздушных перевозок по направлениям используется для оценки результатов деятельности, так как Группа считает, что такая информация является наиболее значимой при оценке результатов.

Выручка по прочим отчетным сегментам включает, главным образом, выручку от продажи товаров на борту, реализации бортового питания и наземного обслуживания.

Информация по сегментам представлена на основе финансовой информации по МСФО.

Активы Группы находятся преимущественно на территории Российской Федерации.

Реализация между сегментами осуществляется на рыночных условиях и исключается при консолидации.

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.					
Внешняя реализация		427 569	2 184	-	429 753
Реализация между сегментами		539	21 782	(22 321)	-
Итого выручка		428 108	23 966	(22 321)	429 753
Прибыль от операционной деятельности		25 862	123	-	25 985
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					(71)
Финансовые доходы	8				5 714
Финансовые расходы	8				(32 388)
Реализация результата хеджирования	15				2 090
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний					122
Прибыль до налогообложения					1 452
Налог на прибыль	9				(2 013)
Убыток за период					(561)
	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.					
Внешняя реализация		413 149	1 632	-	414 781
Реализация между сегментами		411	17 697	(18 108)	-
Итого выручка		413 560	19 329	(18 108)	414 781
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		84 969	(2 344)	-	82 625
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					588
Финансовые доходы	8				45 884
Финансовые расходы	8				(28 638)
Реализация результата хеджирования	15				(49)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний					(101)
Прибыль до налогообложения					100 309
Налог на прибыль	9				(25 995)
Прибыль за период					74 314

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Три месяца, закончившихся 30 июня 2026 г.					
Внешняя реализация		227 412	1 232	-	228 644
Реализация между сегментами		316	11 315	(11 631)	-
Итого выручка		227 728	12 547	(11 631)	228 644
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		24 280	(11)	-	24 269
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					(538)
Финансовые доходы	8				5 464
Финансовые расходы	8				(15 704)
Реализация результата	15				1 283
Доля в финансовых результатах ассоциированных					30
Прибыль до налогообложения					14 804
Налог на прибыль	9				(3 428)
Прибыль за период					11 376
Три месяца, закончившихся 30 июня 2025 г.					
Внешняя реализация		223 697	842	-	224 539
Реализация между сегментами		210	9 485	(9 695)	-
Итого выручка		223 907	10 327	(9 695)	224 539
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		64 674	(1 151)	-	63 523
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					(338)
Финансовые доходы	8				13 300
Финансовые расходы	8				(14 462)
Реализация результата хеджирования	15				659
Доля в финансовых результатах ассоциированных					46
Прибыль до налогообложения					62 728
Налог на прибыль	9				(15 292)
Прибыль за период					47 436

19. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывается Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и на основе надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых поступлений будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, за исключением наличных денежных средств (уровень 1 иерархии справедливой стоимости), финансовой дебиторской задолженности (Примечание 10), инвестиций и прочих финансовых активов приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Балансовая стоимость страховых депозитов по аренде и финансовых активов по договорам аренды ВС приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены, в основном, инвестицией в акции Компании 1, не имеющие рыночных котировок. Результаты оценки справедливой стоимости Компании 1 относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяются через регулярную оценку ожидаемых дисконтированных денежных потоков с использованием оценочных значений, не основанных на наблюдаемых рыночных данных, включая следующие: (i) ставка дисконтирования, определенная с использованием модели CAPM; (ii) прогноз пассажиропотока и количества взлетно-посадочных операций на базе оценки исторических данных и публичной информации; (iii) темп роста тарифов на наземное и аэропортовое обслуживание; и (iv) уровень капитальных вложений, оцененных на базе прогнозной информации, опубликованной Компанией 1. Группой проводится анализ чувствительности основных допущений, использованных в финансовых моделях при определении справедливой стоимости финансовых инструментов.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основе рыночных котировок, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком до погашения. Балансовая и справедливая стоимости финансовой кредиторской задолженности (Примечание 13) на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. существенно не отличались. Балансовая и справедливая стоимости кредитов и займов раскрыты в Примечании 16. Справедливая стоимость финансовой кредиторской задолженности, а также кредитов и займов, кроме облигационных займов, отнесена к уровню 2. Справедливая стоимость облигационных займов отнесена к уровню 1.

В течение 6 месяцев 2026 г. и 6 месяцев 2025 г. не происходило перемещений между уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.

19. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости представлены ниже:

		30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
	Прим.		
Денежные средства и их эквиваленты		42 978	38 785
Краткосрочные финансовые инвестиции		20 227	35 102
Финансовая дебиторская задолженность	10	41 460	32 618
Страховые депозиты по аренде ВС		1 285	1 095
Финансовые активы по договорам аренды		43	81
Прочие внеоборотные активы		851	1 161
Итого финансовые активы		106 844	108 842

Активы, оцениваемые по справедливой стоимости, через прибыли и убытки представлены долгосрочными финансовыми инвестициями в сумме 6 587 млн руб. и 6 587 млн руб. по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г., соответственно.

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости представлены ниже:

		30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
	Прим.		
Обязательства по аренде		399 030	426 422
Финансовая кредиторская задолженность	13	101 892	87 845
Кредиты и займы	16	175 182	182 367
Прочие долгосрочные обязательства		528	481
Итого финансовые обязательства		676 632	697 115

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г., а также статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за 6 месяцев 2026 г. и 6 месяцев 2025 г. представлены ниже.

Ассоциированные предприятия

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Активы		
Дебиторская задолженность	53	98
Обязательства		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	547	397

Суммы задолженности по расчетам между Группой и ассоциированными предприятиями в основном будут погашены в денежной форме.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ассоциированные предприятия (продолжение)

	Три месяца, закончившихся		Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Операции				
Продажи ассоциированным компаниям	50	55	71	107
Приобретение товаров и услуг у ассоциированных компаний	1 507	1 252	2 782	2 303

Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий, в основном, включало услуги авиационной безопасности.

Организации с государственным влиянием

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. 73,77% акций Компании принадлежало Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством Российской Федерации через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации (далее – «организации с государственным влиянием»).

Группа применяет освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

Операции Группы с организациями с государственным влиянием включают, но не ограничиваются:

- банковские услуги,
- инвестиции в Компанию 1,
- операции по соглашению код-шеринг,
- аренду, включая сделки по продаже и обратной аренде,
- покупку авиационного топлива,
- покупку услуг по аэронавигационному обеспечению и аэропортовые услуги, а также
- получение государственных субсидий, в том числе, на возмещение недополученных доходов от перевозки пассажиров по определенным направлениям в соответствии с государственными программами.

Операции с такими контрагентами, как правило, проводятся с соблюдением тех же закупочных процедур, что и прочие операции Группы, включая определение поставщика и цены договора через тендеры и т.д.

Ниже представлены остатки денежных средств на расчетных, валютных и депозитных счетах банков с государственным влиянием:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Активы		
Денежные средства	20 083	30 038

По состоянию на 30 июня 2026 г. сумма депозитов, размещенных в банках с государственным влиянием на срок более 90 дней, составила около 5 740 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 12 356 млн руб.).

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Организации с государственным влиянием (продолжение)

В течение 6 месяцев 2026 г. Группой были частично выбраны и погашены кредитные транши, полученные в рамках кредитных линий в организациях с государственным влиянием, величина которых раскрыта в Примечании 16.

По состоянию на 30 июня 2026 г. доля обязательств по договорам аренды, заключенным Группой с организациями с государственным влиянием, составила около 83% (на 31 декабря 2025 г.: около 82%).

За 6 месяцев 2026 г. доля операций Группы с организациями с государственным влиянием составила около 16% от выручки (за 6 месяцев 2025 г.: около 14%). В строке «Выручка от перевозок» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке Группой отражены государственные субсидии на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу в соответствии с государственными программами, в общей сумме за 6 месяцев 2026 г. 5 859 млн руб. (за 6 месяцев 2025 г.: 5 495 млн руб.), включая начисленные, но не полученные субсидии, по которым на отчетную дату существовала разумная уверенность в их получении.

За 6 месяцев 2026 г. доля операций Группы с организациями с государственным влиянием составила около 24% от операционных расходов (за 6 месяцев 2025 г.: около 34%). Операционные расходы Группы по услугам, получаемым от организаций с государственным влиянием, включают преимущественно поставки горюче-смазочных материалов, расходы на услуги аэронавигации и обслуживание ВС в аэропортах, а также расходы по соглашению код-шеринг.

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам, таможенным пошлинам, которые раскрыты в Примечаниях 6, 9, 10, 13 и 22, а также доходы от возврата акциза за авиатопливо и демпферным выплатам в совокупном размере 40 947 млн руб. (за 6 месяцев 2025 г.: 10 873 млн руб.), отраженные в составе строки «Прочие операционные доходы/(расходы), нетто» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке (Примечание 7).

Условия взаиморасчетов с организациями с государственным влиянием могут меняться в отчетном периоде в зависимости от достижения договоренностей в отношении формы урегулирования задолженности, что приводит к соответствующему изменению финансовых активов и движению денежных потоков.

Вознаграждение ключевого руководящего персонала

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включая постоянную и переменную часть заработной платы, а также прочие компенсации за 6 месяцев 2026 г. составило 754 млн руб. (за 6 месяцев 2025 г.: 729 млн руб.).

Сумма страховых взносов на обязательное страхование и взносов по программе негосударственного пенсионного обеспечения за ключевой руководящий персонал за 6 месяцев 2026 г., рассчитанная по методу эффективной ставки, составила около 149 млн руб. (за 6 месяцев 2025 г.: около 201 млн руб.).

Указанное вознаграждение главным образом представлено краткосрочными выплатами.

Долгосрочные программы премирования руководства

В 2019 году Компания утвердила долгосрочные программы мотивации для ее руководящего персонала и членов Совета директоров. Суммы выплат по указанным программам зависят от показателей пассажиропотока, доли международного транзита в общем пассажиропотоке Группы, а также доходности перевозок Группы.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Долгосрочные программы премирования руководства (продолжение)

Непогашенная сумма обязательства по указанным программам на 30 июня 2026 г. составляет 743 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 743 млн руб.).

21. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ВЛОЖЕНИЯМ

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа имеет договоры на покупку в будущем основных средств 13 834 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 9 716 млн руб.) и нематериальных активов 24 534 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 19 716 млн руб.) у третьих лиц, включая НДС, где применимо. Данные договорные обязательства в основном относятся к приобретению оборудования для ВС и запасных частей, отвечающих критериям признания в составе основных средств, а также закупкам программного обеспечения, отвечающего критериям признания в составе нематериальных активов.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований.

В 2022 году США, ЕС, Великобритания и ряд других стран ввели обширные экономические и торговые санкции. Масштаб санкций продолжает расширяться и затрагивает различные сферы деятельности российских компаний. Подробное описание влияния данных событий и прямых санкций на отрасль авиаперевозок и деятельность Группы представлено в Примечании 1.

Санкции, введенные против ряда российских банков, ограничили их доступ к европейским финансовым рынкам, а также, для ряда банков, к международной системе SWIFT. Группа своевременно реагирует на изменения и появление новых ограничений, руководствуясь в своей деятельности Указами Президента РФ № 81 от 1 марта 2022 г. «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» и № 95 от 5 марта 2022 г. «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами», а также при необходимости запрашивая дополнительные официальные разъяснения у регулятора.

Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее, учитывая высокую волатильность на товарных и сырьевых рынках, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Группа продолжает следить за ситуацией и осуществлять комплекс мер по минимизации влияния возможных рисков на операционную деятельность Группы и ее финансовое положение.

Условные налоговые обязательства

Налоговая система РФ продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, в некоторых случаях нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование и неопределенность в отношении налоговых последствий их применения для налогоплательщиков.

Значительная автоматизация многих контрольных функций позволяет налоговой службе занимать более жесткую позицию в отношении выявления нарушений в налоговой сфере и предъявлять налогоплательщикам дополнительно начисленные налоги, штрафы и пени.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Условные налоговые обязательства (продолжение)

Контрольные мероприятия и налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором такие проверки начаты. В отношении налогоплательщиков, к которым применяется режим Налогового мониторинга, период проверки завершается до 1 октября года, следующего за отчетным периодом.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в РФ могут быть выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности отражены корректно. Тем не менее, при иной трактовке норм налогового законодательства налоговыми органами, они смогут изменить расчет налоговых обязательств и предъявить данные суммы к уплате, что может оказать влияние на настоящую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

Руководство полагает, что Группа не имеет значительных возможных обязательств по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г., связанных с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается как «больше, чем незначительная».

Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при исчислении налогов, отраженных в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

Страхование

Группа обеспечивает страхование рисков как обязательных видов страхования в соответствии с требованиями законодательства, так и добровольных видов страхования, включая риски гражданской ответственности, риски утраты и повреждения имущества (в том числе воздушных судов), риски по программам медицинского страхования.

Управление ликвидностью

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступных кредитных ресурсов, а также ожидаемых операционных результатов Группы. В рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагает возможностью дополнительного привлечения денежных средств (Примечание 16).

Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, которые не были бы отражены в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Ниже представлена информация о наиболее существенных событиях после отчетной даты:

В июле Группой был заключен договор о залоге имущества с остаточной стоимостью в размере 1,1 млрд руб. по возобновляемой кредитной линии.